

**VICUNHA S.A.**

CNPJ - MF. nº 43.031.574/0001-30

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas:

Em cumprimento às normas legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas., o balanço patrimonial e demais demonstrações financeiras, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2001, acompanhadas das correspondentes notas explicativas. Permanecemos ao inteiro dispor de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos que eventualmente possam ser necessários.

São Paulo, 02 de abril de 2002
A ADMINISTRAÇÃO**BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2001 E 2000** (em milhares de reais)

ATIVO	2001	2000	PASSIVO	2001	2000
CIRCULANTE			CIRCULANTE		
Caixa e bancos	23	33	Fornecedores	2	117
Contas a receber	25	34	Impostos a recolher	855	731
Estoques	591	591	Salários e encargos sociais	2	20
Impostos a recuperar	2.380	2.112	Partes relacionadas	-	157.477
Outras contas a receber	392	316	Adiantamento de clientes	41	84
	3.411	3.086	Outras contas a pagar	79	513
				979	158.942
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO			EXIGÍVEL A LONGO PRAZO		
Partes relacionadas	7.927	10.994	Impostos a recolher	286	286
Depósitos judiciais e outros	4.213	4.388	Provisões para contingências	2.573	-
	12.140	15.382		2.859	286
PERMANENTE			PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Investimentos	693	230.942	Capital Social	21.741	21.741
Imobilizado	19.362	19.510	Reserva de capital	12	12
Diferido	5	16	Reserva de lucros	4.348	7.231
	20.060	250.468	Lucros (prejuízos) acumulados	5.672	80.724
TOTAL DO ATIVO	35.611	268.936	TOTAL DO PASSIVO	35.611	268.936

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2001 E 2000 (em milhares de reais)

	2001	2000
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	12	97
Impostos incidentes sobre vendas	(2)	(10)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	10	87
Custo dos produtos vendidos	-	(1)
LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO	10	86
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS		
Comerciais	(3.084)	(54)
Gerais e administrativas	(2.173)	(1.458)
Financeiras, líquidas	672	(1.772)
Participação no resultado de coligadas/ controladas	(6.705)	146.774
Outras receitas (despesas)	48	511
	(11.242)	144.001
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL	(11.232)	144.087
Resultado não operacional líquido	1.520	537
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO ..	(9.712)	144.624
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO POR AÇÃO - R\$	(0,36)	5,37

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2001 E 2000 (em milhares de reais)

	Capital Social	Reserva de capital Incentivos fiscais	Reserva de lucros Reserva Legal	Lucros acumulados	2001 Total	2000 Total
SALDOS INICIAIS	21.741	12	7.231	80.724	109.708	(34.916)
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	-	-	-	(9.712)	(9.712)	144.624
Reversão da reserva legal	-	-	(2.883)	2.883	-	-
Distribuição de dividendos	-	-	-	(68.223)	(68.223)	-
SALDOS FINAIS	<u>21.741</u>	<u>12</u>	<u>4.348</u>	<u>5.672</u>	<u>31.773</u>	<u>109.708</u>

DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2001 E 2000 (em milhares de reais)

	2001	2000
ORIGENS DOS RECURSOS:		
De terceiros:		
. Baixas líquidas do realizável a longo prazo	3.242	-
. Aumento do exigível a longo prazo	407	-
TOTAL DAS ORIGENS	3.649	-
APLICAÇÕES DOS RECURSOS:		
Recursos absorvidos nas operações (vide abaixo)	(222.862)	3.490
. Adições ao permanente	-	27.906
. Distribuição de dividendos	68.223	-
. -Adições ao realizável a longo prazo	-	114
. -Baixas líquidas do exigível a longo prazo	-	35.761
TOTAL DAS APLICAÇÕES	(154.639)	67.271
AUMENTO (DIMINUIÇÃO) DO CAPITAL CIRCULANTE	158.288	(67.271)
REPRESENTADO POR:		
Capital circulante inicial	(155.856)	(88.585)
Capital circulante final	2.432	(155.856)
AUMENTO (DIMINUIÇÃO) DO CAPITAL CIRCULANTE	158.288	(67.271)
COMPOSIÇÃO DOS RECURSOS GERADOS (ABSORVIDOS) NAS OPERAÇÕES:		
Lucro (prejuízo) líquido	(9.712)	144.624
Ítems que não requerem (proporcionam) geração de recursos:		
. Participação no resultado de coligadas/ controlada	6.705	(146.773)
. Variações monetárias e juros líquidos sobre itens do longo prazo	-	(1.528)
. Depreciação e amortização	158	218
. Baixa líquida do imobilizado	1	54
. Baixa do investimento	223.544	-
. Reversão de provisões	-	(85)
. Provisões trabalhistas	2.166	-
	<u>222.862</u>	<u>(3.490)</u>

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DE 31 DE DEZEMBRO DE 2001 E 2000 (em milhares de reais)**1. SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS:**

As principais práticas contábeis adotadas na preparação das demonstrações contábeis são as seguintes:

- Atualização monetária de direitos e obrigações – os direitos e as obrigações, legal ou contratualmente sujeitos à variação monetária, são atualizados até a data do balanço. As contrapartidas dessas atualizações são refletidas no resultado.
- Estoques – avaliados pelo custo médio de (aquisição ou fabricação) ou de mercado, prevalecendo o menor.
- Investimentos – os investimentos em empresas coligadas/controladas estão registrados pelo método de equivalência patrimonial, baseados nos balanços das respectivas empresas. Os demais investimentos estão registrados ao custo de aquisição, corrigidos monetariamente até 31 de dezembro de 1995, deduzida a correspondente provisão para perdas.
- Imobilizado – avaliado ao custo de aquisição ou construção, corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995. A depreciação é calculada pelo método linear de acordo com a vida útil dos bens.

2. ESTOQUES

	2001	2000
Materiais para revenda	590	590
Embalagens	1	1
	591	591

3. INVESTIMENTOS

	2001	2000
Em coligadas/controlada	-	229.611
Outros investimentos	693	1.331
	693	230.942

Em 30 de abril de 2001, através da Assembléia Geral Extraordinária de Acionistas, foi aprovada a incorporação da Vicunha Telecom S.A. (subsidiária integral) através de instrumento de justificação e protocolo de incorporação da Vicunha Telecom S.A. O balanço patrimonial da Vicunha Telecom S.A., base para incorporação foi o de 31 de março de 2001, cujos saldos são demonstrados resumidamente a seguir:

Ativo circulante	13.326	Passivo circulante	442
Realizável a longo prazo. 210.022		Patrimônio líquido	222.906
TOTAL DO ATIVO	223.348	TOTAL DO PASSIVO	223.348
4. IMOBILIZADO	2001	2000	
Terrenos	8.722	8.722	
Edifícios	11.585	11.585	
Máquinas e equipamentos	8.555	8.952	
Móveis e utensílios	1.326	1.339	
Veículos	16	16	
Instalações	1.063	1.063	
Outros	41	41	
	31.308	31.718	
Depreciação acumulada	(11.946)	(12.208)	
	19.362	19.510	

5. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O capital social é composto em 31 de dezembro de 2001 por 26.912.377 ações ordinárias nominativas sem valor nominal.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

JACKS RABINOVICH – Presidente
 ELIEZER STEINBRUCH – Vice-Presidente
 JACYR PASTERNAK – Conselheiro
 BENJAMIN STEINBRUCH – Conselheiro
 EDUARDO RABINOVICH – Conselheiro
 RICARDO STEINBRUCH – Conselheiro

DIRETORIA

EDUARDO RABINOVICH
 RICARDO STEINBRUCH
 PEDRO FELIPE BORGES NETO
 RUBENS ABRAHÃO BARHUM
 RUBENS DOS SANTOS

JOSÉ ROBERTO DOS SANTOS LUCIANO – TC-CRC 1SP109960/O-5