



**VICUNHA S.A.**  
CNPJ - MF. nº 43.031.574/0001-30  
**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Senhores Acionistas:

Em cumprimento às normas legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. o balanço patrimonial e demais demonstrações financeiras, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2000, acompanhadas das correspondentes notas explicativas. Permanecemos ao inteiro dispor de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos que eventualmente possam ser necessários.

São Paulo, 18 de abril de 2001  
A ADMINISTRAÇÃO.

**BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO 2000 E 1999** (em milhares de reais)

ATIVO	2000		1999		PASSIVO	2000		1999	
<b>CIRCULANTE</b>					<b>CIRCULANTE</b>				
Caixa e bancos .....	33	19			Empréstimos .....	-	88		
Contas a receber .....	34	77			Fornecedores .....	117	116		
Estoques .....	591	591			Impostos a recolher .....	731	1.000		
Impostos a recuperar .....	2.112	2.040			Salários e encargos sociais .....	20	29		
Outras contas a receber .....	316	216			Partes relacionadas .....	157.477	89.541		
	3.086	2.943			Adiantamento de clientes .....	84	230		
					Outras contas a pagar .....	513	524		
						158.942	91.528		
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>					<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>				
Partes relacionadas .....	10.994	10.294			Empréstimos .....	-	36.176		
Depósitos judiciais e outros .....	4.388	4.274			Impostos a recolher .....	286	784		
	15.382	14.568				286	36.960		
					<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>				
<b>PERMANENTE</b>					Capital social .....	21.741	21.741		
Investimentos .....	230.942	56.293			Reserva de capital .....	12	12		
Imobilizado .....	19.510	19.737			Reserva de lucros .....	7.231	-		
Diferido .....	16	31			Lucros (Prejuízos) acumulados .....	80.724	(56.669)		
	250.468	76.061				109.708	(34.916)		
<b>TOTAL DO ATIVO</b> .....	<b>268.936</b>	<b>93.572</b>			<b>TOTAL DO PASSIVO</b> .....	<b>268.936</b>	<b>93.572</b>		

**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS PARA OS ANOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999** (em milhares de reais)

	2000	1999
RECEITA OPERACIONAL BRUTA .....	97	150
Impostos incidentes sobre vendas .....	(10)	(26)
Devoluções de vendas .....	-	(1)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA .....	87	123
Custo dos produtos vendidos .....	(1)	(253)
LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO .....	86	(130)
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>		
Comerciais .....	(54)	(1.154)
Gerais e administrativas .....	(1.458)	(2.682)
Financeiras, Líquidas .....	(1.772)	(10.686)
Participação no resultado de coligadas/controlada .....	146.774	(37.832)
Outras receitas (despesas) .....	511	159
	144.001	(52.195)
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL .....	144.087	(52.325)
Resultado não operacional líquido .....	537	785
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO .....	144.624	(51.540)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO POR LOTE DE MIL AÇÕES - R\$ .....	5.373,88	(1.915,10)

**DEMONSTRAÇÕES DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS PARA OS ANOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999** (em milhares de reais)

	2000	1999
<b>ORIGENS DOS RECURSOS:</b>		
De terceiros:		
.Empréstimos .....	-	38.851
.Baixas líquidas do realizável a longo prazo .....	-	2.058
<b>TOTAL DAS ORIGENS</b> .....	-	40.909
<b>APLICAÇÕES DOS RECURSOS:</b>		
Recursos absorvidos nas operações (vide abaixo)	3.490	16.821
.Adições ao permanente .....	27.906	48.894
.Transferência do exigível a longo prazo para o circulante .....	-	475
.Adições ao realizável a longo prazo .....	114	-
.Baixas líquidas do exigível a longo prazo .....	35.761	-
<b>TOTAL DAS APLICAÇÕES</b> .....	67.271	66.190
<b>DIMINUIÇÃO DO CAPITAL CIRCULANTE</b> .....	(67.271)	(25.281)
<b>REPRESENTADO POR:</b>		
Capital circulante inicial .....	(88.585)	(63.304)
Capital circulante final .....	(155.856)	(88.585)
<b>DIMINUIÇÃO DO CAPITAL CIRCULANTE</b> .....	(67.271)	(25.281)
<b>COMPOSIÇÃO DOS RECURSOS GERADOS (ABSORVIDOS) NAS OPERAÇÕES:</b>		
Lucro (Prejuízo) líquido .....	144.624	(51.540)
Itens que não requerem (proporcionam) geração de recursos:		
.Participação no resultado de coligadas/controlada .....	(146.773)	37.832
.Variações monetárias e juros líquidos sobre itens do longo prazo .....	(1.528)	(3.577)
.Depreciação e amortização .....	218	408
.Baixa líquida do imobilizado .....	54	35
.Baixa do investimento .....	-	21
.Reversão de provisões .....	(85)	-
	(3.490)	(16.821)

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS ANOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999** (em milhares de reais)

	Capital social	Reserva de capital		Reserva de lucros		Lucros acumulados	2000	1999
		Incentivos fiscais	Reserva legal	Reserva legal	Reserva legal			
SALDOS INICIAIS .....	21.741	12	-	-	(56.669)	(34.916)	16.624	16.624
Prejuízo líquido do exercício .....	-	-	-	-	144.624	144.624	(51.540)	(51.540)
Reserva Legal .....	-	-	7.231	7.231	(7.231)	-	-	-
SALDOS FINAIS .....	21.741	12	7.231	7.231	80.724	109.708	(34.916)	(34.916)

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DE 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999** (em milhares de reais)

**1. SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS:**

As principais práticas contábeis adotadas na preparação das demonstrações contábeis são as seguintes:

- Atualização monetária de direitos e obrigações - os direitos e as obrigações, legal ou contratualmente sujeitos à variação monetária, são atualizados até a data do balanço. As contrapartidas dessas atualizações são refletidas no resultado.
- Estoques - avaliados pelo custo médio de (aquisição ou fabricação) ou de mercado, prevalecendo o menor.
- Investimentos - os investimentos em empresas coligadas/controlada estão registrados pelo método de equivalência patrimonial, baseados nos balanços das respectivas empresas. Os demais investimentos estão registrados ao custo de aquisição, corrigidos monetariamente até 31 de dezembro de 1995, deduzida a correspondente provisão para perdas.
- Imobilizado - avaliado ao custo de aquisição ou construção, corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995. A depreciação é calculada pelo método linear de acordo com a vida útil dos bens.

**2. ESTOQUES**

	2000	1999
Materiais para revenda .....	590	590
Embalagens .....	1	1
	591	591

**3. INVESTIMENTOS**

	2000	1999
Em coligadas/controlada .....	229.611	55.600
Outros investimentos .....	1.331	693
	230.942	56.293

**4. IMOBILIZADO**

	2000	1999
Terrenos .....	8.722	8.722
Edifícios .....	11.585	11.555
Máquinas e equipamentos .....	8.952	12.073
Móveis e utensílios .....	1.339	1.357
Veículos .....	16	16
Instalações .....	1.063	1.063
Outros .....	41	41
	31.718	34.827
Depreciação acumulada .....	(12.208)	(15.090)
	19.510	19.737

**5. EMPRÉSTIMOS**

	2000	1999
Empréstimos - Capital de giro .....	-	36.264
	-	36.264
Parcela a longo prazo .....	-	(36.176)
	-	88

**6. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

O capital social é composto em 31 de dezembro de 2000 por 26.912.377 ações ordinárias nominativas sem valor nominal.

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

JACKS RABINOVICH	BENJAMIN STEINBRUCH
ELIEZER STEINBRUCH	EDUARDO RABINOVICH
JACYR PASTERNAK	RICARDO STEINBRUCH

**DIRETORIA**

EDUARDO RABINOVICH	RUBENS ABRAHÃO BARHUM
RICARDO STEINBRUCH	RUBENS DOS SANTOS
PEDRO FELIPE BORGES NETO	