



Senhores Acionistas:

Em cumprimento às normas legais e estatutárias, submetemos a V.Sas. o Balanço Patrimonial e as demais demonstrações financeiras, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 1999, acompanhada das correspondentes notas explicativas. Permanecemos ao inteiro dispor de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos que eventualmente possam ser necessários.

São Paulo, 08 de abril de 2000

A DIRETORIA

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 1999 E 1998 (em milhares de reais)

ATIVO	1999		1998		PASSIVO	1999		1998	
CIRCULANTE					CIRCULANTE				
Caixa e Bancos	33	13			Fornecedores	112	5.462		
Contas a Receber - Clientes	3.090	5.283			Financiamentos	54.304	39.186		
Outras Contas a Receber	157	284			Salários e Encargos Sociais	1.772	1.328		
Valores a Recuperar	6.477	3.141			Impostos a Recolher	138	60		
Estoques	2.390	3.064			Outras Contas a Pagar	156	249		
Despesas Pagas Antecipadamente	12	9				<u>56.482</u>	<u>46.285</u>		
	<u>12.159</u>	<u>11.794</u>			EXIGÍVEL A LONGO PRAZO				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO					Outras Contas a Pagar	122	110		
Outros Créditos	5.541	105.983			Financiamentos	-	16		
	<u>5.541</u>	<u>105.983</u>				<u>122</u>	<u>126</u>		
PERMANENTE					PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Investimentos	1.599	943			Capital Realizado	3.835	58.800		
Imobilizado	45.193	28.746			Reservas de Capital	-	504		
	<u>46.792</u>	<u>29.689</u>			Reservas de Lucros	-	8.024		
					Lucros Acumulados	<u>4.053</u>	<u>33.727</u>		
						<u>7.888</u>	<u>101.055</u>		
TOTAL DO ATIVO	<u>64.492</u>	<u>147.466</u>			TOTAL DO PASSIVO	<u>64.492</u>	<u>147.466</u>		

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 1999
(em milhares de reais)

	Capital	Reservas de Capital Doações e Subvenções de Invest ^o	Reserva de Lucros Legal	Reservas de Reavaliação	Lucros Acum.	Total 1999	Total 1998
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 1998	58.800	504	8.024	-	33.727	101.056	117.060
TRANSF.P/CISÃO E INCORPORAÇÃO	(54.965)	(504)	(8.024)	-	(16.356)	(79.849)	-
REAVALIAÇÃO DO IMOBILIZADO	-	-	-	14.632	-	14.632	-
REALIZAÇÃO RES. DE REAVALIAÇÃO	-	-	-	(14.632)	14.632	-	-
RESULTADO C/ INCORPORAÇÃO	-	-	-	-	(1.845)	(1.845)	-
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	-	-	-	-	-	-	(171)
LUCRO (PREJ.) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-	-	-	-	(26.106)	(26.106)	(15.833)
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 1999	<u>3.835</u>	-	-	-	<u>4.053</u>	<u>7.888</u>	<u>101.056</u>

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1999 E 1998 (em milhares de reais)

1. SUMÁRIO DAS PRÁTICAS CONTÁBEIS

- As demonstrações contábeis foram elaboradas observando as seguintes principais práticas contábeis, emanadas da legislação societária:
- Estoques - avaliados pelo custo médio de produção ou fabricação, inferiores aos valores de mercado.
 - Varição Cambial - Os saldos de ativo e passivo sujeitos à variação cambial, foram corrigidos. As contrapartidas dessas variações estão refletidas no resultado do exercício.
 - Permanente - avaliado pelo custo de aquisição ou construção. As depreciações foram calculadas pelo método linear, de acordo com as taxas admitidas pela legislação.

2. ESTOQUES

	31/12/99	31/12/98
Produtos Acabados	24	544
Matéria-Prima	1.778	1.825
Materiais Diversos	586	689
Materiais de Embalagem	1	6
	<u>2.390</u>	<u>3.064</u>

3. INVESTIMENTOS

Outros Investimentos	1.599	943
	<u>1.599</u>	<u>943</u>

4. IMOBILIZADO

Edifícios	14.364	16.259
Terrenos	29.646	12.140
Máquinas e Equipamentos	5.238	3.039
Móveis e Utensílios e Veículos	2.432	2.308
Acessórios	322	351
Outras Imobilizações	<u>1.919</u>	<u>1.997</u>
	53.921	36.094
Depreciação Acumulada	<u>(8.728)</u>	<u>(7.348)</u>
	45.193	28.746

5. REDUÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O Patrimônio Líquido foi reduzido no montante de R\$ 79.849, mediante processo de cisão e incorporação com aproveitamento dos débitos de partes relacionadas.

6. CAPITAL SOCIAL

O Capital Social é representado em 31 de dezembro de 1999 por 3.835.000 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

DIRETORIA

JACKS RABINOVICH
EDUARDO RABINOVICH
CLOTILDE RABINOVICH PASTERNAK

José Ferreira de Lima
CT CRC 1SP081946/O-6 - CPF Nº 057.643.358-68

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1999 E 1998 (em milhares de reais)

	1999	1998
RECEITA OPERACIONAL		
Vendas de Produtos	140	10.744
Vendas de Serviços	16.051	10.246
Outras Vendas	429	3.836
Impostos e Deduções sobre Vendas	(1.813)	(3.273)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	<u>14.807</u>	<u>21.553</u>
Custos dos Produtos Vendidos	(603)	(10.041)
Custos dos Serviços	(12.594)	(9.953)
Outros Custos	(351)	(4.290)
LUCRO BRUTO	<u>1.259</u>	<u>(2.731)</u>
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS		
Comerciais	(796)	(1.481)
Gerais e Administrativas	(5.082)	(4.673)
Financeiras Líquidas	(21.997)	(8.352)
Outras	50	1.219
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL	<u>(26.566)</u>	<u>(16.018)</u>
Receitas não Operacionais	460	185
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQ. ANTES I.R.	<u>(26.106)</u>	<u>(15.833)</u>
Provisão Imposto de Renda	-	-
Contribuição Social	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQ. DO EXERCÍCIO	<u>(26.106)</u>	<u>(15.833)</u>
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO POR AÇÃO	<u>(6,81)</u>	<u>(0,27)</u>

DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1999 E 1998 (em milhares de reais)

	1999	1998
ORIGENS DOS RECURSOS		
Lucro Líquido do Exercício	(26.106)	(15.833)
Despesas (Receitas) que não afetam o Capital Circulante:		
Depreciações e Amortizações	1.844	496
Variações Monetárias	(666)	(1.904)
Ajuste de Exercícios Anteriores	-	(171)
	<u>(24.928)</u>	<u>(17.412)</u>
Realização Reserva de Reavaliação	14.632	-
Residual do Ativo Permanente Baixado	2.218	260
Aumento do Exigível a Longo Prazo	5.013	-
Redução do Realizável a Longo Prazo	<u>96.093</u>	<u>10.898</u>
TOTAL DAS ORIGENS	<u>93.028</u>	<u>(6.254)</u>
APLICAÇÕES DOS RECURSOS		
Resultado c/ Incorporação	1.845	-
Redução do Exigível a Longo Prazo	-	24.612
Adições ao Permanente	21.166	393
Redução de Capital	79.850	-
TOTAL DAS APLICAÇÕES	<u>102.861</u>	<u>25.005</u>
AUM. (REDUÇÃO) DO CAP. CIRCULANTE	<u>(9.833)</u>	<u>(31.259)</u>
VARIAÇÕES DO CAPITAL CIRCULANTE		
ATIVO CIRCULANTE		
Início do Exercício	11.794	28.501
Fim do Exercício	<u>12.159</u>	<u>11.794</u>
	365	(16.707)
PASSIVO CIRCULANTE		
Início do Exercício	46.284	31.732
Fim do Exercício	<u>56.482</u>	<u>46.284</u>
	10.198	14.552
AUM. (REDUÇÃO) DO CAP. GIRO	<u>(9.833)</u>	<u>(31.259)</u>