

# UNIBANCO

CNPJ nº 33.700.394/0001-40

Unibanco – União de Bancos Brasileiros S.A. e Empresas Controladas

Companhia Aberta

**BOVESPA**  
Bolsa de Valores de São Paulo

**UBB**  
**LISTED**  
**NYSE**
**abrasca**  
companhia associada

**TOP 5**  
WEB SITES DE RI

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – ANUAL 2000

### Aos Acionistas,

Importantes realizações pontuaram a atuação do Unibanco no ano 2000. O lucro líquido de R\$ 739 milhões superou em 25% o resultado obtido em 1999, o qual já havia sido o maior obtido em toda a década. O retorno sobre o patrimônio líquido médio atingiu 17,5%. Foram distribuídos aos acionistas dividendos de R\$ 263,9 milhões, um crescimento de 25,8% em relação ao último exercício. O conglomerado Unibanco encerrou o ano com uma base de 7,7 milhões de clientes, mais do que o dobro do ano anterior, e com uma rede de atendimento totalizando 1.559 pontos em todo o país.

O exercício foi marcado pela consolidação de um processo contínuo e consistente de expansão desencadeado na última década. Nesses últimos dez anos, a rede de distribuição triplicou, a base de clientes foi multiplicada por cinco e os ativos aumentaram oito vezes. Qualquer que seja o critério utilizado – ativos totais, distribuição, base de clientes ou perfil de negócios, o Unibanco foi a organização financeira de melhor performance relativa na década.

Em 2000, três aquisições estratégicas contribuíram para a consolidação desse processo. No primeiro semestre foi concluída a compra, por cerca de R\$ 108 milhões, do Credibanco, que trouxe para o Unibanco uma rica experiência de 33 anos no segmento de atacado, especialmente no que tange a financiamento de investimentos e comércio exterior, repasses de recursos do BNDES e administração de recursos de terceiros. O Credibanco contava, em dezembro de 1999, com ativos totais de R\$ 1,8 bilhão e fundos e carteiras administrados que somavam R\$ 595 milhões.

No segundo semestre, o Unibanco adquiriu o Banco Bandeirantes, que possibilitou crescimento expressivo em suas atividades de Varejo. Essa operação, no valor de R\$ 1.062 milhões, foi realizada via emissão de ações. A Caixa Geral de Depósitos, que controlava o Bandeirantes, passou a deter 12,3% do capital total do Unibanco, integrando o bloco estratégico de acionistas estrangeiros, do qual já faziam parte o Commerzbank AG, da Alemanha, e o Misuho Financial Group (Dai Ichi Kangyo Bank), do Japão.

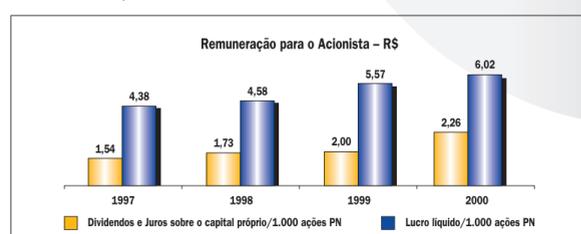
No final do ano, o Unibanco completou o ciclo de aquisições adquirindo, do Grupo Icatu, os outros 50% do Banco Fininvest, líder no segmento de crédito massificado, passando a deter, assim, a totalidade de seu capital. A transação, de R\$ 483 milhões, marca a consolidação da estratégia de segmentação do Unibanco, possibilitando agora uma presença de destaque em todos os nichos de mercado.

Para o Unibanco, 2000 também foi um ano de desinvestimento, com sucesso, de negócios que não estavam no centro de sua atividade bancária, outra solução para buscar escala e mais eficiência. O portal genérico Zip.Net, o terceiro maior do país, no qual o Unibanco detinha uma participação de 10%, foi vendido para a PT Multimedia, empresa da Portugal Telecom. A participação de 45% no capital da Quatro/A, uma das líderes no setor de telemarketing, foi transferida para a Atento. Por fim, a rede de telecomunicações do Unibanco passou para o controle da PT Prime, também do grupo Portugal Telecom. Tanto a Atento quanto a PT Prime passarão a prestar serviços terceirizados ao Unibanco.

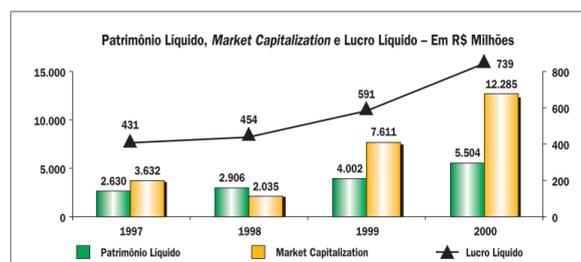
Ainda no campo da tecnologia, foram concretizadas duas importantes iniciativas no mundo da Nova Economia, ambas em parceria com a Portugal Telecom, controladora da Telesp Celular. No segmento B2C (business to consumer) foi criado o portal financeiro Banco1.net, primeiro full service e-bank do país. Já no segmento B2B (business to business), Unibanco e Portugal Telecom criaram, com a participação do Grupo Financiero Galicia, o maior banco privado da Argentina, uma associação estratégica destinada a desenvolver negócios na América Latina, especialmente no Mercosul.

O Unibanco continuou perseguindo, em 2000, sua meta de crescer de forma orgânica, o que lhe possibilitou um aumento de cerca de 260 mil clientes em sua base no exercício. Em 2001 continuará investindo em recursos e talentos, na meta de manter um crescimento regular e equilibrado. Para tanto, se orienta por um programa, estimado em R\$ 180 milhões, que prevê a abertura de 1,8 milhão de novas contas nos próximos três anos, com a instalação de 66 novas agências, 135 PABs e 58 in-store branches, além da contratação de 2,5 mil funcionários. O programa inclui ainda a expansão de atividades no segmento de pequenas e médias empresas, ainda pouco explorado.

### RESULTADOS, DIVIDENDOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO



O lucro líquido do Unibanco no ano 2000 foi de R\$ 739 milhões, sendo 25% maior do que o lucro do ano anterior. O retorno sobre o patrimônio líquido médio foi de 17,5%. O patrimônio líquido atingiu, em 31 de dezembro de 2000, R\$ 5.504 milhões, correspondendo a um valor patrimonial por lote de 1.000 ações de R\$ 39,22.

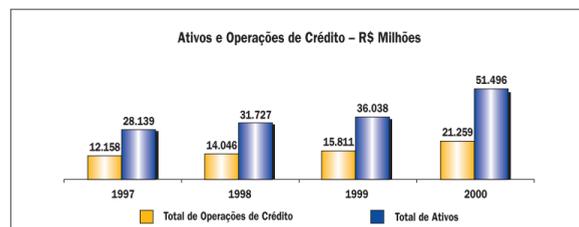


O Unibanco pagou aos seus acionistas R\$ 263,9 milhões a título de dividendos e juros sobre o capital, valor 25,8% maior que o do ano anterior, e que corresponderam a R\$ 2,2578 por lote de mil ações preferenciais, R\$ 2,0526 por lote de mil ações ordinárias e R\$ 4,2360 por lote de mil Units.

### ATIVOS E PASSIVOS

O ativo total do Conglomerado atingiu R\$ 51,5 bilhões em 31.12.00, contra R\$ 36 bilhões em 31.12.99. Do ativo total, R\$ 21,3 bilhões eram representados por operações de crédito, leasing e adiantamentos de

contrato de câmbio (ACC), R\$ 13 bilhões em títulos e valores mobiliários, constituídos principalmente por títulos públicos federais e R\$ 7,1 bilhões por aplicações interfinanceiras de liquidez.



As provisões para créditos do Unibanco consolidado, apuradas conforme Resolução 2.682 do Banco Central do Brasil, totalizavam R\$ 1.484 milhões ao final de 2000, 26,6% maiores do que o saldo ao final de setembro de 2000, representando 6,7% sobre os riscos de crédito. Estão provisionados R\$ 544 milhões, representando 36,7% do total da provisão para cobrir as parcelas em atraso, empresas concordatárias e falências, enquanto R\$ 770 milhões ou 51,9% da provisão referem-se aos níveis de riscos das operações e parcelas a vencer. Além das provisões mínimas exigidas, o Unibanco manteve uma provisão de R\$ 170 milhões, baseada em percentuais mais conservadores do que aqueles exigidos pela regulamentação.

A captação total do Unibanco, incluindo carteiras e fundos de investimentos administrados no montante de R\$ 20,5 bilhões, totalizou R\$ 60,4 bilhões no encerramento do ano, um crescimento de 47,2% em relação ao saldo de 31.12.99.



### BANCO DE VAREJO

O Unibanco encerrou o exercício de 2000 com uma carteira de correntistas, poupadores, aposentados e clientes da Fininvest no total de 7,7 milhões, correspondendo a mais do que o dobro de sua carteira de clientes no encerramento do ano anterior. Foi uma expansão significativa, possibilitada principalmente pelas aquisições do Credibanco, do Banco Bandeirantes e do controle acionário integral da Fininvest, que reforçaram a posição competitiva do banco.

Além de cerca de 700 mil correntistas, o que significou um aumento de 21,6% na base de clientes, a aquisição do Bandeirantes trouxe R\$ 9 bilhões em ativos – posição em 31 de março de 2000 – e a ampliação em 48% da rede de atendimento, reforçando a participação do banco em mercados estratégicos, como os de São Paulo e do Nordeste. Importante indicador da complementaridade entre as duas organizações é o fato de que mais de 90% dos pontos de venda do Bandeirantes passaram a fazer parte da rede Unibanco, cujo processo de migração de agências tem início programado para abril e término no segundo semestre de 2001.

O controle total da Fininvest possibilita ao Unibanco acesso ao segmento de clientes das classes C e D, onde é prevista a maior demanda por crédito, serviços e produtos financeiros nos próximos anos. A empresa está presente em mais de 6 mil pontos de venda, incluindo as principais cadeias varejistas do país, e conta com 64 lojas próprias. Conta ainda com 3 milhões de clientes ativos, sendo 1.359 mil clientes de CDC (Crédito Direto ao Consumidor), 677 mil cartões private label, 529 mil cartões de empréstimo e 435 mil de crédito. A empresa encerrou o ano 2000 com um saldo de operações de crédito pessoal e de financiamentos ao consumo de R\$ 1,2 bilhão, representando um crescimento de 31% em relação ao saldo de R\$ 918,3 milhões em 31.12.99.

Sem contar o acréscimo que resultou das aquisições realizadas, o Unibanco conseguiu aumentar em cerca de 260 mil correntistas sua base de clientes em 2000. No que tange sua rede de distribuição, Unibanco encerrou o ano com 896 agências, 600 PABs e 63 in-store branches.

Outra peça-chave da estratégia do Unibanco, a busca permanente de excelência, continuou avançando em 2000. Um de seus resultados mais evidentes, o processo de automação, exigiu expressivo investimento nos últimos anos. Esse esforço tem produzido conquistas significativas: os índices de qualidade, aferidos entre correntistas, já estão entre 98% e 99%.

Uma importante alavanca dos resultados em 2000 foi o emprego, em escala ainda maior que nos anos anteriores, do conceito CRM - Customer Relationship Management – que possibilita a utilização dos diversos canais de comercialização para oferta de produtos e promoção de ações de relacionamento. Um exemplo tem sido a oferta de crédito automático pré-aprovado, com grande receptividade, pelo Telefone 30 Horas. O relacionamento mais estreito com os clientes elevou o IPP – Índice de Penetração de Produtos, que mede o número de produtos por cliente, de 2,6 em janeiro de 1997 para 4,7 em dezembro de 2000.

As operações de Crédito do Varejo, incluídos o Banco Bandeirantes, a Fininvest, a Credicard, o Cartão Unibanco, o Banco Dibens e a carteira de pessoas jurídicas do Varejo e a de leasing pessoas físicas, apresentaram um excelente resultado em 2000. A carteira, que atingiu o montante de R\$ 8,9 bilhões em dezembro, cresceu 51,9% em relação ao ano anterior, principalmente pelo desempenho dos produtos de crédito rotativo, crédito parcelado e “Dinheiro Extra”, esse último dirigido a aposentados. Essa expansão foi impulsionada pelo aprimoramento de ferramentas como o credit scoring e pelo término da implantação do projeto database Marketing, que conferiram maior velocidade de acesso a dados e maior agilidade à aprovação de crédito, facilitando a oferta de linhas pré-aprovadas e sua contratação por intermédio de qualquer canal.

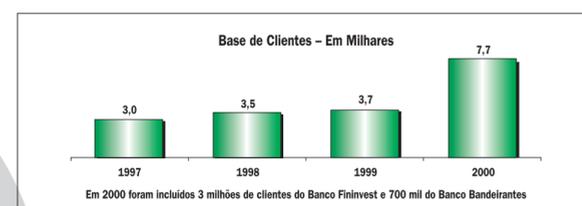
No mercado de financiamento de veículos leves e pesados, o Unibanco e o Banco Dibens (empresa do Grupo Verdi cujo controle acionário passou a ser detido pelo Unibanco em 1998) encerraram o ano 2000, em conjunto, com um saldo de operações de crédito e leasing de R\$ 1.487 milhões, contra R\$ 941 milhões do ano anterior. Destaque em 2000 foi a criação de uma nova operação – a Unibanco Rodobens Administradora

de Consórcios, em sociedade com a Rodobens, empresa do Grupo Verdi, a partir da bem sucedida experiência na comercialização de cotas do Consórcio 30 Horas Rodobens.

Em 2000, com crescimento acima do mercado, o Unibanco consolidou sua posição de maior administrador de cartões de crédito da América Latina. A base de clientes de cartões de crédito terminou o ano com 6,7 milhões, reforçada por uma agressiva estratégia comercial que incluiu o lançamento de produtos para diferentes segmentos. Essa base agrupa a participação do Banco na Fininvest (100%), na Credicard (33,3%) e os 109 mil cartões do Banco Bandeirantes. O aumento no portfólio total de cartões foi de 33%.

A nossa subsidiária Cartão Unibanco continuou apresentando, no quarto trimestre de 2000, os reflexos do amplo processo de crescimento de market-share iniciado no final de 1999. O total de cartões emitidos pela empresa Cartão Unibanco (2.512 mil cartões), com evolução de 23,6% quando comparado a igual período do ano anterior, foi superior ao crescimento médio de mercado (18,4%), conforme dados divulgados pela ABCECS (Associação Brasileira das Empresas de Cartão de Crédito) para o período. O valor das transações realizadas pelos clientes da Cartão Unibanco somou R\$ 3,3 bilhões no ano, apresentando um aumento de 30% sobre o ano anterior.

Ainda nesse mercado de cartões de crédito, as associadas Credicard, Redecard e Orbitall obtiveram um resultado excepcional no ano. O faturamento das três empresas foi de R\$ 21,8 bilhões, 29,6% maior do que no ano anterior, e o lucro líquido ajustado foi de R\$ 342 milhões.



### BANCO DE ATACADO

Em 2000, o Banco de Atacado do Unibanco manteve a forte tendência de crescimento com rentabilidade demonstrada nos dois anos anteriores. No final do exercício, atendia a cerca de 3 mil grandes e médias empresas, 4,5 mil clientes private e 80 investidores institucionais com atendimento pautado por profundo entendimento do cliente, agilidade e qualidade de execução.

Em 2000, as operações de financiamento, incluindo as debêntures no montante de R\$ 585 milhões, totalizaram R\$ 12.974 milhões, o que denota um crescimento de 23,5%. Operações de capital de giro e outras totalizaram R\$ 2.923 milhões em 31 de dezembro de 2000, com crescimento de 27,3% em relação ao ano anterior.

Em financiamentos a projetos, o Unibanco fechou o exercício com ativos em repasses BNDES de R\$ 3,1 bilhões e liberações de R\$ 1.394 milhões (dos quais R\$ 656,6 milhões dentro do programa BNDES.exim), o que o posicionou em 3º no ranking para este segmento, com 9,08% do mercado. O Unibanco entrou em 2001 assessorando 37 projetos que devem demandar R\$ 11 bilhões em recursos de longo prazo, com concentração nos setores de telecomunicações, energia, transportes e siderurgia.

Em financiamentos ao comércio exterior, o ano foi encerrado com saldo de R\$ 3.708 milhões, correspondente a um crescimento de 5,5% em relação ao ano anterior e fatias de mercado de 8,2% no financiamento à exportação e de 8,7% no financiamento à importação. O volume de fechamento de câmbio no exercício totalizou US\$ 14,1 bilhões, colocando o Unibanco em 2º lugar no ranking dos bancos brasileiros privados.

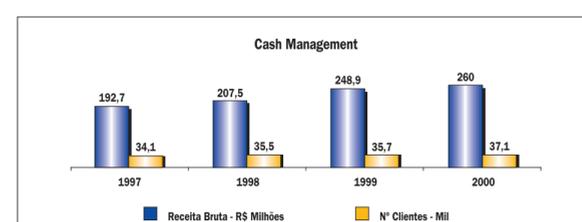
Em mercado de capitais, o Unibanco continuou, em 2000, consolidando sua posição de destaque. No segmento de títulos de renda fixa – debêntures e commercial papers – coordenou operações totalizando R\$ 7,3 bilhões para clientes nos mercados doméstico e internacional. Entre essas operações destacam-se as colocações de debêntures para Telecom Italia Mobile (R\$ 400 milhões) e Eletropaulo Metropolitana (R\$ 700 milhões) e de commercial paper para Cia Petrolífera Marlim (R\$ 1 bilhão).

Em empréstimos sindicalizados o Unibanco participou de 34 transações destacando-se a coordenação das operações de pré-pagamento de exportações de US\$ 100 milhões para a Tupy Fundições Ltda, de empréstimo em ienes de US\$ 150 milhões para a Embratel, do repasse BNDES de R\$ 528 milhões para a ATL e do empréstimo com cobertura de risco político do MITI para a Tele-Norte Leste de US\$ 100 milhões.

No segmento de renda variável, o Unibanco foi coordenador da tranche brasileira da oferta global no valor de R\$ 235 milhões da VCP – Votorantim Celulose e Papel S.A. e da oferta de varejo de ações ordinárias da Petrobrás, com inédita utilização dos recursos de investidores de seu Fundo de Garantia por Tempo de Serviço, ocorrida em agosto. Através da Unibanco Corretora, atuou como agente da Cia. Força e Luz Cataguazes Leopoldina no leilão de privatização da SA Eletrificação da Paraíba e seguiu operando nas bolsas brasileiras para mais de 80 clientes institucionais – entre eles 40 estrangeiros – para os quais distribuiu relatórios sobre 130 empresas de capital aberto.

Em fusões, aquisições e privatização, o Unibanco concluiu no exercício 11 transações, totalizando volume superior a R\$ 2 bilhões. Merece destaque a atuação do Unibanco como líder do consórcio que assessorou o Governo do Estado de São Paulo na modelagem e venda pelo valor de R\$ 534 milhões da concessão para a distribuição de gás natural da região sul do estado, cuja terceira fase resultou no reconhecido bem sucedido processo de privatização. O Unibanco foi ainda eleito o melhor banco brasileiro em fusões e aquisições, recebendo o prêmio Euromoney Awards for Excellence 2000, concedido pela revista europeia Euromoney.

Em Cash Management o Unibanco ampliou em 7% sua receita, atingindo o patamar de R\$ 260 milhões. O produto Cobrança atingiu o volume de 70 milhões de títulos processados em 2000, com uma carteira de 7 milhões de títulos ao final do período, representando um crescimento de 25% sobre os volumes de 1999.



# UNIBANCO

CNPJ nº 33.700.394/0001-40

Unibanco – União de Bancos Brasileiros S.A. e Empresas Controladas

Companhia Aberta



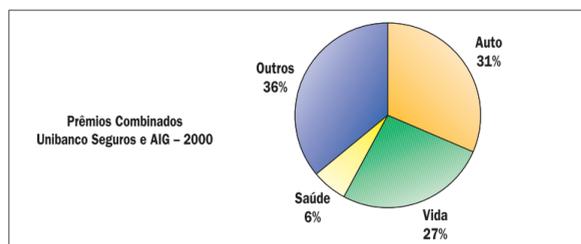
## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – ANUAL 2000

Na área de private banking o Unibanco apresentou sadio crescimento da base de clientes e de volumes sob gestão, atingindo R\$ 5,6 bilhões ao final de 2000. Entre as principais iniciativas do exercício destacam-se a reformulação do Investcenter, portfólio de oferta de fundos administrados por seleto grupo de gestores, e investimentos específicos na melhoria da velocidade e qualidade da informação de investimentos ao cliente. Ao final do exercício, 4,5 mil clientes se beneficiavam do conjunto de soluções de assessoria de investimentos, conveniência de serviços bancários e assessoria de planejamento patrimonial oferecidos pelo Private Bank.

### SEGUROS

O ano 2000 foi especialmente importante para o Pilar Seguros do Unibanco, representado pelos segmentos de seguros, previdência privada e capitalização. O Pilar manteve o seu compromisso de associar crescimento à rentabilidade, atingindo um faturamento em 2000 de R\$ 1,81 bilhão, um crescimento de 13,7%. O lucro líquido aumentou 17,8%, alcançando o patamar de R\$ 205 milhões.

Fato relevante no exercício foi a aquisição do Banco Bandeirantes, que trouxe para o Conglomerado Unibanco a Trevo Seguros, pertencente ao Grupo Bandeirantes. A operação aumentou em 30% o volume de prêmios e fortaleceu a presença da Unibanco Seguros em mercados estratégicos, como Recife, onde a Trevo Banorte sempre manteve sólida posição de destaque.



Outro importante acontecimento foi a consolidação do processo de unificação de marcas e estrutura comercial com o sócio estratégico AIG - American International Group. Os resultados dessa parceria, iniciada em 1997, continuaram levando o pilar a manter um crescimento acelerado em 2000. Parte dessa expansão tem sido apoiada por uma agressiva oferta de novos produtos, principalmente aqueles pouco explorados pelo mercado, como, por exemplo, o seguro Lar, segmento onde a Unibanco Seguros é líder, com uma fatia de mercado de 15%, os produtos Vida Individual e Acidentes Pessoais, e também o seguro de Responsabilidade Civil de Administradores (D&O - Directors and Officers). Nesse segmento a companhia emitiu mais de 60% das apólices comercializadas no país.

Outro produto de destaque em 2000 foi o Garantia Estendida para aparelhos eletroeletrônicos, comercializados pela Garanttech, joint venture com a Multibrás, maior fabricante nacional da chamada "linha branca". No ano de 2000 foram comercializados 1,3 milhão de contratos, representando uma participação de mais de 80% nesse mercado.

Em Previdência Privada, o faturamento totalizou R\$ 369 milhões, com um lucro líquido de R\$ 17,7 milhões, que proporcionou um retorno sobre o patrimônio líquido médio de 29%. Os recursos sob administração da Unibanco AIG Previdência somaram R\$ 1,2 bilhão, um avanço de 17,2% em relação a 1999. A conquista de 62 novas contas consolidou a liderança no mercado Corporate. Entre as novidades, a de maior sucesso foi o lançamento do Prever Invest - Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL), com duas opções de investimento - para clientes conservadores ou mais arrojados. Com o objetivo de ampliar os canais de distribuição no Varejo, está sendo desenvolvido um projeto para formação de uma rede independente de agentes de vendas, com atuação nacional.

No segmento de Capitalização, representado pela subsidiária Unibanco Capitalização, a aquisição do Bandeirantes trará um acréscimo de cerca de R\$ 30 milhões/ano à operação. O faturamento saltou de R\$ 228 milhões em 1999 para R\$ 271 milhões em 2000, um aumento de 18,9%, e o lucro líquido foi de R\$ 68,6 milhões. Contribuiu para esse resultado a criação de um produto de pagamento único, em adição à linha de pagamento mensal. Iniciada com o Plin da Independência com grande sucesso, a nova família deve ser ampliada em 2001. Para o próximo ano, também estarão sendo desenvolvidos canais alternativos às atuais formas de distribuição, como por exemplo a Internet e grandes varejistas.

### UNIBANCO ASSET MANAGEMENT

A subsidiária Unibanco Asset Management - UAM, voltada exclusivamente para a administração de recursos de terceiros, encerrou o ano 2000 registrando um expressivo aumento de sua participação no mercado, que chegou a 6% no final do exercício, frente a 5% no mesmo período do ano anterior.

No total, os ativos sob sua gestão atingiram R\$ 20,5 bilhões, um crescimento de 52,5% em relação aos R\$ 13,4 bilhões de 1999. Os fundos mútuos administrados pela Unibanco Asset Management cresceram 56,6%, passando de um saldo de R\$ 11,3 bilhões no término de 1999 para R\$ 17,7 bilhões em dezembro de 2000. Essa evolução reflete, em parte, as aquisições do Credibanco e do Banco Bandeirantes, que consolidaram a empresa como uma das quatro maiores administradoras de recursos do mercado. O Credibanco adicionou R\$ 595 milhões à carteira da UAM, enquanto o Bandeirantes trouxe um acréscimo de R\$ 1,8 bilhão. Juntas, as duas aquisições possibilitaram um aumento da ordem de 25% na base de clientes em fundos.



O crescimento da companhia confirma também o sucesso de um contínuo e bem planejado esforço de crescimento orgânico, que possibilitou uma captação líquida de R\$ 3 bilhões em 2000 (excluídos o Bandeirantes e o Credibanco), um recorde histórico, através de diferentes canais - Varejo, Private, Corporate e Institucional. Ressalta-se os fundos de pensão privados sob gestão, que totalizaram R\$ 4,4 bilhões em ativos, o correspondente a 8,3% do mercado, de acordo com dados da ANBID

(Associação Nacional dos Bancos de Investimento). Sem a participação do Banco do Brasil, a fatia de mercado do Unibanco atinge 12%, o que lhe atribuiu uma posição de destaque entre as administradoras privadas desse segmento.

Em maio, a Unibanco Asset Management recebeu da Standard & Poor's excelentes ratings de crédito de longo e curto prazos - "brAA-" e "brA-1", respectivamente. A classificação, em escala máxima, é a melhor já obtida por uma empresa juridicamente independente de administração de recursos. Para atribuir esses conceitos, a agência se baseou no correto posicionamento de mercado da Unibanco Asset Management, em seu mix de negócios, volume de ativos, potencial de crescimento, níveis de rentabilidade e qualificação da equipe de profissionais. Pesaram ainda na avaliação a solidez do Unibanco, a experiência de 40 anos em administração de recursos de terceiros e a eficiência de sua extensa rede de varejo como canal de distribuição.

### UNIBANCO PESSOAS

Em 2000, o Unibanco focou esforços em captação, desenvolvimento e retenção de talentos. O aumento das expectativas dos clientes, o avanço tecnológico em todas as atividades e a necessidade de polivalência elevaram ainda mais os requisitos para admissão no Unibanco em todos os níveis funcionais. As aquisições do Banco Bandeirantes e do Credibanco também permitiram, por meio de um metódico e transparente processo de avaliação, trazer novos talentos, garantindo salto qualitativo no quadro de profissionais. O programa de estagiários foi expandido, possibilitando a participação de 159 universitários - um número recorde.

No que diz respeito ao desenvolvimento, foram consolidados os instrumentos de aferição de performance, com a implementação de um conjunto de ferramentas capazes de fornecer um diagnóstico completo do perfil, desempenho e potencial de cada funcionário. Cerca de 90% dos colaboradores passaram por avaliação e, desse total, mais de 80% receberam aconselhamento - feedback - sobre suas performances e firmaram novos Contratos de Gestão para o próximo período. Foi ainda concluído o treinamento, iniciado em 1999, de 3.000 gestores nos processos de avaliação de todos os funcionários.

Uma das principais conquistas em 2000, em sintonia com a mais moderna tecnologia no campo virtual, foi completar a infra-estrutura para treinamento multimídia, que exigiu um investimento da ordem de R\$ 3,2 milhões.

Antecipando a tendência de colocar à disposição cursos e treinamentos por Internet, o Unibanco, em parceria com a Compaq, ofereceu exclusivamente para funcionários microcomputadores para uso pessoal, com prazo especial e taxa subsidiada. Um total de 12.250 funcionários aderiram à iniciativa, o maior índice de resposta em uma campanha dessa natureza.

Iniciativa de grande impacto em 2000 foi o lançamento do Prêmio Walther Moreira Salles, que objetiva valorizar talentos e disseminar boas práticas. Em sua primeira edição, o Prêmio já se revelou um sucesso - funcionários de praticamente todos os níveis hierárquicos inscreveram mais de 250 casos em cinco diferentes categorias - gestão de pessoas, inovação, integração, qualidade de serviços e formação de talentos - que retratam soluções obtidas individualmente ou em grupo, para a melhoria e o crescimento das unidades e da empresa como um todo.

### GERENCIAMENTO DE RISCOS CORPORATIVOS

O Unibanco foi o pioneiro no mercado financeiro brasileiro a instituir uma diretoria com uma visão corporativa para gerenciar seus riscos: a Global Risk Management. Ela é responsável pelo gerenciamento de riscos de mercado, crédito e operacionais em todas as operações do Conglomerado. Além disso, cada unidade de negócio conta com uma equipe própria e dedicada à administração de risco. O comitê de risco, composto por altos executivos do Unibanco, avalia os riscos envolvidos nas atividades e propõe políticas de administração dos mesmos a serem adotadas pelo banco.

Os riscos de mercado são avaliados diariamente, através da coleta e do mapeamento de posições sobre instrumentos financeiros (carteiras de Banco Comercial e Trading) e do levantamento de fatores de risco determinados pelo mercado: taxa de juros, taxa de câmbio de moedas estrangeiras, preços de ações e preços de commodities, que são então processados através da metodologia Value-at-Risk. Ela permite, através da determinação de correlações e volatilidades dos fatores e valor presente das posições, calcular a medida síntese de risco, assim como outras medidas, como sensibilidade.

Para o gerenciamento do Risco de Crédito, o Unibanco desenvolve instrumentos de administração de portfólios, capazes de consolidar riscos de crédito, exigência de capital e o estabelecimento de limites prudenciais, que conferem conforto aos administradores. Adicionalmente, incorporou-se metodologias para análise dos modelos de rating do Banco de Atacado, e de escoragem do Banco de Varejo, verificando as aderências e simulando cenários de estresse.

Em consonância com os princípios de gestão de risco de crédito apresentados pelo comitê para Supervisão Bancária da Basileia, a área de Global Risk Management desenvolve melhorias nos modelos internos de classificação, considerando as exigências de diferenciação do risco de crédito, integridade da estrutura de rating interno, captura de dados e administração de sistemas, bem como os componentes de risco (probabilidade e perda por default, e sua exposição), o que confere real valor, ponderado pelo risco, ao portfólio.

Atendendo às melhores práticas do mercado internacional, assim como regulamentação interna do mercado financeiro brasileiro, o Unibanco implantou o Sistema de Controles Internos que, acessível à todas as áreas do Conglomerado e disponível a partir de 2000 na Intranet, realiza avaliações periódicas onde os próprios gestores, em conjunto com os profissionais da área de riscos, identificam suas exposições e avaliam a efetividade dos controles existentes em suas unidades. Essa estrutura é a base para identificação de indicadores e implantação de um banco de dados para quantificação das exposições ao risco operacional, permitindo uma forma racional para alocação de capital.

### TECNOLOGIA E INTERNET

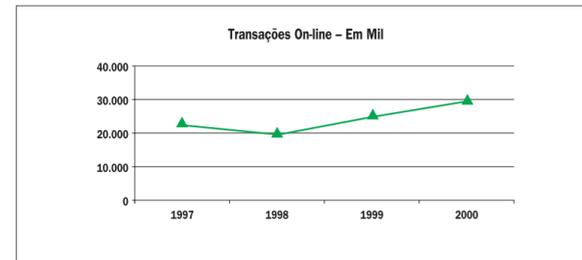
Novas e importantes conquistas deram continuidade, em 2000, à estratégia do Unibanco de fazer da tecnologia um de seus principais diferenciais competitivos. No ano passado, essa opção exigiu um investimento da ordem de R\$ 125 milhões. O Unibanco fechou o ano com um volume de 30 milhões de transações on-line, 20% superior a 1999, e índices de qualidade equivalentes aos das mais avançadas organizações financeiras internacionais.

No total, estão em operação na rede de agências mais de 5 mil máquinas de auto atendimento. No Telefone 30 Horas, que processa mais de 6 milhões de transações por mês, 83% dos atendimentos já são automatizados. Com esse avanço tecnológico, o Telefone 30 Horas

passou a dar suporte a programas de relacionamento com clientes.

Outro destaque em 2000 foi o início de um inovador programa de segurança nas agências, também com base em soluções tecnológicas, que prevê a instalação de um equipamento - o Teller Assist -, que equivale a dois caixas convencionais oferecendo mais segurança. O programa, que exigiu um investimento da ordem de R\$ 30 milhões, já foi implantado em cerca de 200 agências e até o final de 2001 deverá ser estendido a toda rede.

Na área de processamento, outro importante salto foi a utilização de uma avançada tecnologia de leitura de imagens, até então aplicada apenas aos cheques, para todos os documentos - DOCs, contas e tributos -, garantindo ao processo mais velocidade, segurança e economia.



Primeiro banco a disponibilizar a seus clientes acesso ilimitado e gratuito à Internet, o Unibanco oferece a seus clientes dois canais on-line, o Internet Banking e o Micro 30 Horas, que deverá, progressivamente, ser substituído pelo primeiro. No conjunto, o total de clientes on-line somou 601 mil no final de 2000, um substancial crescimento de 19% em comparação a janeiro de 1999, sendo que os usuários do Internet Banking apresentaram um crescimento de 100% em relação a dezembro de 99. O ano fechou com 19,1 milhões de acessos, 30,7 milhões de transações, que movimentaram R\$ 3,1 bilhões. O Portal do Unibanco na Internet registrou, ao final de 2000, 6,2 milhões de páginas completas vistas (page-views), com 858,7 mil visitas, um aumento de 21,4% em relação a outubro.

Clientes e não-clientes passaram a contar com o Home Broker Unibanco, podendo comprar e vender ações on-line e em tempo real, bem como ter acesso a informações. O Unibanco também foi responsável por outra inovação em 2000: o primeiro leilão oficial de imóveis on-line, em parceria com o planetaimovel.com. Também reformulado, o site Fundos de Investimento Unibanco permite ao aplicador, correntista ou não, cadastrar-se, escolher a opção mais adequada ao seu perfil, acompanhar todas as movimentações e solicitar resgate - tudo com rapidez e segurança.

O site de Relações com Investidores (RI) foi aprimorado e passou a integrar o grupo dos Top 5 - melhores websites brasileiros de RI, resultado do prêmio concedido pela MZ Consult do qual participaram sites de 156 empresas de capital aberto. Também passaram por mudanças em 2000 os sites do Private Bank e do segmento Uni Class, ganhando mais interatividade.

A Unibanco Seguros e a AIG Brasil inauguraram o Portal de Corretores, um escritório virtual que oferece as mais modernas ferramentas para a venda de seguros e uma abrangente visão do mercado. Vale também ressaltar a escolha do site da Cartão Unibanco, juntamente com o e-card, como a melhor solução de e-commerce na categoria Virtual Payments Ratings pela Lafferty Internet Ratings.

### ATAÇÃO COMUNITÁRIA

Cultura, educação, saúde, meio ambiente, lazer e o estabelecimento de vínculos estreitos com a comunidade sempre fizeram parte da missão que orienta o Unibanco.

Importante iniciativa é o Instituto Moreira Salles (IMS) que desenvolve programas culturais em seus quatro centros culturais. Em 2000, as atividades realizadas nesses centros atraíram cerca de 115 mil pessoas. O IMS coordena ainda as atividades do Espaço Unibanco de Cinema, o maior circuito privado dedicado à cultura e à arte cinematográfica no país. No ano passado, as 25 salas de exibição do Espaço receberam um total de 1,5 milhão de espectadores. Os eventos paralelos (599, no total) receberam mais de 230 mil pessoas.

O Unibanco contribuiu para o projeto Alfabetização Solidária, braço do Programa Comunidade Solidária, uma das principais referências no país no campo da atuação social. Os repasses do Unibanco - R\$ 612 mil no ano passado - foram aplicados em várias cidades do Nordeste "adotadas" pelo banco.

Um dos mais conhecidos programas voltados à comunidade, o Unibanco Ecologia, viabilizou, ao longo de seus dez anos de atuação, 240 programas, beneficiando cerca de 130 comunidades. Nesse período, conquistou cerca de 25 prêmios, entre eles o Golden Award - International Public Relations Association e uma Menção Honrosa da ONU.

Com apoio de funcionários e seus familiares, o Unibanco realiza campanhas anuais de arrecadação e doação de agasalhos e brinquedos para entidades assistenciais. Em 2000, a Campanha do Agasalho arrecadou 4.826 quilos de agasalhos e sapatos. Para cada quilo o Unibanco contribuiu com um cobertor. No Natal, os funcionários coletaram 10.187 brinquedos, sendo o mesmo número também doado pelo Unibanco. Filhos de funcionários participaram da iniciativa, criando desenhos que foram encaminhados, juntamente com os presentes, a 78 entidades cadastradas ou recomendadas por seus pais.

Outra iniciativa nesse campo é da Unibanco Seguros, que doa parte do valor pago pelo Seguro Mulher ao IBCC - Instituto Brasileiro de Controle do Câncer. Inédito no Brasil, o Seguro Mulher oferece o pagamento da cobertura contratada de uma só vez em caso de diagnóstico de câncer. A seguradora também desenvolve outras ações sociais, contribuindo com creches e fornecendo uniformes para alunos carentes.

### CONSIDERAÇÕES FINAIS

Firmes em nosso propósito de manter um crescimento contínuo e equilibrado da organização, visando ainda maiores ganhos a nossos acionistas, agradecemos a nossos clientes pela confiança e fidelidade, aos quais procuramos retribuir na forma de atendimento sempre superior e diferenciado; a nossos funcionários e colaboradores, que muito contribuíram para o expressivo desenvolvimento do banco e, finalmente, a nossos acionistas, pelo apoio e confiança em nossa administração. Mantemos nossa forte crença no desenvolvimento do país, para o qual nossa atuação futura também está pautada.

São Paulo, fevereiro de 2001  
O Conselho de Administração  
A Diretoria Executiva

# UNIBANCO

## Unibanco – União de Bancos Brasileiros S.A. e Empresas Controladas

CNPJ nº 33.700.394/0001-40

Companhia Aberta

### BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO (em milhares de reais)

ATIVO	UNIBANCO		UNIBANCO CONSOLIDADO		PASSIVO	UNIBANCO		UNIBANCO CONSOLIDADO	
	2000	1999	2000	1999		2000	1999	2000	1999
CIRCULANTE	29.424.608	22.026.101	37.594.017	27.919.514	CIRCULANTE	27.828.264	20.457.562	36.351.915	24.605.022
DISPONIBILIDADES	301.129	451.452	528.391	512.225	DEPÓSITOS	8.223.678	6.581.032	11.170.004	7.225.724
APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ	6.550.525	5.234.472	7.047.203	5.649.112	Depósitos a vista	1.873.402	1.153.876	2.391.980	1.339.665
Aplicações no mercado aberto	5.378.794	4.499.332	5.950.964	4.735.375	Depósitos de poupança	2.786.080	2.766.582	3.706.062	2.885.880
Aplicações em depósitos interfinanceiros	1.169.874	706.073	786.006	884.670	Depósitos interfinanceiros	263.900	91.185	198.213	32.607
Aplicações em depósitos de poupança	-	-	308.376	-	Depósitos a prazo	3.300.296	2.569.389	4.873.749	2.967.572
Aplicações em moedas estrangeiras	1.857	29.067	1.857	29.067	<b>CAPTACÕES NO MERCADO ABERTO</b>	<b>10.181.794</b>	<b>4.024.769</b>	<b>10.222.756</b>	<b>4.210.023</b>
<b>TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS</b>	<b>8.712.166</b>	<b>4.054.988</b>	<b>10.188.016</b>	<b>6.810.148</b>	Carteira própria	5.636.911	1.140.803	5.803.395	1.244.205
Carteira própria	2.778.985	2.015.111	3.949.037	4.606.900	Carteira de terceiros	4.544.883	2.883.966	4.419.361	2.965.818
Vinculados a compromissos de recompra	5.790.411	1.139.510	5.966.028	1.243.005	<b>RECURSOS DE ACEITES E EMISSÃO DE TÍTULOS</b>	<b>2.525.679</b>	<b>3.090.080</b>	<b>2.694.524</b>	<b>2.821.350</b>
Vinculados a negociação e intermediação de valores:	-	-	-	-	Recursos de letras hipotecárias	380.050	350.719	442.713	350.719
-Contratos e prêmios a exercer	1.041	-	1.041	-	Recursos de debêntures	-	-	338.941	13.140
Vinculados ao Banco Central	22.336	43.054	22.458	45.904	Obrigações por títulos e valores mobiliários no exterior	2.145.629	2.739.361	1.912.870	2.457.491
Moedas de privatização	62	-	62	-	<b>RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS</b>	<b>37.397</b>	<b>17.363</b>	<b>36.512</b>	<b>18.285</b>
Vinculados à prestação de garantias	131.324	860.319	280.798	930.673	Recebimentos e pagamentos a liquidar	24.115	2.254	27.954	2.254
Provisões para desvalorizações	(11.993)	(3.006)	(16.334)	(31.408)	Repasse interfinanceiros	-	-	462	922
Correspondentes	-	-	578	-	Correspondentes	13.282	15.109	8.096	15.109
<b>RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS</b>	<b>1.089.311</b>	<b>1.369.264</b>	<b>1.439.413</b>	<b>1.183.899</b>	<b>RELAÇÕES INTERDEPENDÊNCIAS</b>	<b>333.645</b>	<b>297.809</b>	<b>393.732</b>	<b>297.909</b>
Pagamentos e recebimentos a liquidar	10.771	6.576	14.434	6.576	Recursos em trânsito de terceiros	330.736	278.753	390.743	278.853
Créditos vinculados:	-	-	-	-	Transferências internas de recursos	2.909	19.056	2.989	19.056
-Depósitos no Banco Central	1.069.972	1.099.897	1.414.430	1.137.793	<b>OBRIGAÇÕES POR EMPRÉSTIMOS</b>	<b>3.612.659</b>	<b>4.030.631</b>	<b>4.193.839</b>	<b>4.447.837</b>
-SFH - Sistema Financeiro da Habitação	3.443	3.896	3.896	3.896	Empréstimos no país - instituições oficiais	2.480	2.227	2.480	2.227
-Crédito rural - PROAGRO a receber	578	578	1.904	578	Empréstimos no país - outras instituições	-	-	197.935	261.785
Repasse interfinanceiros	-	257.114	-	31.431	Empréstimos no exterior	3.610.179	4.028.404	3.993.424	4.183.825
Correspondentes	4.547	1.203	4.867	3.625	<b>OBRIGAÇÕES POR REPASSES DO PAÍS - INSTITUIÇÕES OFICIAIS</b>	<b>776.481</b>	<b>938.727</b>	<b>915.991</b>	<b>993.365</b>
<b>RELAÇÕES INTERDEPENDÊNCIAS</b>	<b>649</b>	<b>3.059</b>	<b>7.304</b>	<b>3.059</b>	Tesouro nacional	2.776	2.776	2.776	-
Recursos em trânsito de terceiros	572	483	995	483	BNDDES	433.479	609.605	494.680	609.605
Transferências internas de recursos	77	2.576	6.309	2.576	FINAME	340.226	329.122	418.535	383.760
<b>OPERAÇÕES DE CRÉDITO</b>	<b>8.286.496</b>	<b>7.800.977</b>	<b>12.033.202</b>	<b>9.422.038</b>	<b>OUTRAS OBRIGAÇÕES</b>	<b>2.136.931</b>	<b>1.477.151</b>	<b>6.724.557</b>	<b>4.590.529</b>
Operações de crédito:	-	-	-	-	Cobrança e arrecadação de tributos e assemelhados	14.926	14.262	25.546	14.422
-Setor público	896	26.989	896	26.989	Carteira de câmbio	1.020.684	476.028	1.163.954	476.028
-Setor privado	8.859.897	8.118.642	13.151.565	9.998.595	Sociais e estatutárias	189.749	161.058	222.541	183.251
Provisão para perdas em operações de crédito	(574.297)	(344.654)	(1.119.259)	(603.546)	Fiscais e previdenciárias	98.840	121.366	397.836	297.589
<b>OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL</b>	<b>144</b>	<b>28.227</b>	<b>587.223</b>	<b>553.424</b>	Negociação e intermediação de valores	332.998	211.933	431.487	286.595
Operações de arrendamento e subarrendamento a receber:	-	-	-	-	Obrigações por aquisição de bens e direitos	127.023	134.886	127.357	134.886
-Setor público	-	-	-	1.667	Provisões técnicas de seguros, capitalização e previdência privada	-	-	2.100.532	1.611.642
-Setor privado	149	28.227	657.481	664.984	Diversos	352.711	357.617	2.255.304	1.586.116
Provisão para perdas em operações de arrendamento mercantil	(5)	-	(70.258)	(113.227)	<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>8.199.854</b>	<b>6.686.200</b>	<b>8.636.823</b>	<b>6.834.755</b>
<b>OUTROS CRÉDITOS</b>	<b>4.389.985</b>	<b>2.958.326</b>	<b>5.468.373</b>	<b>3.573.350</b>	<b>DEPÓSITOS</b>	<b>3.383.546</b>	<b>3.653.331</b>	<b>2.180.362</b>	<b>2.040.499</b>
Carteira de câmbio	2.953.871	1.719.938	3.176.394	1.719.938	Depósitos interfinanceiros	102	450	783	450
Rendas a receber	89.010	64.743	77.345	55.087	Depósitos a prazo	3.383.444	3.652.881	2.179.579	2.040.049
Negociação e intermediação de valores	278.204	341.388	336.451	340.634	<b>RECURSOS DE ACEITES E EMISSÃO DE TÍTULOS</b>	<b>1.326.500</b>	<b>531.773</b>	<b>1.733.892</b>	<b>1.805.277</b>
Créditos específicos	-	14.876	-	14.876	Recursos de letras hipotecárias	1.320	-	12.861	-
Diversos	1.098.368	830.526	1.929.849	1.470.863	Recursos de debêntures	-	-	706.155	1.229.635
Provisão para perdas em outros créditos	(29.468)	(13.145)	(51.666)	(28.048)	Obrigações por títulos e valores mobiliários no exterior	1.325.180	531.773	1.014.876	575.642
<b>OUTROS VALORES E BENS</b>	<b>94.203</b>	<b>125.336</b>	<b>294.892</b>	<b>212.259</b>	<b>RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS</b>	-	-	<b>9.777</b>	<b>26.835</b>
Outros valores e bens	138.517	144.074	284.740	186.060	Repasse interfinanceiros	-	-	9.777	26.835
Provisão para desvalorização de outros valores e bens	(64.477)	(36.559)	(94.281)	(43.085)	<b>OBRIGAÇÕES POR EMPRÉSTIMOS</b>	<b>635.571</b>	<b>137.208</b>	<b>650.539</b>	<b>136.147</b>
Despesas antecipadas	20.163	17.821	104.433	69.284	Empréstimos no país - instituições oficiais	5.536	8.259	5.536	8.259
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>6.620.069</b>	<b>6.185.900</b>	<b>10.565.450</b>	<b>6.445.734</b>	Empréstimos no país - outras instituições	-	-	-	258
APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ	20.433	13.532	89.490	13.532	Empréstimos no exterior	630.035	128.949	645.003	127.630
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	1.362.724	2.210.255	2.744.404	1.603.944	<b>OBRIGAÇÕES POR REPASSES DO PAÍS - INSTITUIÇÕES OFICIAIS</b>	<b>2.122.685</b>	<b>1.491.156</b>	<b>2.402.590</b>	<b>1.535.809</b>
Carteira própria	1.018.956	1.993.718	2.305.554	1.342.848	Tesouro nacional	25.862	-	25.862	-
Vinculados à negociação e intermediação de valores:	-	-	-	-	BNDDES	1.347.775	842.026	1.550.244	842.026
-Contratos e prêmios a exercer	-	45.931	-	45.931	FINAME	749.048	649.130	826.484	693.783
Vinculados ao Banco Central	-	-	2.824	-	<b>OUTRAS OBRIGAÇÕES</b>	<b>731.552</b>	<b>872.732</b>	<b>1.659.663</b>	<b>1.290.188</b>
Moedas de privatização	-	-	94	-	Carteira de câmbio	3.422	-	3.422	-
Vinculados à prestação de garantias	376.390	219.116	483.860	267.597	Fiscais e previdenciárias	289.157	247.424	755.787	583.034
Provisões para desvalorizações	(32.622)	(48.510)	(47.928)	(52.432)	Negociação e intermediação de valores	5.106	18.471	16.326	15.902
<b>RELAÇÕES INTERFINANCEIRAS</b>	<b>139.655</b>	<b>120.882</b>	<b>35.333</b>	<b>27.955</b>	Obrigações por aquisição de bens e direitos	127.023	333.220	127.023	333.220
Créditos vinculados:	-	-	-	-	Diversos	306.844	273.617	757.105	358.032
-SFH - Sistema Financeiro da Habitação	26.158	27.955	35.333	27.955	<b>RESULTADOS DE EXERCÍCIOS FUTUROS</b>	<b>17.161</b>	<b>16.743</b>	<b>74.586</b>	<b>39.226</b>
Repasse interfinanceiros	113.497	92.927	-	-	Resultados de exercícios futuros	17.161	16.743	74.586	39.226
<b>OPERAÇÕES DE CRÉDITO</b>	<b>4.320.492</b>	<b>3.147.791</b>	<b>5.159.972</b>	<b>3.240.559</b>	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS ACIONISTAS MINORITÁRIOS</b>	-	-	<b>928.882</b>	<b>557.685</b>
Operações de crédito:	-	-	-	-	Capital e reservas	-	-	928.882	557.685
-Setor público	206.531	188.311	206.531	188.311	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>5.504.098</b>	<b>4.001.706</b>	<b>5.504.098</b>	<b>4.001.706</b>
-Setor privado	4.301.578	3.147.671	5.151.327	3.259.986	<b>Capital:</b>	<b>3.386.274</b>	<b>2.324.100</b>	<b>3.386.274</b>	<b>2.324.100</b>
Provisão para perdas em operações de crédito	(187.617)	(188.191)	(207.886)	(207.738)	-De domiciliados no país	2.030.020	1.609.274	2.030.020	1.609.274
<b>OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL</b>	<b>5</b>	<b>235.624</b>	<b>267.689</b>	<b>267.689</b>	-De domiciliados no exterior	1.356.254	714.826	1.356.254	714.826
Operações de arrendamento e subarrendamento a receber:	-	-	-	-	Reservas de capital	157.553	157.553	157.553	157.553
-Setor público	5	-	273.465	281.845	Reserva de reavaliação	1.332	1.332	1.332	1.332
-Setor privado	-	-	(37.841)	(14.156)	Reservas de lucros	1.963.106	1.522.888	1.963.106	1.522.888
<b>OUTROS CRÉDITOS</b>	<b>775.091</b>	<b>689.489</b>	<b>2.286.273</b>	<b>1.283.578</b>	Ações em tesouraria	(4.167)	(4.167)	(4.167)	(4.167)
Créditos por avais e fianças honoradas	108	22	108	238	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO ADMINISTRADO PELA CONTROLADORA</b>	-	-	<b>6.432.980</b>	<b>4.559.391</b>
Carteira de câmbio	3.503	-	3.511	-	<b>T O T A L</b>	<b>41.549.377</b>	<b>31.162.211</b>	<b>51.496.304</b>	<b>36.038.394</b>
Rendas a receber	-	231	52	-					
Negociação e intermediação de valores	4.717	43.269	14.148	11.497					
Créditos específicos	2.752	22.510	3.691	22.510					
Diversos	765.347	626.919	2.271.966	1.254.185					
Provisão para perdas em outros créditos	(1.336)	(3.231)	(7.382)	(4.904)					
<b>OUTROS VALORES E BENS</b>	<b>1.669</b>	<b>3.951</b>	<b>14.354</b>	<b>8.477</b>					
Despesas antecipadas	1.669	3.951	14.354	8.477					
<b>PERMANENTE</b>	<b>5.504.700</b>	<b>2.950.210</b>	<b>3.336.837</b>	<b>1.673.146</b>					
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>4.887.354</b>	<b>2.256.944</b>	<b>1.657.390</b>	<b>270.442</b>					
Participações em controladas e coligadas	3.443.702	2.234.556	55.644	128.930					
Ágio na aquisição de empresas controladas	1.420.690	-	1.475.430	-					
Outros investimentos	61.228	26.132	200.843	167.749					
Provisão para perdas	(38.266)	(3.744)	(74.527)	(26.237)					
<b>IMOBILIZADO DE USO</b>	<b>353.531</b>	<b>378.772</b>	<b>1.224.334</b>	<b>1.005.726</b>					
Imóveis de uso	141.861	133.750	900.717	765.869					
Outras imobilizações de uso	524.041	526.034	1.061.312	706.857					
Depreciações acumuladas	(312.371)	(281.012)	(						

# UNIBANCO

CNPJ nº 33.700.394/0001-40

## Unibanco – União de Bancos Brasileiros S.A. e Empresas Controladas

Companhia Aberta

### DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (em milhares de reais)

	Capital social	Reserva de capital	Reserva de reavaliação	Legal	Reservas de lucros		Ações em tesouraria	Lucros acumulados	Total
					Reserva especial de dividendos	Reservas estatutárias			
<b>Em 1º de janeiro de 1999</b> .....	1.574.076	157.553	801	123.826	63.898	990.348	(4.167)	-	2.906.335
Ajuste de exercícios anteriores.....	-	-	-	-	-	-	-	(17.199)	(17.199)
Aumento de capital em dinheiro.....	750.024	-	-	-	-	-	-	-	750.024
Constituição da reserva de reavaliação de bens em controladas.....	-	-	543	-	-	-	-	-	543
Realização da reserva de reavaliação de bens em controladas.....	-	-	(12)	-	-	-	-	-	(12)
Lucro líquido do exercício.....	-	-	-	-	-	-	-	590.683	590.683
Constituição de reservas.....	-	-	-	29.534	-	315.282	-	(344.816)	-
Dividendos propostos.....	-	-	-	-	-	-	-	(101.989)	(101.989)
Remuneração sobre o capital próprio.....	-	-	-	-	-	-	-	(126.679)	(126.679)
<b>Em 31 de dezembro de 1999</b> .....	2.324.100	157.553	1.332	153.360	63.898	1.305.630	(4.167)	-	4.001.706
Ajuste de exercícios anteriores.....	-	-	-	-	-	-	-	(11.832)	(11.832)
Aumento de capital.....	1.062.174	-	-	-	-	-	-	-	1.062.174
Lucro líquido do exercício.....	-	-	-	-	-	-	-	739.153	739.153
Constituição de reservas.....	-	-	-	36.957	-	403.261	-	(440.218)	-
Dividendos propostos.....	-	-	-	-	-	-	-	(132.607)	(132.607)
Remuneração sobre o capital próprio.....	-	-	-	-	-	-	-	(154.496)	(154.496)
<b>Em 31 de dezembro de 2000</b> .....	3.386.274	157.553	1.332	190.317	63.898	1.708.891	(4.167)	-	5.504.098
<b>Em 1º de julho de 2000</b> .....	2.324.100	157.553	1.332	170.915	63.898	1.472.861	(4.167)	-	4.186.492
Aumento de capital.....	1.062.174	-	-	-	-	-	-	-	1.062.174
Lucro líquido do semestre.....	-	-	-	-	-	-	-	388.039	388.039
Constituição de reservas.....	-	-	-	19.402	-	236.030	-	(255.432)	-
Dividendos propostos.....	-	-	-	-	-	-	-	(132.607)	(132.607)
<b>Em 31 de dezembro de 2000</b> .....	3.386.274	157.553	1.332	190.317	63.898	1.708.891	(4.167)	-	5.504.098
<b>DIVIDENDOS E REMUNERAÇÃO SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO POR LOTE DE 1.000 AÇÕES DO CAPITAL SOCIAL (Nota 13-b)</b>									
	<b>2000</b>	<b>1999</b>							
..Sobre ações ordinárias: R\$ .....	2,23280	1,9653							
..Sobre ações preferenciais: R\$ .....	2,45613	2,1618							

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

### NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E DE 1999 (em milhares de reais)

#### 1. Contexto Operacional

As atividades operacionais consolidadas do Unibanco - União de Bancos Brasileiros S.A. e empresas controladas, direta ou indiretamente e em conjunto, no Brasil e no Exterior, incluem, além das atividades financeiras do Conglomerado Unibanco, outras atividades desenvolvidas por empresas controladas com objetivos específicos, principalmente com relação a serviços de seguros, cartão de crédito, capitalização, previdência privada e administração de bens patrimoniais. Durante o exercício de 2000 o Conglomerado Unibanco expandiu suas atividades financeiras, de seguros e de cartão de crédito através das seguintes aquisições:

- 100% do Banco Credibanco S.A. e suas controladas;
- 100% do Banco Bandeirantes S.A. e suas controladas; e
- 50% adicionais do Banco Fininvest S.A. e suas controladas.

#### 2. Apresentação das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras do Unibanco - União de Bancos Brasileiros S.A. e suas agências no exterior (Unibanco) estão sendo apresentadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas do Unibanco e empresas controladas (Unibanco Consolidado) e foram elaboradas de acordo com a legislação societária.

#### 3. Demonstrações Financeiras Consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas de acordo com os princípios de consolidação emanados da Comissão de Valores Mobiliários e pelo Banco Central do Brasil, tendo sido eliminadas as participações, os saldos de balanço, as receitas e despesas e os resultados não realizados entre as empresas. As demonstrações financeiras consolidadas abrangem as demonstrações financeiras do Unibanco - União de Bancos Brasileiros S.A. e suas agências no exterior, das empresas controladas, direta ou indiretamente, e das sociedades controladas em conjunto, conforme apresentado no anexo da nota 9. As demonstrações financeiras das empresas controladas Unibanco Leasing S.A. - Arrendamento Mercantil, Dibens Leasing S.A. - Arrendamento Mercantil e Bandeirantes S.A. - Arrendamento Mercantil, foram reclassificadas, extracontabilmente, objetivando refletir no consolidado sua posição financeira e seu resultado, de conformidade com o método financeiro.

Os componentes das contas patrimoniais e de resultado das sociedades controladas em conjunto foram consolidados nas respectivas proporções da participação no capital social da controlada, em atendimento à Instrução nº 247/96 da Comissão de Valores Mobiliários. As sociedades abrangidas na consolidação e as respectivas participações são: Redecard S.A. - 31,943%, Interchange Serviços S.A. - 25,0%, Tecnologia Bancária S.A. - 19,051%, Suninvest International Limited - 14,785%, Sersa - Centralização de Serviços dos Bancos S.A. - 14,590%, Cibrasec - Companhia Brasileira de Securitização - 10,0%, Unibanco Rodobens Administradora de Consórcios Ltda. - 50,0% e Credicard S.A. - Administradora de Cartões de Crédito - 33,333%, sendo que para esta última, na consolidação das contas de resultado, foi utilizado um percentual diferenciado, apurado de acordo com o desempenho de cada acionista, por força de acordos operacionais. O Banco Fininvest foi consolidado até novembro de 2000 na proporção da participação de 49,856% nas contas de resultado.

Os principais saldos que serviram de base para consolidação das sociedades controladas em conjunto, estão resumidos da seguinte forma:

	2000	1999		2000	1999
<b>Ativo</b>			<b>Passivo</b>		
Disponibilidades.....	31.224	17.263	Depósitos.....	35.783	235.688
Aplicações interfinanceiras de liquidez.....	3.805	83.710	Captações no mercado aberto.....	4.533	2.487
Títulos e valores mobiliários.....	206.811	46.752	Recursos de aceites e emissão de títulos.....	19.182	-
Operações de crédito.....	804.872	1.094.211	Obrigações por empréstimos.....	200.000	270.493
Outros créditos.....	412.167	334.982	Outras obrigações.....	1.144.321	1.015.352
Outros valores e bens.....	2.788	1.953	Patrimônio líquido.....	140.950	152.297
Permanente.....	83.102	97.446	<b>Total</b> .....	<b>1.544.769</b>	<b>1.676.317</b>
<b>Total</b> .....	<b>1.544.769</b>	<b>1.676.317</b>			

#### Demonstração do resultado – Exercício findo em 31 de dezembro

	2000	1999
Receitas da intermediação financeira.....	817.878	700.837
Despesas da intermediação financeira.....	(381.746)	(431.697)
Despesas de pessoal.....	(164.454)	(140.166)
Despesas administrativas.....	(287.424)	(277.271)
Outras receitas/despesas operacionais.....	251.982	236.238
Resultado não operacional.....	(2.015)	(5.536)
Imposto de renda e contribuição social.....	(85.013)	(30.673)
Participação no lucro.....	(14.957)	(7.276)
<b>Lucro líquido</b> .....	<b>134.251</b>	<b>44.456</b>

#### 4. Principais Práticas Contábeis

As práticas contábeis adotadas pelo Unibanco - União de Bancos Brasileiros S.A. e por suas empresas controladas emanam das disposições da Lei das Sociedades por Ações, associadas às normas e instruções do Banco Central do Brasil, da Comissão de Valores Mobiliários e da Superintendência de Seguros Privados.

##### (a) Resultado das operações

E apurado pelo regime de competência e considera:

- os rendimentos, encargos e variações monetárias ou cambiais, a índices ou taxas oficiais, pro rata temporis incidentes sobre ativos e passivos circulantes e a longo prazo;
- os efeitos de ajustes de ativos para o valor de mercado ou de realização;
- os encargos relativos ao PIS à alíquota de 0,65% e à COFINS à alíquota de 3%;
- os ajustes das reservas técnicas dos seguros, planos de previdência privada e de capitalização contratados;
- o resultado dos ajustes dos investimentos em sociedades controladas e coligadas pelo método da equivalência patrimonial;
- a parcela atribuível ao imposto de renda, à alíquota de 15% sobre o lucro tributável, acrescida de adicional de 10% incidente sobre o lucro tributável excedente aos limites fiscais estabelecidos;
- a parcela correspondente à contribuição social, calculada à alíquota de 8% até abril de 1999, à alíquota de 12% entre maio de 1999 a janeiro de 2000 e à alíquota de 9% a partir de fevereiro de 2000 sobre o lucro ajustado antes do imposto de renda;
- os créditos tributários limitados ao imposto de renda e à contribuição social devidos no exercício; e
- as participações no lucro.

##### (b) Ativos circulante e realizável a longo prazo

São demonstrados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias e cambiais incorridos, deduzidos das correspondentes rendas de realização futura e/ou de provisões para perdas. A provisão para perdas com créditos é constituída por valor suficiente para cobrir eventuais perdas. A análise das operações de crédito em aberto, realizada pela administração para concluir quanto à necessária provisão para perdas com créditos, leva em conta a conjuntura econômica, a experiência passada, os riscos específicos e globais da carteira, bem como as diretrizes do Banco Central do Brasil.

##### (c) Permanente

Os investimentos, o imobilizado e o diferido são registrados ao custo e estão corrigidos monetariamente até 31 de dezembro de 1995. Os investimentos em sociedades controladas e coligadas são avaliados pelo método da equivalência patrimonial, na proporção da participação no valor do patrimônio líquido das sociedades investidas, conforme demonstrado no anexo da nota 9. Os outros investimentos estão representados principalmente por investimentos avaliados ao custo e títulos patrimoniais, que são ajustados, quando aplicável, aos valores de mercado ou patrimoniais. O ágio apurado na aquisição de empresas controladas é amortizado, de acordo com a expectativa de lucros futuros, no prazo de até dez anos. O imobilizado é depreciado pelo método linear, com base nas seguintes taxas anuais: imóveis de uso - 4%, móveis e equipamentos de uso e de segurança - 10%, sistemas de comunicação, processamento de dados e de transportes - 20%.

O diferido é representado, substancialmente, por benefícios em propriedades de terceiros, aquisição e desenvolvimento de softwares e até novembro de 2000 pelo custo na compra da carteira de clientes das empresas do grupo Nacional, amortizado na vigência dos direitos contratuais ou no prazo de cinco anos.

##### (d) Passivos circulante e exigível a longo prazo

Os valores demonstrados incluem, quando aplicável, os encargos e as variações monetárias ou cambiais incorridos.

##### (e) Resultados de exercícios futuros

Incluem os rendimentos não restituíveis, recebidos antecipadamente.

	2000		1999	
	Unibanco	Unibanco Consolidado	Unibanco	Unibanco Consolidado
<b>Carteira própria</b> .....	<b>3.797.941</b>	<b>6.254.591</b>	<b>4.008.829</b>	<b>5.949.748</b>
Títulos públicos federais.....	875.768	2.541.497	1.265.632	1.929.162
Títulos da dívida externa brasileira.....	25.715	28.662	202.626	206.311
Títulos de governos estrangeiros.....	290	7.944	266	8.622
Títulos estaduais e municipais.....	11.792	11.792	5.832	5.832
Títulos emitidos por empresas não financeiras.....	966.708	1.470.547	1.251.447	1.401.327
Títulos emitidos por instituições financeiras.....	1.772.146	227.026	826.299	826.299
Aplicações em fundos mútuos de investimentos.....	79	1.794.480	-	1.476.859
Carteira de ações.....	145.443	172.643	53.891	95.336
<b>Vinculados a compromissos de recompra</b> .....	<b>5.790.411</b>	<b>5.966.028</b>	<b>1.139.510</b>	<b>1.243.005</b>
Títulos públicos federais.....	5.180.177	5.315.850	1.139.510	1.243.005
Títulos da dívida externa brasileira.....	91.119	91.119	-	-
Títulos de governos estrangeiros.....	-	4.085	-	-
Títulos emitidos por empresas não financeiras.....	388.304	389.046	-	-
Títulos emitidos por instituições financeiras.....	130.811	165.928	-	-
<b>Vinculados a negociação e intermediação de valores</b> .....	<b>1.041</b>	<b>1.041</b>	<b>45.931</b>	<b>45.931</b>
Contratos e prêmios a exercer.....	1.041	1.041	45.931	45.931
<b>Vinculados ao Banco Central</b> .....	<b>22.336</b>	<b>25.282</b>	<b>43.054</b>	<b>45.904</b>
Depósitos compulsórios.....	-	-	43.054	45.904
Títulos públicos federais.....	-	-	-	-
Recursos de poupança.....	22.336	25.282	-	-
Títulos públicos federais.....	22.336	25.282	-	-
<b>Moedas de privatização</b> .....	<b>62</b>	<b>156</b>	-	-
<b>Vinculados à prestação de garantias</b> .....	<b>507.714</b>	<b>764.658</b>	<b>1.079.435</b>	<b>1.198.270</b>
Títulos públicos federais.....	438.525	695.469	1.079.435	1.198.270
Títulos emitidos por empresas não financeiras.....	69.189	69.189	-	-
<b>Total</b> .....	<b>10.119.505</b>	<b>13.011.756</b>	<b>6.316.759</b>	<b>8.482.858</b>
<b>Por vencimento</b>				
Até 90 dias.....	4.854.470	5.455.339	2.416.297	4.253.177
De 91 até 360 dias.....	3.869.689	4.764.085	1.641.697	2.573.305
De 1 a 3 anos.....	485.531	1.589.127	1.382.437	1.051.301
Acima de 3 anos.....	909.815	1.203.205	876.328	605.075
<b>Total</b> .....	<b>10.119.505</b>	<b>13.011.756</b>	<b>6.316.759</b>	<b>8.482.858</b>

Os títulos públicos federais vinculados à prestação de garantias registrados em 31 de dezembro de 1999 em "Carteira própria" e em "Vinculados ao Banco Central" foram reclassificados para "Vinculados à prestação de garantias" para melhor comparabilidade com 31 de dezembro de 2000.

#### 6. Operações de Crédito e Provisão para Perdas

##### Operações de crédito

(a) Composição das operações de crédito por tipo e prazo:

	Unibanco	Unibanco Consolidado
Empréstimos e títulos descontados.....	7.355.208	8.741.839
Financiamentos.....	4.943.434	6.178.837
Financiamentos rurais e agroindustriais.....	669.962	733.701
Financiamentos imobiliários.....	400.298	488.854
Operações de arrendamento mercantil.....	154	930.946
Adiantamentos sobre contratos de câmbio.....	1.740.263	1.817.448
Cartão de crédito.....	-	2.367.088
<b>Total de operações de crédito</b> .....	<b>15.109.319</b>	<b>21.258.713</b>
Avais e fianças honoradas.....	108	108
Outros créditos (1).....	320.006	355.741
<b>Total de outros créditos</b> .....	<b>320.114</b>	<b>355.849</b>
<b>Cessão de crédito com cobrigação (2)</b> .....	<b>-</b>	<b>219.999</b>
<b>Responsabilidade por Financiamento a titulares de cartão de crédito (2)</b> .....	<b>-</b>	<b>313.304</b>
<b>Total do risco (3)</b> .....	<b>15.429.433</b>	<b>22.147.865</b>
<b>Por vencimento</b>		
Até 90 dias.....	6.513.537	10.595.506
De 91 até 360 dias.....	4.087.668	5.031.884
De 1 a 3 anos.....	2.734.907	3.692.520
Acima de 3 anos.....	1.773.207	1.938.803
<b>Total de operações de crédito</b> .....	<b>15.109.319</b>	<b>21.258.713</b>

(1) Outros créditos compreendem devedores por compra de valores e bens e títulos e créditos a receber.

(2) Registrados em contas de compensação.

(3) O total do risco não contempla os avais e fianças concedidos no valor de R\$ 3.373.955 no Unibanco e R\$ 3.573.869 no Unibanco Consolidado que são contabilizados em contas de compensação, para o qual a administração não tem expectativa de perda.

Os valores relativos aos créditos em atraso e créditos de liquidação duvidosa de 31 de dezembro de 1999 apurados de acordo com a Resolução nº 1.748 do Conselho Monetário Nacional, foram reclassificados e estão apresentados nas contas de origem no balanço patrimonial para melhor comparabilidade com 31 de dezembro de 2000.

(b) Composição de operações de crédito por atividade econômica em 31 de dezembro de 2000.

	Unibanco	Unibanco Consolidado		
<b>Carteira de operações de crédito</b>				
<b>Distribuição</b>				
<b>Industriais</b>				
Química e farmacêutica.....	957.378	6,3%	995.699	4,7%
Alimentos, bebidas e cigarros.....	791.822	5,2%	866.556	4,1%
Indústria automobilística.....	1.118.941	7,4%	1.108.472	5,2%
Papel, produtos de papel, impressão e publicação.....	589.804	3,9%	608.187	2,9%
Têxtil, roupas e artigos de couro.....	358.006	2,4%	402.758	1,9%
Elétrico e eletrônico.....	321.166	2,1%	344.332	1,6%
Produção de máquinas e equipamentos.....	339.615	2,2%	356.249	1,7%
Metalurgia básica.....	388.410	2,6%	393.076	1,8%
Eletrônica e equipamentos de comunicação.....	354.042	2,3%	360.614	1,7%
Madeira e produtos de madeira, incluindo móveis.....	230.219	1,5%	258.917	1,2%
Produção de bens metálicos.....	186.183	1,2%	209.861	1,0%
Borracha e plástico.....	134.966	0,9%	155.732	0,7%

# UNIBANCO

CNPJ nº 33.700.394/0001-40

## Unibanco – União de Bancos Brasileiros S.A. e Empresas Controladas

Companhia Aberta

### NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E DE 1999 (em milhares de reais)

(f) Constituição da provisão para perdas, em 31 de dezembro de 2000, por nível de risco:

Nível de risco	% Provisão mínima	Unibanco		Unibanco Consolidado	
		Total da provisão	Total crédito	Total da provisão	Total crédito
AA - .....	-	8.197.662	-	9.036.320	-
A - .....	0,5%	2.835.491	14.177	6.616.486	47.514
B - atraso entre 15 e 30 dias .....	1%	1.654.780	16.547	2.176.302	25.849
C - atraso entre 31 e 60 dias .....	3%	1.585.893	57.616	2.278.060	93.954
D - atraso entre 61 e 90 dias .....	10%	358.388	68.319	534.075	102.276
E - atraso entre 91 e 120 dias .....	30%	101.894	37.298	240.932	97.815
F - atraso entre 121 e 150 dias .....	50%	125.092	70.180	247.557	151.247
G - atraso entre 151 e 180 dias .....	70%	152.648	111.001	256.180	203.688
H - atraso superior a 180 dias .....	100%	417.585	417.585	761.953	761.949
<b>Total</b> .....		<b>15.429.433</b>	<b>792.723</b>	<b>22.147.865</b>	<b>1.484.292</b>
% sobre total do risco .....			5,1%		6,7%

A provisão para perdas com créditos é constituída de acordo com a Resolução nº 2.682, do Conselho Monetário Nacional. Os percentuais mínimos para cada nível de risco são obedecidos como regra geral, entretanto, percentuais mais elevados, dentro de cada faixa de risco são utilizados com base no julgamento e experiência da administração, de forma a contemplar avaliações mais precisas do risco de determinados clientes, operações ou carteiras.

(g) As operações renegociadas com clientes nos termos da Resolução nº 2.682 do Conselho Monetário Nacional totalizaram R\$ 342.239 no Unibanco e R\$ 647.449 no Unibanco Consolidado.

(h) Movimentação da provisão para perdas com créditos no exercício:

	2000		1999	
	Unibanco	Unibanco Consolidado	Unibanco	Unibanco Consolidado
Saldo inicial .....	549.221	971.619	536.957	893.359
Saldo de empresas adquiridas .....	-	-	-	-
Constituição de provisão no exercício (1) .....	844.624	1.241.642	737.806	1.397.864
Ajuste de exercício anterior em empresa controlada .....	-	35.151	-	-
Créditos baixados contra provisão no exercício (1) .....	(601.122)	(1.220.208)	(725.542)	(1.319.604)
<b>Saldo final</b> .....	<b>792.723</b>	<b>1.484.292</b>	<b>549.221</b>	<b>971.619</b>
<b>Recuperação de créditos</b> .....	<b>245.714</b>	<b>382.610</b>	<b>365.731</b>	<b>527.961</b>

(1) Os valores relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 1999 da Fininvest S.A. - Administradora de Cartões de Crédito foram reclassificados para compatibilização dos procedimentos com o conglomerado Unibanco. As recuperações de créditos foram registradas em receitas de "Operações de crédito".

#### 7. Carteira de Câmbio

	2000		1999	
	Unibanco	Unibanco Consolidado	Unibanco	Unibanco Consolidado
<b>Ativo - Outros créditos</b>				
Câmbio comprado a liquidar .....	2.398.986	2.541.035	1.514.273	1.514.273
Direitos sobre vendas de câmbio .....	670.398	744.111	299.959	299.959
(-) Adiantamentos moeda nacional recebidos .....	(149.931)	(151.835)	(128.343)	(128.343)
Rendos a receber adiantamentos concedidos .....	33.632	37.464	29.376	29.376
Outros .....	4.289	9.130	4.673	4.673
<b>Total</b> .....	<b>2.957.374</b>	<b>3.179.905</b>	<b>1.719.938</b>	<b>1.719.938</b>
<b>Passivo - Outras obrigações</b>				
Câmbio vendido a liquidar .....	674.086	751.331	287.028	287.028
Obrigações por compra de câmbio .....	2.342.395	2.473.559	1.579.991	1.579.991
(-) Adiantamentos sobre contratos de câmbio .....	(1.996.936)	(2.062.126)	(1.395.974)	(1.395.974)
Outros .....	4.561	4.612	4.983	4.983
<b>Total</b> .....	<b>1.024.106</b>	<b>1.167.376</b>	<b>476.028</b>	<b>476.028</b>
<b>Contas de compensação</b>				
Créditos abertos para importação .....	76.733	104.646	104.028	111.593
Créditos de exportação confirmados .....	3.162	3.237	5.809	5.934

#### 8. Outros Créditos - Diversos

	2000		1999	
	Unibanco	Unibanco Consolidado	Unibanco	Unibanco Consolidado
Créditos tributários (nota 14) .....	486.718	1.408.195	461.921	828.240
Contribuição social a compensar .....	289.617	516.378	295.720	390.138
Tributos antecipados .....	58.670	397.293	92.907	328.394
Devedores por depósitos em garantia .....	377.818	616.546	348.541	450.739
Títulos e créditos a receber .....	244.919	269.878	60.891	268.423
Devedores por compra de valores e bens .....	75.086	85.863	19.037	19.037
Adiantamento por conta de previdência social .....	29.415	36.427	-	-
Adiantamentos salariais e outros .....	15.060	50.558	40.504	43.676
Valores a receber intercâmbios de cartões de crédito .....	-	160.437	-	138.381
Outros .....	286.412	660.240	133.708	258.020
<b>Total</b> .....	<b>1.863.715</b>	<b>4.201.815</b>	<b>1.457.445</b>	<b>2.725.048</b>

A contribuição social a compensar, decorrente da opção ao artigo 8º da Medida Provisória nº 2.037-20/2000, vem sendo compensada de acordo com os parâmetros fiscais estabelecidos.

#### 9. Participações em Sociedades Controladas e Coligadas

O resultado dos ajustes dos investimentos em sociedades controladas e coligadas foi registrado em conta de resultado, sob o título de "Resultado de participações em controladas e coligadas", no grupo de Outras receitas/ despesas operacionais, e correspondeu a R\$ 774.481 (1999 - R\$ 394.330) no Unibanco e R\$ 3.696 (1999 - R\$ 3.366) no Unibanco Consolidado. Os ganhos cambiais de agências e controladas no exterior no valor de R\$ 123.514 (1999 - R\$ 356.046) no Unibanco e de R\$ 141.209 (1999 - R\$ 358.889) no Unibanco Consolidado foram registrados na conta "Outras receitas operacionais". Os investimentos em sociedades controladas e coligadas estão apresentados no anexo complementar a esta nota e os seguintes foram os principais eventos envolvendo participações em sociedades controladas e coligadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2000:

- (a) Durante o 1º trimestre de 2000 o Unibanco vendeu a totalidade das ações representativas de sua participação no capital da Quatro/A Telemarketing & Centrais de Atendimento S.A., apurando um lucro de R\$ 95.377, que foi registrado em "Resultado não operacional".
- (b) Em fevereiro de 2000 a participação acionária do Unibanco na Zip.Net S.A. de 10,229%, foi permutada com a PT Multimedia - Serviços de Telecomunicações e Multimídia, SGPS, S.A., pelas participações acionárias de 90,910% nas empresas Schafberg Comercial Ltda. e PTMM Cayman II, com deságio de R\$ 35.791, sendo R\$ 26.614 na Schafberg Comercial Ltda. e R\$ 9.177 na PTMM Cayman II. Em maio de 2000, o Unibanco reduziu o capital da Schafberg Comercial Ltda., reconhecendo um ganho de R\$ 26.614 como "Resultado não operacional". O deságio de R\$ 9.177 foi reconhecido no 2º semestre de 2000 em função de sua realização. Durante o 2º semestre o Unibanco transferiu o controle da Schafberg Comercial Ltda. para sua controlada Unibanco Representação e Participações Ltda.
- (c) Em abril de 2000 o Unibanco concluiu a compra da participação de 100% do Banco Creditbanc S.A. e suas controladas (Creditbanc) por R\$ 108.067, com ágio de R\$ 62.803, a ser amortizado em até cinco anos pelo método linear, justificado pela expectativa de lucros futuros. Durante o exercício de 2000 foi amortizado o montante de R\$ 7.327, registrado em "Resultado não operacional".

No processo de reorganização operacional, foi celebrado entre o Creditbanc e o Unibanco, em 15 de maio de 2000, "Contrato de Cessão de Direitos e Assunção de Obrigações" onde o Creditbanc transferiu ao Unibanco R\$ 495.268 de ativos e R\$ 647.099 em passivos, por seus valores contábeis, sendo a diferença paga em dinheiro. Por meio desse instrumento, também foram cedidos ao Unibanco as carteiras de cobrança, os contratos envolvendo derivativos, garantias prestadas a terceiros, as obrigações de custódia de títulos e valores mobiliários e os contratos de administração de fundos e carteiras de investimento.

(d) Em setembro de 2000 as autoridades governamentais brasileiras aprovaram a aliança entre o Unibanco e a PT Multimedia.com, controlada da Portugal Telecom (PT). Essa aliança surgiu o Banco 1.net S.A., controlada indireta do Unibanco (89,045% de participação). A operação gerou um resultado positivo de R\$ 93.427 no Unibanco, reconhecido no exercício como "Resultado não operacional".

(e) Em setembro de 2000 a participação de 30% na Volkswagen Leasing S.A. - Arrendamento Mercantil foi alienada com ganho de R\$ 7.213 registrado como "Resultado não operacional".

(f) Em dezembro de 2000, as autoridades governamentais brasileiras aprovaram a associação entre o Unibanco, a Unibanco Holdings S.A., a Caixa Geral de Depósitos (CGD), instituição com sede em Portugal e o Banco Bandeirantes S.A., controladora do Banco Bandeirantes S.A. por R\$ 1.062.174 e a Caixa Geral de Depósitos recebeu de forma indireta, via sua subsidiária Caixa Brasil SGPS, 12,129% de participação no Unibanco. Posteriormente à associação, houve um processo de reorganização societária nas empresas que compunham o grupo Bandeirantes, tendo ocorrido as seguintes operações:

- (i) a Trevo Seguradora S.A. vendeu a sua participação de 99,995% na Bandeirantes S.A. Capitalização por R\$ 34.000 à Unibanco Companhia de Capitalização, apurando um lucro após impostos de R\$ 15.474;
- (ii) o Banco Bandeirantes S.A. vendeu a sua participação de 99,9289% na Bandeirantes S.A. - Arrendamento Mercantil à Unibanco Leasing S.A. - Arrendamento Mercantil por R\$ 140.000, apurando um lucro após impostos de R\$ 79.072.
- (iii) o Banco Bandeirantes S.A. vendeu suas participações de 99,6055% na Trevo Seguradora S.A. e 97,3424% na Trevo Banorte Seguradora S.A. à Unibanco Seguros S.A. por R\$ 208.300, apurando um lucro após impostos de R\$ 74.617.

Os resultados acima foram reconhecidos integralmente nas empresas vendedoras dos investimentos e foram considerados, quando aplicados, como lucro não realizado no Unibanco, sendo esperado o seu reconhecimento em função da amortização do ágio.

A compra do Grupo Bandeirantes gerou um ágio de R\$ 973.226 no Unibanco e de R\$ 999.653 no Unibanco Consolidado, sujeito a futuras variações em função de acordo entre as partes (principalmente compromisso de garantia da carteira de crédito) e é justificado pela expectativa de lucros futuros, fundamentado em estudo de avaliação, que projetou os resultados da operação para dez anos, utilizando a taxa de desconto de 17%. A amortização do ágio será efetuada em até dez anos, de acordo com a expectativa de lucros futuros, fundamentado no laudo acima referido, e gerará o benefício fiscal correspondente à alíquota vigente em cada exercício. Não houve amortização durante o exercício.

(g) Em dezembro de 2000, o Unibanco adquiriu do Grupo Icatu 49,9% de participação no capital do Banco Fininvest por R\$ 483.107, passando a deter 99,759% de participação.

A operação gerou um ágio de R\$ 401.196 no Unibanco, justificado pela expectativa de lucros futuros, fundamentado em laudo de avaliação que projetou os resultados da operação para dez anos, utilizando a taxa de desconto de 18%. A amortização do ágio será efetuada em até dez anos, de acordo com a expectativa de lucros futuros, fundamentado no laudo acima referido, e gerará o benefício fiscal correspondente à alíquota vigente em cada exercício. Não houve amortização durante o exercício.

A operação está sujeita à aprovação do Banco Central do Brasil.

(h) Em dezembro de 2000, o Unibanco e o Banco Bradesco S.A. (Bradesco) se associaram por intermédio da BUS - Serviços de Telecomunicações S.A. (BUS), nova denominação da Unibanco Sistemas Ltda., empresa que detém autorizações da Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL) para a prestação de serviços especializados de circuito e de rede de telecomunicações. A associação se deu por meio da conferência dos ativos que compõem as redes de telecomunicações do Unibanco e do Bradesco à BUS.

O Unibanco e o Bradesco celebraram em dezembro de 2000 Acordo de Associação com a PT Prime, S.G.P.S. S.A. (PT Prime), empresa subsidiária da Portugal Telecom (PT), que investiu direto ou indiretamente no BUS R\$ 515 milhões a título de subscrição de bônus e gerou um resultado positivo no Unibanco de R\$ 188.444, reconhecido no exercício como "Resultado não operacional". A operação está subordinada à aprovação da ANATEL.

Em 2 de fevereiro de 2001 a PT Prime investiu R\$ 45 milhões adicionais na BUS a título de subscrição de capital. No âmbito da referida associação o Unibanco adquiriu um lote de ações de emissão da PT pelo preço de mercado de aproximadamente R\$ 51 milhões.

#### 10. Recursos de Aceites e Emissão de Títulos

Os recursos de aceites e emissão de títulos são representados por letras hipotecárias e debêntures emitidas no Brasil e por euronotes e programas de commercial papers emitidos no exterior.

(a) As letras hipotecárias são atualizadas monetariamente de acordo com o índice de correção dos depósitos de poupança, acrescido de juros médios de 11,98% ao ano, com vencimentos até 17 de abril de 2002.

(b) As debêntures de emissão da Unibanco Leasing S.A. - Arrendamento Mercantil são inconversíveis e as taxas de juros são repactuadas anualmente:

Vencimento	Prazo original em anos	Taxa de juros ao ano	Unibanco Consolidado	
			2000	1999
01/03/01 .....	6	16%	-	57.806
01/07/01 .....	6	14%	150.942	175.321
01/05/03 .....	6	15%	894.154	1.009.648
<b>Total</b> .....			<b>1.045.096</b>	<b>1.242.775</b>

(c) "Euronotes"

Vencimento	Prazo original em meses (1)	Taxa juros %	Moeda emissão	2000		1999	
				Unibanco	Unibanco Consolidado	Unibanco	Unibanco Consolidado
13/01/00 .....	12	10,14	US\$	-	-	41.190	41.190
19/01/00 .....	5	7,25	US\$	-	-	17.825	-
26/01/00 .....	3	7,14	US\$	-	-	26.702	-
01/02/00 .....	6	7,50	US\$	-	-	17.775	11.911
08/02/00 .....	4	7,00	US\$	-	-	17.757	-
20/02/00 .....	24	7,68	EUR	-	-	101.181	94.712
29/02/00 .....	4	7,25	US\$	-	-	17.679	16.128
06/03/00 .....	37	8,00	US\$	-	-	230.639	188.026
16/03/00 .....	15	10,00	US\$	-	-	36.824	-
17/03/00 .....	24	8,63	US\$	-	-	143.310	143.310
21/03/00 .....	3	7,00	US\$	-	-	17.613	-
17/04/00 .....	24	7,50	ITL	-	-	173.426	173.426
19/04/00 .....	6	8,00	US\$	-	-	17.470	10.530
28/04/00 .....	12	10,75	US\$	-	-	216.765	211.597
31/05/00 .....	6	7,88	US\$	-	-	17.319	10.193

Vencimento	Prazo original em meses (1)	Taxa juros %	Moeda emissão	2000		1999	
				Unibanco	Unibanco Consolidado	Unibanco	Unibanco Consolidado
30/06/00 .....	36	8,00	US\$	-	-	265.200	261.311
02/07/00 .....	36	10,00	US\$	-	-	-	47.234
14/07/00 .....	9	8,88	US\$	-	-	-	17.080
27/07/00 .....	24	9,50	US\$	-	-	-	116.386
31/07/00 .....	24	7,50	ITL	-	-	-	148.637
14/08/00 .....	36	7,75	US\$	-	-	-	406.225
11/10/00 .....	12	9,00	US\$	-	-	-	16.720
30/11/00 .....	24	4,50	EUR	-	-	-	19.826
17/01/01 .....	6	7,90	US\$	29.226	-	-	-
07/02/01 .....	12	8,90	US\$	29.276	29.276	-	-
23/02/01 .....	6	7,63	US\$	19.338	19.156	-	-
17/04/01 .....	12	8,25	US\$	-	15.251	-	-
31/05/01 .....	96	12,00	US\$	23.993	-	-	-
04/06/01 .....	24	7,75	EUR	84.882	103.441	102.753	102.753
05/06/01 .....	96	12,00	US\$	35.919	-	-	-
13/06/01 .....	96	12,00	US\$	38.610	-	-	-
15/06/01 .....	96	12,25	US\$	41.340	-	-	-
17/07/01 .....	12	8,50	US\$	28.067	-	-	-
25/07/01 .....	96	12,25	US\$	82.414	-	-	-
30/07/01 .....	24	10,00	US\$	203.276	196.557	185.167	179.957
03/08/01 .....	10	8,63	EUR	-	-	18.615	-
08/08/01 .....	12	9,96	US\$	-	-	52.233	-
08/08/01 .....	12	7,88	EUR	-	-	83.169	-
24/08/01 .....	12	8,50	US\$	-	-	10.709	-
12/11/01 .....	48	11,25	US\$	-	-	32.197	29.630
31/12/01 .....	12	9,00	US\$	339.485	336.785	-	-
07/01/02 .....	24	7,88	US\$	36.182	-	-	-
05/02/02 .....	96	11,25	US\$	132.925	-	-	-
16/03/02 .....	24	9,00	US\$	69.947	68.658	-	-
16/03/02 .....	96	10,50	US\$	100.348	-	-	-
26/04/02 .....	24	8,88	US\$				

# UNIBANCO

## Unibanco – União de Bancos Brasileiros S.A. e Empresas Controladas

CNPJ nº 33.700.394/0001-40

Companhia Aberta

### NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E DE 1999 (em milhares de reais)

No Unibanco, os créditos tributários registrados em "Outros créditos - diversos" são constituídos limitados ao imposto de renda e à contribuição social devidos no período, às alíquotas vigentes nas datas dos balanços. Em 31 de dezembro de 2000 os créditos tributários não constituídos totalizavam R\$ 231.048 no Unibanco e no Unibanco Consolidado.

Os créditos tributários foram classificados no ativo circulante e no realizável a longo prazo de acordo com a expectativa de sua realização que é de até 2 anos no Unibanco e até 3 anos no Unibanco Consolidado.

#### (b) Demonstração do cálculo dos encargos com imposto de renda e contribuição social

	2000		1999	
	Unibanco	Unibanco Consolidado	Unibanco	Unibanco Consolidado
Resultado antes da tributação (imposto de renda e contribuição social).....	739.153	1.042.299	590.683	782.642
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas de 25% e 9% (1999 - 12%).....	(251.312)	(354.382)	(218.553)	(289.578)
Efeito das adições e exclusões no cálculo dos tributos:				
Resultado de participações em controladas e coligadas....	263.324	1.257	145.902	1.245
Ganho cambial sobre investimentos no exterior.....	42.505	50.930	135.465	146.445
Resultado de empresas no exterior não tributadas.....	-	41.858	-	10.401
Juros sobre capital próprio pagos.....	52.529	65.486	46.871	56.522
Juros sobre capital próprio recebidos.....	(24.932)	-	(23.971)	(414)
Crédito tributário não constituído no período.....	(152.107)	(106.674)	(81.355)	(57.605)
Compensação Cofins (Lei nº 9.718/98).....	-	-	26.145	39.656
Diferencial da alíquota da contribuição social de 12% para 9% (1999 - 8%).....	-	(636)	15.109	25.676
Redução de alíquota da contribuição social sobre adições temporárias - provisões.....	-	(3.673)	(8.905)	(11.040)
Exclusões (adições) permanentes (líquidas).....	69.993	81.406	(36.708)	(34.082)
<b>Imposto de renda e contribuição social do exercício ..</b>	<b>-</b>	<b>(224.428)</b>	<b>-</b>	<b>(112.774)</b>

#### 15. Compromissos e Garantias

	2000		1999	
	Unibanco	Unibanco Consolidado	Unibanco	Unibanco Consolidado
Coobrigação e riscos em garantias prestadas.....	3.500.575	3.729.212	2.255.147	2.585.874
Contratos de administração de carteiras (substancialmente fundos mútuos de investimentos).....	18.264.682	20.466.831	13.179.640	13.441.183
Compromissos por arrendamento mercantil.....	39.868	45.660	287.421	287.658

#### 16. Transações entre Partes Relacionadas

	2000		1999	
	Unibanco	Unibanco Consolidado	Unibanco	Unibanco Consolidado
<b>Ativo</b>				
Disponibilidades.....	-	-	1	-
Aplicações interfinanceiras de liquidez.....	-	-	419.569	-
Títulos e valores mobiliários.....	-	-	1.707.246	501.563
Relações interfinanceiras.....	-	-	113.497	318.609
Operações de crédito.....	-	-	77.024	111.456
Outros créditos.....	-	-	-	-
Rendas a receber - Dividendos e remuneração sobre o capital próprio.....	-	-	41.970	26.169
Negociação e intermediação de valores.....	-	-	20.826	102.971
Diversos.....	-	-	6.992	2.102
<b>Passivo</b>				
Depósitos.....	-	-	2.565.017	2.544.337
Captações no mercado aberto.....	-	-	124.623	51.329
Recursos de aceites e emissão de títulos.....	-	-	-	-
Operações por títulos e valores mobiliários no exterior.....	-	-	930.881	330.694
Relações interfinanceiras.....	-	-	5.364	-
Obrigações por empréstimos.....	-	-	57.266	106.712
Outras obrigações.....	-	-	-	-
Negociação e intermediação de valores.....	-	-	22.574	6.275
Diversos.....	-	-	32.603	19.603
<b>Receitas</b>				
Operações de crédito.....	-	-	41.088	152.228
Resultado de títulos e valores mobiliários.....	-	-	163.640	11.822
Receitas de prestação de serviços.....	-	-	103.533	85.163
Outras receitas operacionais.....	-	-	150	-
<b>Despesas</b>				
Captações no mercado.....	-	-	429.840	462.887
Depósito de poupança.....	-	-	535	-
Resultado de câmbio.....	-	-	830	-
Empréstimos e repasses.....	-	-	7.514	4.471
Outras despesas administrativas.....	-	-	53.431	44.240
Outras despesas operacionais.....	-	-	48.145	37.519

Os valores acima referem-se a operações envolvendo o Unibanco e suas empresas controladas e foram eliminados nas demonstrações financeiras consolidadas. As transações com partes relacionadas não consolidadas são limitadas a transações bancárias em regime normal de operações e não são relevantes no contexto operacional do Unibanco.

As transações com partes relacionadas foram efetuadas pelas taxas médias praticadas pelo mercado, vigentes nas datas das operações, considerando a ausência de risco.

As receitas de prestação de serviços referem-se basicamente a serviços prestados pelo Unibanco às empresas do conglomerado, cobrados de acordo com contratos mantidos entre as partes, pela utilização de estrutura física e de pessoal para as operações de cartão, leasing, capitalização e seguros. As outras despesas operacionais referem-se substancialmente à taxa de administração e performance pela gestão dos fundos e carteiras de investimentos, bem como fundo de pensão, de acordo com contrato mantido entre o Unibanco e o Unibanco Asset Management - Banco de Investimento S.A.

Outras despesas administrativas referem-se substancialmente ao pagamento de aluguel de acordo com contrato baseado em valor de mercado dos imóveis.

#### 17. Agências no Exterior

Conforme mencionado na nota 2, as demonstrações financeiras das agências no exterior estão sendo apresentadas na forma consolidada juntamente com as demonstrações financeiras do Unibanco.

Os saldos consolidados dessas agências (Grand Cayman e Nassau), podem ser resumidos como segue:

	Em milhares de dólares			
	2000		1999	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Ativo circulante.....	2.389.441	2.908.591	2.908.591	2.908.591
Realizável a longo prazo.....	949.058	728.762	728.762	728.762
Permanente.....	51.480	42.074	42.074	42.074
Passivo circulante.....	2.180.433	2.741.073	2.741.073	2.741.073
Exigível a longo prazo.....	684.582	263.863	263.863	263.863
Resultado de exercícios futuros.....	1.415	2.671	2.671	2.671
Patrimônio líquido.....	523.549	671.820	671.820	671.820
Resultado do exercício.....	98.728	112.045	112.045	112.045

Em reunião do Conselho de Administração do Unibanco - União de Bancos Brasileiros S.A. de 20 de dezembro de 2000, foi aprovada a distribuição de dividendos sobre os lucros acumulados da agência em Nassau até 1995, dos lucros gerados nos exercícios sociais de 1998 e 1999 e do saldo parcial do lucro gerado no exercício social de 2000 no valor de US\$247.000 mil.

#### 18. Instrumentos Financeiros

O Unibanco participa de operações envolvendo instrumentos financeiros registrados em contas patrimoniais ou de compensação, que se destinam a atender necessidades próprias e dos seus clientes, bem como para reduzir a exposição a riscos de mercado, de moeda e de taxas de juros.

O gerenciamento dos riscos envolvidos nessas operações é realizado através do estabelecimento de políticas operacionais, determinação de limites e do monitoramento constante das posições assumidas através de técnicas específicas.

Os instrumentos financeiros registrados em contas patrimoniais, comparados ao valor de mercado, em 31 de dezembro de 2000 estão assim apresentados:

	Unibanco		Unibanco Consolidado	
	Valor contábil	Valor de mercado	Valor contábil	Valor de mercado
<b>Ativos</b>				
Títulos e valores mobiliários.....	10.074.890	10.070.711	12.932.420	12.940.370
Operações de crédito.....	12.606.988	12.635.986	17.193.174	17.240.155
<b>Passivos</b>				
Depósitos a prazo.....	6.683.740	6.683.818	7.053.328	7.053.521
Obrigações por títulos e valores mobiliários no exterior....	3.470.809	3.474.539	2.927.746	2.935.990
Derivativos (líquida).....	60.239	35.389	77.732	57.544

O valor de mercado dos títulos e valores mobiliários foi apurado com base nas taxas médias praticadas no último dia do exercício, conforme divulgação de associações de classe e agências externas.

O valor de mercado das operações de crédito e dos depósitos a prazo foi apurado com base na taxa média praticada pelo Unibanco no último dia de negociação do exercício para operações similares.

O valor de mercado das obrigações por títulos e valores mobiliários no exterior foi estabelecido com base na cotação média praticada nos correspondentes mercados no último dia de negociação do exercício para operações similares.

O valor de mercado dos derivativos foi apurado, principalmente, com base nas taxas médias praticadas para operações com prazo e indexadores similares no último dia do exercício, conforme divulgações da Bolsa de Mercadorias & Futuros - BM&F e ANDIMA.

O valor referencial dos instrumentos financeiros registrados em contas de compensação, em 31 de dezembro, é resumido como segue:

	2000				1999			
	Unibanco		Unibanco Consolidado		Unibanco		Unibanco Consolidado	
	Referencial	Líquido	Referencial	Líquido	Referencial	Líquido	Referencial	Líquido
<b>Contratos futuros</b>								
Compromissos de compra								
Moedas.....	264.465	264.465	264.465	264.465	435.621	435.621	435.621	435.621
Taxas de juros.....	877.904	-	877.904	-	769.800	-	769.800	-
Cupom cambial.....	400.712	-	400.712	-	17.890	15.207	17.890	15.207
Compromissos de venda								
Taxas de juros.....	2.597.471	1.719.567	2.597.471	1.719.567	2.207.900	1.438.100	2.207.900	1.438.100
Cupom cambial.....	1.425.440	1.024.728	1.425.440	1.024.728	2.683	-	2.683	-
<b>Contratos a termo</b>								
Posição ativa								
Taxas de juros.....	44.345.804	-	44.345.804	-	-	-	-	-
Posição passiva								
Taxas de juros.....	44.357.375	11.571	44.357.375	11.571	-	-	-	-
<b>Contratos de swap</b>								
Posição ativa								
Moedas.....	663.676	-	1.081.278	-	905.114	-	1.880.095	-
Taxas de juros.....	36.596.376	2.134.729	39.014.382	1.724.558	32.155.596	2.369.213	33.405.033	1.799.337
Índice.....	-	-	185.770	105.095	-	-	-	-
Posição passiva								
Moedas.....	2.859.685	2.196.009	2.989.704	1.908.426	3.090.351	2.185.237	3.607.134	1.727.039
Taxas de juros.....	34.461.647	-	37.289.824	-	29.786.383	-	31.605.696	-
Índice.....	-	-	80.675	-	-	-	-	-
<b>Contratos de opções</b>								
Compromissos de compra								
Moedas.....	19.300	19.300	19.300	19.300	-	-	-	-
Opções.....	1.174	-	1.174	-	12.971	12.971	12.971	12.971
Compromissos de venda								
Taxas de juros.....	-	-	-	-	319.658	319.658	319.658	319.658
Opções.....	104.270	103.096	104.270	103.096	-	-	-	-

As operações acima não representam a exposição global do Unibanco aos riscos de mercado, de moeda e de taxas de juros por contemplarem apenas os instrumentos financeiros registrados em contas de compensação.

Os valores a pagar dos contratos a termo em aberto montam a R\$ 11.571 no Unibanco e no Unibanco Consolidado e estão registrados em "Outros obrigações" na conta "Negociação e intermediação de valores".

Os valores a receber dos contratos de swap em aberto montam a R\$ 263.257 (1999 - R\$ 376.713) no Unibanco e R\$ 275.715 (1999 - R\$ 319.208) no Unibanco Consolidado e os valores a pagar montam a R\$ 324.537 (1999 - R\$ 192.737) no Unibanco e R\$ 354.488 (1999 - R\$ 246.910) no Unibanco Consolidado e estão registrados em "Outros créditos" e "Outras obrigações", respectivamente, na conta "Negociação e intermediação de valores".

Os prêmios pagos por contratos de opções adquiridos montam a R\$ 1.041 (1999 - R\$ 45.931) no Unibanco e no Unibanco Consolidado, e estão registrados em "Títulos e valores mobiliários" na conta "Contratos e prêmios a exercer" e os prêmios recebidos por contratos de opções lançadas montam em 1999 - R\$ 35.579 no Unibanco e no Unibanco Consolidado, e estão registrados em "Outras obrigações" na conta "Negociação e intermediação de valores".

Os instrumentos financeiros registrados em contas de compensação possuem os seguintes vencimentos:

	2000		1999	
	Unibanco	Unibanco Consolidado	Unibanco	Unibanco Consolidado
<b>Contratos Futuros</b>				
Até 90 dias.....	3.089.923	3.089.923	1.735.521	1.735.521
De 91 até 180 dias.....	1.065.500	1.065.500	751.990	751.990
De 181 até 360 dias.....	1.071.140	1.071.140	939.383	939.383
Acima de 360 dias.....	339.429	339.429	7.000	7.000
<b>Contratos a Termo</b>				
De 181 até 360 dias.....	40.838.956	40.838.956	-	-
Acima de 360 dias.....	2.016.829	2.016.829	-	-
<b>Contratos de Swap</b>				
Até 90 dias.....	13.470.623	15.521.663	13.024.381	14.955.782
De 91 até 180 dias.....	19.754.510	21.741.113	12.425.620	13.769.741
De 181 até 360 dias.....	3.111.544	3.449.313	3.929.201	4.696.499
Acima de 360 dias.....	660.119	941.426	3.304.795	3.099.531
<b>Contratos de Opções</b>				
Até 90 dias.....	19.300	19.300	-	-
De 91 até 180 dias.....	-	-	74.353	74.353
De 181 até 360 dias.....	104.270	104.270	82.550	82.550
Acima de 360 dias.....	1.174	1.174	175.726	175.726

Os contratos de taxa de juros e de moedas nos mercados a termo e futuro representam compromissos futuros de comprar ou vender instrumentos financeiros nos termos e datas especificados. Os valores referenciais representam o valor de face do correspondente instrumento na data da liquidação da operação. O risco de crédito associado aos contratos a termo e futuro são minimizados por garantias de depósitos em conta margem e especificamente para o mercado futuro por liquidações diárias das diferenças de posições. Contratos a termo e futuro estão sujeitos ao risco de variações não esperadas nas taxas de juros ou no valor dos correspondentes instrumentos financeiros.

Os contratos de swap de taxa de juros e de moeda representam compromissos futuros de trocar moedas ou indexadores nos termos e datas especificados nos contratos. O valor referencial das operações financeiras representa a base para a determinação dos diferenciais a receber ou a pagar. Os riscos associados aos contratos de swap referem-se à impossibilidade da contraparte em cumprir as condições contratuais e o risco associado às mudanças nas condições de mercado relacionados a variações nas taxas de juros ou de câmbio.

Contratos de opções são aqueles que (i) transferem, modificam ou reduzem o risco da taxa de juros ou (ii) permitem que o Banco compre ou venda um instrumento financeiro mediante o pagamento ou recebimento de um prêmio no início do contrato. Como um comprador de opções, o Unibanco paga um prêmio e, como vendedor das opções, recebe um prêmio em troca de assumir um risco de variações nas taxas de juros futuras ou nos preços de mercado dos instrumentos financeiros. Os riscos de crédito e de mercado estão limitados aos prêmios pagos nas opções compradas e o risco associado às mudanças nas condições de mercado pode ter influência nas opções vendidas.

#### 19. Reclassificações para fins de Comparabilidade

As reclassificações efetuadas no Balanço Patrimonial e na Demonstração do Resultado do exercício social de 1999 refletem adequações contábeis para facilitar a comparabilidade com o exercício social de 2000. Vide Notas 5, 6 (a) e 6 (h).

	Unibanco		Unibanco Consolidado	
	Divulgação anterior	Reclassificações	Divulgação atual	Divulgação atual
<b>Balanço Patrimonial</b>				
Ativo.....	31.162.211	-	31.162.211	35.996.587
Circulante.....	22.026.101	-	22.026.101	27.919.514
Disponibilidades (1).....	1.121.938	(670.486)	451.452	(670.486)
Títulos e valores mobili				

# UNIBANCO

CNPJ nº 33.700.394/0001-40

## Unibanco – União de Bancos Brasileiros S.A. e Empresas Controladas

Companhia Aberta

### NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E DE 1999 (em milhares de reais)

(c) Os saldos dos balanços combinados em 31 de dezembro de 2000 das empresas do ramo de seguros, de previdência privada e de capitalização estão demonstrados a seguir (Unibanco Seguros S.A., Trevo Seguradora S.A., Trevo Banorte Seguradora S.A., Unibanco AIG S.A. Seguros e Previdência, Unibanco Companhia de Capitalização e Bandeirantes S.A. Capitalização):

Ativo		
<b>Circulante e realizável a longo prazo</b> .....		<b>3.139.605</b>
Disponibilidades.....	9.069	
Títulos e valores mobiliários.....	2.520.705	
Outros créditos e outros valores e bens.....	609.831	
<b>Permanente</b> .....	<b>393.664</b>	
<b>Total</b> .....	<b>3.536.269</b>	
Passivo		
<b>Circulante e exigível a longo prazo</b> .....		<b>2.473.683</b>
Empréstimos.....	983	
Outras obrigações.....	372.168	
Provisões técnicas de seguros, capitalização e previdência privada.....	2.100.532	
Participação minoritária.....	1.102	
<b>Patrimônio líquido</b> .....	<b>1.061.484</b>	
<b>Total</b> .....	<b>3.536.269</b>	
<b>(d) Os principais saldos de balanço combinado em 31 de dezembro de 2000 das empresas do ramo de cartão de crédito, incluindo as controladas em conjunto com outras instituições estão demonstrados a seguir: Cartão Unibanco Ltda. (100%), Fininvest Administradora de Cartões de Crédito (100%), Bandeirantes Administradora de Cartões de Crédito e Assessoria S.A. (100%), Credicard S.A. Administradora de Cartões de Crédito (33,333%), Orbital Serviços e Processamento de Informações Comerciais (33,333%) e Redecard S.A. (31,942%).</b>		
Ativo		
<b>Circulante e realizável a longo prazo</b> .....		<b>2.163.721</b>
Disponibilidades.....	33.998	
Títulos e valores mobiliários.....	184.003	
Operações de crédito líquidas.....	1.421.497	
Outros créditos e outros valores e bens.....	524.223	
<b>Permanente</b> .....	<b>163.343</b>	
<b>Total</b> .....	<b>2.327.064</b>	
Passivo		
<b>Circulante e exigível a longo prazo</b> .....		<b>1.987.843</b>
Empréstimos.....	228.408	
Outras obrigações.....	1.759.435	
<b>Resultados de exercícios futuros</b> .....	<b>15.084</b>	
<b>Patrimônio líquido</b> .....	<b>324.137</b>	
<b>Total</b> .....	<b>2.327.064</b>	

### 21. Outras Informações

(a) Os bens arrendados a terceiros, no montante de R\$ 2.052.517 (1999 - R\$ 2.064.541), líquido de depreciação, estão comprometidos para venda aos arrendatários, à opção destes, no término dos correspondentes contratos de arrendamento por R\$ 1.614.338 (1999 - R\$ 1.594.125), sendo que o valor residual recebido antecipadamente desses arrendatários monta a R\$ 1.224.336 (1999 - R\$ 1.207.332).

(b) É política do Unibanco e de suas controladas manter cobertura de seguros para os bens do imobilizado sujeitos a riscos e por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, tendo em vista a natureza de sua atividade. Em 31 de dezembro de 2000, a cobertura de seguros sobre imóveis e outros bens de uso montava a R\$ 371.029 (1999 - R\$ 361.123) no Unibanco e R\$ 841.366 (1999 - R\$ 692.722) no Unibanco Consolidado.

(c) Os bens arrendados de terceiros são amortizáveis até 2002. As despesas incorridas com arrendamento montaram a R\$ 39.868 (1999 - R\$ 74.860) no Unibanco e R\$ 43.933 (1999 - R\$ 81.957) no Unibanco Consolidado. Os referidos bens arrendados ao valor original e depreciados, montam a R\$ 39.868 (1999 - R\$ 287.421) no Unibanco e R\$ 45.660 (1999 - R\$ 287.658) no Unibanco Consolidado.

(d) "Outros créditos - negociação e intermediação de valores", são representados, substancialmente, por "Operações de swap - diferencial a receber" no montante de R\$ 263.257 no Unibanco e R\$ 275.715 no Unibanco Consolidado, e "Devedores conta liquidações pendentes" no valor de R\$ 19.653 no Unibanco e R\$ 62.266 no Unibanco Consolidado.

(e) "Outros obrigações - obrigações por aquisição de bens e direitos", referem-se, principalmente, à obrigação assumida pela aquisição das carteiras de clientes quando da assunção das atividades operacionais do grupo Nacional, no montante de R\$ 254.046 (1999 - R\$ 344.954) no Unibanco e R\$ 254.380 (1999 - R\$ 344.954) no Unibanco Consolidado.

(f) Suportado por ações judiciais e no parecer de seus consultores jurídicos, o Unibanco e as empresas controladas vêm questionando o pagamento de certos tributos, estando constituídas as respectivas provisões em "Outras obrigações - fiscais e previdenciárias" no Exigível a longo prazo. Durante o exercício de 1999 utilizando-se da prerrogativa da Lei nº 9.779, de 09 de janeiro de 1999, os questionamentos judiciais relacionados ao Plano Verão, PIS e Salário Educação foram liquidados com os benefícios reconhecidos em "Outras receitas operacionais".

(g) "Outras receitas operacionais" totalizaram R\$ 197.853 (1999 - R\$ 602.551) no Unibanco e R\$ 398.624 (1999 - R\$ 711.502) no Unibanco Consolidado e incluem, principalmente, variação cambial sobre investimentos no exterior no valor de R\$ 123.514 (1999 - R\$ 356.046) no Unibanco e R\$ 141.209 (1999 - R\$ 358.889) no Unibanco Consolidado, reversão de contingências fiscais, baseada no parecer de consultores jurídicos e em acordos favoráveis no valor de R\$ 8.000 no Unibanco e de R\$ 133.340 no Unibanco Consolidado e juros de depósitos judiciais de R\$ 22.935 no Unibanco e no Unibanco Consolidado.

(h) "Outras despesas operacionais" totalizaram R\$ 357.732 (1999 - R\$ 408.703) no Unibanco e R\$ 370.328 (1999 - R\$ 414.053) no Unibanco Consolidado e incluem, principalmente, provisão para processos judiciais, envolvendo contingências relacionadas a ações movidas contra a empresa, basicamente reclamações trabalhistas, no montante de R\$ 203.730 (1999 - R\$ 102.957) no Unibanco e R\$ 226.095 (1999 - R\$ 124.217) no Unibanco Consolidado.

### INVESTIMENTOS EM SOCIEDADES CONTROLADAS E COLIGADAS - (Anexo da nota 9) (em milhares de reais)

	Quantidade de		Participação (%)		Patrimônio líquido ajustado	Lucro (prejuízo) ajustado	Equivalência patrimonial		Valor do investimento				
	ações ou cotas possuídas		Unibanco				Unibanco Consolidado		Unibanco Consolidado				
	Ordinárias	Preferenciais	Unibanco	Consolidado			2000	1999	2000	1999			
<b>Controladas diretas</b>													
Unibanco Representação e Participações Ltda.....	598.558.636	-	99,851	99,851	1.819.418	421.638	420.794	249.315	-	1.816.701	1.516.576	-	-
Caixa Brasil Participações S.A. (nota 9-f) e (7).....	157.055.060.987	-	100,000	100,000	102.212	116.589	26.919	-	-	102.212	-	-	-
Banco Fininvest S.A. (nota 9-g).....	3.931	1.026	99,759	99,759	163.799	23.619	13.483	-	-	163.347	-	-	-
Bus Holdings S.A. (nota 9-h).....	388.680	-	38,868	38,868	546.940	(1.776)	(509)	-	-	212.586	-	-	-
Tahoma Participações Ltda. (1).....	198.358	-	99,999	100,000	212.970	72.088	72.087	28.282	-	212.969	140.882	-	-
Unibanco Leasing S.A. - Arrendamento Mercantil.....	59.997	-	99,995	99,995	194.979	56.696	56.693	42.611	-	194.969	160.002	-	-
Banco Dibens S.A. ....	2.992.963.154	-	51,000	51,000	126.242	8.629	4.970	106	-	64.383	65.430	-	-
Banco Credibanco S.A. (nota 9-c).....	124.999.999	111.984.573	99,999	99,999	135.771	90.505	90.505	-	-	135.769	-	-	-
Unicorp Bank & Trust Ltd.....	525.000	3.250.000	75,500	75,500	128.474	24.423	18.583	17.870	-	96.998	71.742	-	-
Régula Participações S.A. (2).....	60.047.007	-	89,046	89,046	177.201	4.695	4.316	-	-	157.497	-	-	-
Unibanco União de Bancos Brasileiros (Luxemburgo) S.A.....	199.999	-	99,999	99,999	94.448	12.188	11.976	12.819	-	94.448	75.453	-	-
Unibanco Corretora de Valores Mobiliários S.A. (3).....	30.000.000	30.000.000	99,999	100,000	70.408	29.215	30.313	6.946	-	70.407	40.095	-	-
Interbanco S.A.....	18.999.793	-	99,996	99,999	34.904	2.699	2.699	704	-	34.903	30.505	-	-
Unibanco Asset Management - Banco de Investimento S.A.....	1.468.400	1.174.725	90,000	90,000	16.631	23.184	20.994	23.198	-	14.968	14.079	-	-
Unibanco Securities Ltd.....	17.770.000	-	100,000	100,000	23.513	(84)	(84)	880	-	23.513	22.031	-	-
PTMM Cayman II (nota 9-b).....	45.455	-	90,910	90,910	21.119	(8)	(8)	-	-	19.199	-	-	-
Credibanco S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários (4).....	30.500.000	-	100,000	100,000	7.121	(625)	294	-	-	7.121	-	-	-
Unibanco Financeira S.A. - Crédito, Financiamento e Investimento (5).....	-	-	-	-	-	-	327	2.545	-	-	-	7.740	-
Unibanco Companhia Hipotecária.....	3.999.997	-	99,999	99,999	8.130	784	784	1.188	-	8.130	7.345	-	-
UBB Holding Company, Inc. (5).....	100	-	100,000	100,000	3.887	(1.035)	(1.035)	(1.063)	-	3.887	4.503	-	-
Unibanco Securities Inc. (5).....	1.500	-	100,000	100,000	-	-	-	(157)	-	-	-	-	-
Unibanco Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda.....	1.500.000	-	99,999	100,000	1.694	169	169	467	-	1.694	1.524	-	-
Schafberg Comercial Ltda. (nota 9-b).....	-	-	-	-	-	-	931	-	-	-	-	-	-
<b>Controladas diretas e indiretas da Unibanco Representação e Participações Ltda.</b>													
Unibanco Seguros S.A.....	294.891.625	172.683.514	-	49,727	938.377	140.281	-	-	-	-	-	-	-
Trevo Seguradora S.A.....	39.433.451.926	-	-	99,606	49.510	1.508	-	-	-	-	-	-	-
Trevo Banorte Seguradora S.A.....	191.507.570	-	-	97,342	33.768	941	-	-	-	-	-	-	-
Unibanco Empreendimentos e Participações Ltda.....	195.611.880	-	-	100,000	174.256	(22.042)	-	-	-	-	-	-	-
Unibanco Empreendimentos Ltda.....	150.488.716	-	-	100,000	145.383	(3.951)	-	-	-	-	-	-	-
Cartão Unibanco Ltda.....	2.638.311	-	-	97,400	125.729	48.020	-	-	-	-	-	-	-
Unibanco Companhia de Capitalização.....	1.109.167	-	-	99,968	112.218	68.581	-	-	-	-	-	-	-
Bandeirantes S.A. Capitalização.....	3.199.970	3.200.000	-	99,999	10.888	334	-	-	-	-	-	-	-
Unibanco AIG S.A. - Seguros e Previdência.....	465.403	-	-	100,000	67.292	17.722	-	-	-	-	-	-	-
Estrel Administração e Corretagem de Seguros Ltda.....	33.997	-	-	99,991	72.171	44.351	-	-	-	-	-	-	-
BWU Representação e Participações Ltda. (6).....	25.431.667	66.122.333	-	60,000	35.017	(13.650)	-	-	-	-	-	-	-
<b>Controladas diretas e indiretas da Caixa Brasil Particip. S.A. (nota 9 f)</b>													
Banco Bandeirantes S.A. (7).....	78.043.870.213	66.070.871.406	1,89	100,000	232.248	159.073	519	-	-	1.902	-	-	-
Banco Bandeirantes Grand Cayman, Inc.....	6.000	-	-	100,000	61.004	730	-	-	-	-	-	-	-
Banco Bandeirantes de Investimentos S.A. (9).....	30.896.966	13.469.845	-	63,381	35.063	(380)	-	-	-	-	-	-	-
Bandeirantes Administradora de Cartões de Crédito e Assessoria S.A.....	66.947	-	-	100,000	22.435	829	-	-	-	-	-	-	-
Bandeirantes Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A.....	399.946.102	399.946.102	-	100,000	14.437	34	-	-	-	-	-	-	-
Bandeirantes Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.....	511.089.917	-	-	100,000	1.919	(9)	-	-	-	-	-	-	-
<b>Controladas em conjunto</b>													
Credicard S.A. - Administradora de Cartões de Crédito.....	12.937.771	-	-	33,333	231.515	321.483	-	-	-	-	-	-	-
Banco Fininvest S.A. (nota 9-g).....	-	-	-	-	-	-	8.537	-	-	-	69.690	-	-
Serasa - Centralização de Serviços dos Bancos S.A. (8).....	279.890	263.815	-	14,590	115.870	44.831	-	20	-	2.948	-	-	11.237
Tecnologia Bancária S.A. (6) e (8).....	677.580.360	-	-	19,051	83.061	9.297	-	723	-	-	-	-	-
Redecard S.A.....	199.990	400.000	-	31,943	49.077	66.117	-	-	-	-	-	-	-
Interchange Serviços S.A. (6).....	74.999.999.998	-	-	25,000	35.120	8.600	-	-	-	-	-	-	-
Cibrasec - Companhia Brasileira de Securitização (6).....	6.000	-	10,000	10,000	31.206	3.501	246	275	-	275	3.120	2.875	2.875
Surinvest International Limited.....	2.499.222	-	14,785	14,785	20.146	(10.045)	(1.485)	(936)	-	2.979	3.547	-	3.547
Unibanco Rodobens Administradora de Consórcios Ltda.....	1.259.500	-	-	50,000	986	(1.143)	-	-	-	-	-	-	-
<b>Coligadas</b>													
AIG Brasil Companhia de Seguros (6).....	30.893.155	-	-	50,000	77.034	3.428	-	-	1.714	(375)	-	-	38.517
American Home do Brasil S.A. (6).....	11.376.968	-	-	50,000	22.476	2.724	-	-	1.362	(430)	-	-	11.238
Unibanco AIG Saúde Sistemas de Administração Ltda. (6).....	6.162.799	-	-	50,000	4.927	(3.966)	-	-	(1.983)	(1.316)	-	-	2.463
AIG Life Companhia de Seguros (6).....	199.996	-	-	49,999	4.695	314	-	-	157	(1.452)	-	-	2.348
E-Platform Venture Partners Empreendimentos e Participações S.A.....	-	433	-	10,954	2.414	(1.999)	-	-	(219)	-	-	-	264
Volkswagen Leasing S.A. - Arrendamento Mercantil (nota 9-e).....	-	-	-	-	-	-	-	-	2.665	1.788	-	-	9.934
Ágio/deságio na aquisição de investimentos.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	814
Outras.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.864	-	537	6.891
<b>Total</b> .....	-	-	-	-	-	-	<b>774.481</b>	<b>394.330</b>	<b>3.696</b>	<b>3.366</b>	<b>3.443.702</b>	<b>2.234.556</b>	<b>55.644</b>

(1) Empresa adquirida em 23 de dezembro de 1999, com deságio de R\$ 3.489 controladora do Icatu Bank (Cayman) Co. cuja denominação será alterada para Unibanco (Cayman) Ltd., após aprovação pela autoridade monetária das Ilhas Cayman.

(2) Empresa adquirida pelo Unibanco no primeiro semestre de sua controlada Unibanco Representação e Participações Ltda.. A Régula Participações S.A. é controladora do Banco 1.net S.A..