

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,
Submetemos à sua apreciação, o relatório, as demonstrações financeiras com as respectivas notas explicativas, e o parecer dos auditores independentes relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 1999.

A CONJUNTURA, O MERCADO E A EMPRESA

O ano de 1999, caracterizou-se por grande instabilidade no câmbio, um dos principais formadores de preços da economia. As cotações do dólar evoluíram de R\$ 1,21 em 01 de janeiro de 1999, para R\$ 2,16 em 03 de março de 1999, R\$ 1,65 em 14 de maio de 1999, para R\$ 2,00 em 27 de outubro de 1999, encerrando o exercício em R\$ 1,78, desestabilizando os preços relativos, beneficiando alguns setores e prejudicando outros.
O custo primário do dinheiro no mercado interbancário atingiu 42,57% a.a. em maio de 1999 para fechar o ano em 18,72% a.a. A desvalorização cambial deveria beneficiar os negócios agrícolas e pecuários ligados à exportação e também promover aumento dos custos dos produtos agrícolas importantes, além de aumentar os custos de produção, no que se refere a insumos importados ou indexados ao dólar, como combustíveis, fertilizantes, defensivos e outros.
Os benefícios referidos, entretanto, foram anulados por quedas dos preços internacionais das principais culturas de exportação, agravando assim ainda mais o quadro de incertezas provocado pela instabilidade nos mercados de câmbio e juros.
Incertezas, como sabemos, inibem e atrasam investimentos e o resultado foi a redução do consumo de fertilizantes no exercício, em torno de 7,5% em relação ao ano de 1998, conforme se demonstra:

| Região | Consumo de Fertilizantes (Mil Tons) | | | Prévio |
|------------------|-------------------------------------|--------|--------|--------|
| | 1996 | 1997 | 1998 | |
| Centro - Sul | 11.068 | 12.544 | 13.256 | 12.217 |
| Norte - Nordeste | 1.178 | 1.300 | 1.412 | 1.387 |
| Total | 12.246 | 13.844 | 14.668 | 13.604 |
| Índice | 100 | 113 | 120 | 108 |

Fonte: ANDA
Nossa empresa, entretanto, apesar da redução do consumo, teve um aumento físico de entregas de 14%, quando comparado com o mesmo período do ano anterior.

FATO RELEVANTE

Conforme amplamente divulgado, em 02 de julho de 1999, houve a mudança do controle acionário em nossa Empresa, passando o controle do Grupo Participações S.A. para Cargill Agrícola S.A. A Cargill é uma das maiores empresas privadas do mundo no segmento agroindustrial. No Brasil está presente em mais de 70 localidades com 20 unidades industriais e um total de aproximadamente 4.000 funcionários atuando nas áreas de compra e venda de grãos, indústria e comércio de óleo de soja, suco de laranja e farinha de trigo, além de beneficiamento e comércio de café.
O novo controlador objetiva acompanhar a evolução do mercado de fertilizantes, explorando todos os potenciais do mesmo.

| ATIVO | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| CIRCULANTE | | | | |
| Caixa e bancos | 4.021 | 891 | 4.339 | 3.387 |
| Aplicações financeiras | 22.120 | 13.546 | 83.946 | 39.890 |
| Contas a receber de clientes | 45.677 | 33.235 | 55.613 | 37.181 |
| Estoque | 50.283 | 18.390 | 84.566 | 49.260 |
| Impostos a recuperar | 9.040 | 4.776 | 22.472 | 15.227 |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio | 7.319 | 4.742 | - | - |
| Outras contas a receber | 482 | 1.781 | 7.068 | 5.152 |
| Outros ativos | 213 | 165 | 213 | 177 |
| | 139.155 | 77.626 | 258.217 | 150.264 |
| REALIZÁVEL A LONGO PRAZO | | | | |
| Contas a receber de clientes | 2.160 | 5.852 | 2.688 | 7.920 |
| Impostos a recuperar | 7.929 | 5.415 | 12.648 | 8.288 |
| Depósitos judiciais | 1.545 | 1.552 | 5.653 | 5.663 |
| Transações com partes relacionadas | - | 465 | - | - |
| Manutenção programada a apropriar | - | - | 1.279 | 830 |
| Outros ativos realizáveis | 290 | 52 | 1.408 | 932 |
| | 11.924 | 13.336 | 23.676 | 23.633 |
| PERMANENTE | | | | |
| Investimentos | 55.668 | 53.820 | 4.008 | 2.985 |
| Imobilizado | 31.195 | 36.572 | 183.824 | 182.541 |
| Diferido | 2.003 | - | 5.532 | 2.478 |
| | 88.866 | 90.392 | 193.364 | 188.004 |
| TOTAL DO ATIVO | 239.945 | 181.354 | 475.257 | 361.901 |

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1999 E 1998 (Em milhares de reais)

| PASSIVO | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|--|--------------|---------|-------------|---------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| CIRCULANTE | | | | |
| Fornecedores | 78.079 | 9.767 | 106.410 | 31.974 |
| Emprestimos e financiamentos | 36.199 | 52.235 | 50.707 | 63.584 |
| Débitos sociais e fiscais | 3.212 | 942 | 4.749 | 2.006 |
| Provisão para férias, encargos e comissões | 1.793 | 1.388 | 3.853 | 3.302 |
| Adiantamentos de clientes | 3.437 | 1.751 | 4.779 | 2.425 |
| Participações nos lucros ou resultados | - | - | 3.157 | 1.688 |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio | - | 437 | 6.904 | 6.034 |
| Participações a pagar a administradores | - | 370 | 370 | 370 |
| Provisão para contribuição social e imposto de renda | 1.369 | 1.432 | 13.437 | 6.041 |
| Outras contas a pagar | 2.503 | 1.418 | 3.990 | 3.455 |
| | 126.592 | 69.740 | 197.986 | 120.879 |
| EXIGÍVEL A LONGO PRAZO | | | | |
| Fornecedores | - | 3.410 | - | 3.678 |
| Emprestimos e financiamentos | 42.817 | 36.279 | 133.421 | 102.222 |
| Provisão para contingências | 5.395 | 1.491 | 16.923 | 8.011 |
| Transações com partes relacionadas | - | 358 | - | - |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | - | - | - | 788 |
| | 48.202 | 41.536 | 150.344 | 114.679 |
| RESULTADO DE EXERCÍCIOS FUTUROS | - | - | 10.167 | 10.167 |
| PARTICIPAÇÕES MINORITÁRIAS | - | - | 51.839 | 46.098 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | | |
| Capital social | 29.092 | 29.092 | 29.092 | 29.092 |
| Reservas de capital | 13.885 | 13.885 | 13.885 | 13.885 |
| Reserva de reavaliação | 5.668 | 5.442 | 5.668 | 5.442 |
| Reservas de lucros | 6.445 | 6.496 | 6.445 | 6.496 |
| Lucros acumulados | 10.061 | 15.163 | 9.831 | 15.163 |
| Total | 65.151 | 70.078 | 64.921 | 70.078 |
| | 239.945 | 181.354 | 475.257 | 361.901 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.

| DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1999 E 1998 (Em milhares de reais, exceto lucro ou prejuízo por lote de mil ações) | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|---|--------------|------------|-------------|-----------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| RECEITA OPERACIONAL BRUTA DE VENDA DE PRODUTOS E SERVIÇOS | 353.080 | 224.456 | 567.850 | 370.954 |
| Receitas sobre vendas, devoluções e abatimentos | (30.116) | (19.426) | (56.803) | (38.299) |
| IMPPOSTO OPERACIONAL LÍQUIDO | 322.964 | 205.030 | 511.047 | 332.656 |
| CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS E DOS SERVIÇOS PRESTADOS | (272.435) | (189.287) | (379.577) | (280.017) |
| LUCRO BRUTO | 50.529 | 15.743 | 131.470 | 52.639 |
| RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS | | | | |
| Com vendas | (8.998) | (7.503) | (10.447) | (8.880) |
| Honorários da administração | (1.136) | (1.473) | (1.362) | (1.659) |
| Gerais e administrativas | (18.791) | (8.455) | (24.181) | (12.648) |
| Participação dos empregados no resultado | - | - | (3.157) | (1.688) |
| Despesas financeiras líquidas | (33.559) | (3.000) | (57.724) | (7.413) |
| Custo de paralisação não programada | - | - | (2.393) | (2.650) |
| Outras despesas operacionais líquidas | (5.555) | (862) | (12.108) | (3.655) |
| Resultado da equivalência patrimonial | 13.984 | 7.429 | (568) | - |
| (PREJUÍZO) LUCRO OPERACIONAL | (3.526) | 1.879 | 19.530 | 13.846 |
| RESULTADO NÃO OPERACIONAL | (6.375) | 112 | (6.260) | (786) |
| (PREJUÍZO) LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA, CONTRIBUIÇÃO SOCIAL E DAS PARTICIPAÇÕES ESTATUTÁRIAS | (9.901) | 1.991 | 13.270 | 13.060 |
| IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL | | | | |
| Corrente | - | - | (11.966) | (4.521) |
| Diferido | 4.974 | 1.714 | 7.273 | 2.915 |
| (PREJUÍZO) LUCRO ANTES DA PARTICIPAÇÃO DOS ADMINISTRADORES | (4.927) | 3.705 | 8.577 | 11.454 |
| PARTICIPAÇÃO DOS ADMINISTRADORES | - | (370) | - | (370) |
| (PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO ANTES DAS PARTICIPAÇÕES MINORITÁRIAS | (4.927) | 3.335 | 8.577 | 11.084 |
| PARTICIPAÇÕES MINORITÁRIAS | - | - | (13.734) | (7.749) |
| (PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO | (4.927) | 3.335 | (5.157) | 3.335 |
| (PREJUÍZO) LUCRO POR LOTE DE MIL AÇÕES - R\$ | (443,99) | 300,51 | - | - |
| QUANTIDADE DE AÇÕES AO FINAL DO EXERCÍCIO | 11.098.338 | 11.098.338 | - | - |

| DEMONSTRAÇÕES DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1999 E 1998 (Em milhares de reais) | CONTROLADORA | | CONSOLIDADO | |
|--|--------------|---------|-------------|----------|
| | 1999 | 1998 | 1999 | 1998 |
| ORIGENS DOS RECURSOS | | | | |
| DAS OPERAÇÕES | | | | |
| (Prejuízo) lucro líquido do exercício | (4.927) | 3.335 | (5.157) | 3.335 |
| RECURSOS DE ORIGENS DIFERIDAS | | | | |
| ITENS QUE NÃO AFETAM O CAPITAL CIRCULANTE | | | | |
| Resultado da equivalência patrimonial | (13.984) | (7.429) | 568 | - |
| Ajustes de exercícios anteriores | - | 3.701 | - | 3.701 |
| Participações minoritárias | - | - | 5.741 | - |
| Ganho com aumento de reserva de capital em controlada | - | - | 613 | (54) |
| Depreciação, exaustão e amortização | 2.865 | 2.882 | 16.213 | 16.351 |
| Valor residual de ativo permanente baixado | 10.101 | 9.894 | 120 | 8.894 |
| Variações monetárias do realizável e exigível a longo prazo, líquidas | 7.910 | 689 | 19.027 | 2.513 |
| Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro diferidos | (4.974) | (1.714) | (7.261) | (2.515) |
| Reversão do imposto de renda diferido passivo pela liquidação antecipada | - | - | (12) | - |
| Provisão para ajuste a valor de mercado - Bens à venda | 81 | - | (252) | 690 |
| Provisão para perdas no recebimento de créditos de longo prazo | 7.292 | 1.563 | 8.051 | 2.062 |
| Provisão para contingências | - | - | 6.867 | 3.116 |
| RECURSOS ORIGINADOS DAS OPERAÇÕES | 4.364 | 3.147 | 52.666 | 29.029 |
| DE TERCEIROS | | | | |
| Subsídios para investimentos | - | - | 20 | 60 |
| Transferência do realizável a longo prazo para ativo circulante | 283 | - | 283 | 6 |
| Redução do realizável a longo prazo | 8 | 3.313 | 114 | 3.339 |
| Aumento de capital em controlada | 800 | - | 850 | 3.296 |
| Aumento do exigível a longo prazo | 7.005 | 726 | 28.531 | 11.411 |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio | 980 | 5.583 | - | - |
| Dividendos a receber das coligadas | 7.319 | 4.742 | - | - |
| Outros | 16.445 | 14.364 | 29.798 | 18.112 |
| TOTAL DAS ORIGENS | 20.809 | 17.511 | 82.464 | 47.141 |
| APLICAÇÕES DOS RECURSOS | | | | |
| Aumento do realizável a longo prazo | 2.125 | 6.456 | 2.485 | 7.473 |
| Investimentos | 850 | 3.296 | 850 | 3.296 |
| Em controlada (alienada em 1999) | - | - | 85 | 2.240 |
| Outros investimentos | 2.706 | 1.759 | 23.640 | 16.367 |
| Imobilizado | 2.199 | 3.752 | 1.528 | 1.528 |
| Diferido | 561 | - | 561 | - |
| Transferência de financiamentos a longo prazo para o passivo circulante | 7.691 | 2.557 | 18.090 | 12.206 |
| Outras reduções do exigível a longo prazo | 561 | - | 561 | - |
| Redução da participação dos minoritários | - | - | 2.026 | - |
| Dividendos e juros sobre o capital próprios, pagos | - | 8.980 | - | 8.980 |
| Dividendos e juros sobre o capital próprios, a pagar | - | 437 | - | 437 |
| TOTAL DAS APLICAÇÕES | 16.132 | 23.580 | 51.618 | 52.482 |
| AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO | 4.677 | (6.069) | 30.846 | (5.341) |
| VARIAÇÕES NO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO | | | | |
| Ativo circulante | | | | |
| No final do exercício | 139.155 | 77.626 | 258.217 | 150.264 |
| No início do exercício | 77.626 | 80.292 | 150.264 | 185.247 |
| | 61.529 | (2.666) | 107.953 | (34.983) |
| Passivo circulante | | | | |
| No final do exercício | 126.592 | 69.740 | 197.986 | 120.879 |
| No início do exercício | 69.740 | 66.337 | 120.879 | 150.527 |
| | 56.852 | 3.403 | 77.107 | (29.642) |
| AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO | 4.677 | (6.069) | 30.846 | (5.341) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.

| DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1999 E 1998 (Em milhares de reais) | Reservas de capital | | | | Reservas de lucros | | | | |
|--|---------------------|--------------------|-------------------------|------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------|
| | Capital social | Incentivos fiscais | Especial Lei nº 8200/91 | Reserva de reavaliação | Legal | Retenção de lucros | Especial de lucros | Lucros acumulados | Total |
| SALDOS EM 1º DE JANEIRO DE 1998 | 29.092 | 843 | 13.042 | 5.562 | 3.839 | 1.880 | 661 | 17.550 | 72.469 |
| Ajuste de exercícios anteriores: | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Constituição de crédito tributário referente a IRPJ/CSSL | - | - | - | - | - | - | - | 3.701 | 3.701 |
| Realização da reserva de reavaliação por depreciação | - | - | - | (120) | - | - | - | 120 | - |
| Realização da reserva especial de lucros por depreciação | - | - | - | - | - | (51) | - | (51) | - |
| Dividendos e juros sobre lucros acumulados, conforme ARCA de 2 de dezembro de 1998 | - | - | - | - | - | - | - | (3.552) | (3.552) |
| Juros sobre o capital próprio pagos e atribuíveis a lucros acumulados | - | - | - | - | - | - | - | 4.550 | (4.550) |
| Lucro líquido do exercício | - | - | - | - | - | - | - | 3.335 | 3.335 |
| Destinações do lucro propostas à AGO: | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Reserva legal | - | - | - | 167 | - | - | - | (167) | - |
| Dividendos complementares aos acionistas preferenciais | - | - | - | - | - | - | - | (437) | (437) |
| Juros sobre o capital próprio pagos e atribuíveis ao dividendo mínimo obrigatório, conforme ARCA de 2 de dezembro de 1998 | - | - | - | - | - | - | - | (988) | (988) |
| SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1998 | 29.092 | 843 | 13.042 | 5.442 | 4.006 | 1.880 | 610 | 15.163 | 70.078 |
| Ajuste de exercícios anteriores: | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Realização da reserva de reavaliação efetuada a maior em 1997 | - | - | - | 346 | - | - | - | (346) | - |
| Realização da reserva de reavaliação por depreciação | - | - | - | (120) | - | - | - | 120 | - |
| Realização da reserva especial de lucros por depreciação | - | - | - | - | - | (51) | - | 51 | - |
| Prejuízo líquido do exercício | - | - | - | - | - | - | - | (4.927) | (4.927) |
| SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1999 | 29.092 | 843 | 13.042 | 5.668 | 4.006 | 1.880 | 559 | 10.961 | 65.151 |