



PARMALAT BRASIL S/A Indústria de Alimentos

CNPJ nº 89.940.878/0001-10 - Sociedade de Capital Aberto - CVM nº 01258-0

AVISO AOS ACIONISTAS

Em cumprimento às disposições do artigo 4º da instrução CVM nº 319/99, levamos ao conhecimento dos acionistas desta companhia que se encontram à sua disposição, na sede da sociedade, à Rua Tenerife, 31, 6º andar Vila Olímpia, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, junto à Diretoria de Relações com Investidores, os laudos de avaliação emitidos para a operação de incorporação da **PARMALAT ADMINISTRAÇÃO S.A.**, que serão submetidos à Assembleia Geral Extraordinária a ser convocada para as 10:00 horas do dia 28 de dezembro de 2001.

São Paulo 19 de dezembro de 2001

Ariovaldo Green Rodrigues - Diretor de Relações com Investidores 19, 20, 21



PARMALAT BRASIL S.A.
Indústria de Alimentos

CNPJ nº 89.940.878/0001-10

Sociedade de Capital Aberto - CVM nº 01258-0

AVISO AOS ACIONISTAS

Em cumprimento às disposições do artigo 4º da instrução CVM nº 319/99, levamos ao conhecimento dos acionistas desta companhia que se encontram à sua disposição, na sede da sociedade, à Rua Tenerife, 31, 6º andar Vila Olímpia, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, junto à Diretoria de Relações com Investidores, os laudos de avaliação emitidos para a operação de incorporação da **PARMALAT ADMINISTRAÇÃO S.A.**, que serão submetidos à Assembleia Geral Extraordinária a ser convocada para as 10:00 horas do dia 28 de dezembro de 2001. São Paulo 19 de dezembro de 2001. **Ariovaldo Green Rodrigues** - Diretor de Relações com Investidores.

19, 20, 21