

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Mangels Industrial SA

Companhia Aberta CNPJ nº 61.065.298/0001-02

Senhores Acionistas:

Submetemos à apreciação e deliberação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras da empresa controladora e consolidadas, preparadas conforme as disposições da Legislação Societária e Normas e Instruções da CVM - Comissão de Valores Mobiliários, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 1998.

Conjuntura e a Empresa

O ano de 1998 começou com perspectivas de queda das taxas de juros e crescimento moderado da economia brasileira. Entretanto, o declínio das taxas de juros que vinha ocorrendo desde janeiro sofreu abrupta mudança em setembro, logo após a eclosão da crise da Rússia, acarretando nova e forte escalada dos juros. A política econômica adotada pelo Governo influenciou fortemente o nível de emprego, consumo e vendas, provocando redução nas atividades de grande parte do mercado e, em especial da Mangels. Esta retração de atividades, verificada principalmente a partir de setembro, pressionou o mercado a praticar redução de preços nas vendas destinadas ao mercado interno. Outro fator que prejudicou bastante os resultados da Companhia em 1998 foi a política cambial que, mantendo o Real sobrevalorizado, dificultava as exportações de nossos produtos - aços laminados, rodas e cilindros. Por outro lado, esta distorção cambial favoreceu as importações brasileiras, reduzindo ainda mais o mercado disponível, pressionando cada vez mais o nível de preços dos produtos nacionais. O conjunto destes fatores acarretou a perda R\$ 14,7 milhões de receita bruta, em relação ao ano anterior, redução da margem bruta e aumento das despesas financeiras.

Apesar da conjuntura negativa, a Empresa atingiu em 1998 importantes objetivos, que estão sendo de vital importância neste período de turbulência por que passa a economia brasileira. Em abril obtivemos sentença definitiva do E. Supremo Tribunal Federal, garantindo o direito ao crédito prêmio do IPI de 14 % sobre todas as exportações ocorridas no período de janeiro de 1990 a junho de 1995. Estes créditos já estão sendo utilizados para diminuir o desembolso de IPI devido nas operações normais da Companhia. Está à cargo da Justiça Federal a apuração definitiva dos valores envolvidos. Em outubro assinamos contrato de financiamento com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, no valor de R\$ 38,8 milhões, que permitirá a conclusão do Projeto Mangels 2000, que visa a ampliação e modernização do nosso parque fabril. Em novembro recebemos a primeira parcela destes recursos, que contemplou os investimentos realizados no período de janeiro de 1997 a dezembro de 1998. Estes recursos, além de alongarem nosso endividamento, reforçaram o nosso caixa, visto que já tínhamos efetuado tais investimentos, utilizando recursos próprios. O contrato com o BNDES prevê 2 anos de carência e 6 anos de prazo para amortização. A partir de 1999, o BNDES estará fazendo repasses trimestrais deste financiamento, com base nos investimentos previstos no projeto. Em 1999 a Companhia planeja investir cerca de R\$ 15 milhões em seu parque industrial, visando modernização, aumento de produtividade e redução de custos. Conforme o contrato firmado com o BNDES, o Banco participa com 80 % dos investimentos e a Mangels com os outros 20%. Também em outubro a Empresa emitiu e distribuiu R\$ 10 milhões em Notas Promissórias, que tiveram excelente aceitação do mercado.

RESULTADO CONSOLIDADO

A política econômica adotada em 1998 de altas taxas de juros reais e defasagem cambial que provocaram restrição ao consumo e ao emprego, afetaram diretamente nossos resultados. Os efeitos foram sentidos principalmente a partir do mês de setembro, quando os mercados nos quais atuamos apresentaram forte queda de demanda, nos forçando a reduzir produção e preços, o que

ocasionou queda de receita bruta e de margem bruta. Nossas exportações caíram de US\$ 38,2 milhões em 1997 para US\$ 33,4 milhões em 1998, e a receita bruta, de R\$ 221,3 milhões para R\$ 206,5 milhões, significando um decréscimo de 6,7 %. Como resultado líquido, tivemos R\$ 6,5 milhões de prejuízo. A partir de setembro, a elevação das taxas de juros provocaram um aumento de 34 % nas despesas financeiras, de R\$ 8,0 milhões em 1997 para R\$ 10,7 em 1998. Quanto às despesas administrativas, estas foram reduzidas em R\$ 2,5 milhões se comparadas com o ano anterior. Esta redução foi obtida graças ao contínuo processo de reestruturação empreendida pela Companhia, que em 1998 concluiu a centralização das áreas financeira, controladora e suprimentos. Naquele cenário de vendas em retração, foi de fundamental importância a rápida adoção de medidas de adequação a um novo nível de atividade, mais baixo.

DESEMPENHO DAS DIVISÕES

Divisão Aços

Esta Divisão representa 49 % do faturamento consolidado, tendo como principais produtos as tiras de aço laminadas de alto, médio e baixo teor de carbono destinadas à indústria automobilística, de cutelaria, e de eletrodomésticos; fitas de aço para embalagem, e autopeças estampadas. Faz parte ainda desta Divisão, a área de negócio Galvanização, que presta serviços de galvanização a fogo em peças de aço, localizada em Guarulhos - SP. Em 1998 a Empresa investiu R\$ 4,9 milhões nesta Divisão, nas fábricas de São Bernardo do Campo e Guarulhos - SP, destinados à ampliação e modernização dos fornos de recozimento e têmpera, reforma de edifícios e modernização de outras máquinas e equipamentos. Estes investimentos foram de fundamental importância em termos de aumento de produtividade e aumento da capacidade de têmpera, o que permitirá elevar a produção de aços temperados, de maior valor agregado. Na área de negócio Galvanização adquirimos uma linha para fabricação de defensas de aço galvanizado, para estradas, que tornou-se um segmento bastante promissor devido às recentes privatizações das rodovias brasileiras. Este é um produto novo, para o qual poderemos aproveitar a sinergia existente na Divisão Aços, entre os produtos laminados e a Galvanização. Outro segmento que teve especial atenção da Divisão foi o de estamparia de autopeças e outros componentes, que também se apresenta com boas perspectivas, pois atende às necessidades de nossos clientes, que transferiram esta atividade para a Mangels, passando a receber o produto pronto para uso. Para a nossa Divisão é um negócio interessante, na medida em que mantemos ou aumentamos as vendas de nosso produto, o aço laminado, que passa a ser transformado em peças estampadas.

Divisão Cilindros

O faturamento desta Divisão representa 37% do faturamento consolidado. Em Três Corações - MG são fabricados os botijões para GLP, bem como tanques de ar e combustível para caminhões. Em 1998 a Divisão concluiu a instalação das oficinas de requalificação de botijões de gás de Três Corações - MG, Paulínia - SP, Canoas - RS, Duque de Caxias - RJ e Goiânia - GO, o que permite o atendimento dos seus clientes em qualquer ponto do País. Foram investidos em 1998 R\$ 6,5 milhões nesta Divisão, onde tem destaque especial a nova linha automática de fabricação de botijões, a modernização e automatização da linha de acabamento e a reforma do prédio industrial. Estes investimentos aumentaram a produtividade da fábrica, tornando esta Divisão uma das mais competitivas do mundo, para atendimento dos mercados interno e externo. Em termos de novos produtos, consolidamos o tanque estacionário para GLP com capacidade de 190 kg de gás, destinado a armazenamento de GLP em edifícios residenciais ou comerciais. Além deste tanque, foram lançados os tanques

horizontais estacionários de 500 kg e 1.000 kg. Com a desregulamentação do preço do gás, o mercado de tanques estacionários se tornou bastante promissor e a Divisão está confiante que conquistará expressiva participação neste novo segmento.

Divisão Rodas

O mercado de rodas de reposição para automóveis tem sofrido um constante decréscimo nestes últimos anos. Em 1998 esta Divisão teve uma participação de 14 % no faturamento consolidado. A sobrevalorização do Real frente ao Dólar continuou prejudicando as exportações da Divisão, que foram reduzidas de US\$ 19,1 milhões em 1997 para US\$ 14,3 milhões em 1998. Também no mercado interno, a política econômica adotada no País levou a vendas e preços menores que os praticados no ano anterior. A mudança estratégica adotada pela Companhia para esta Divisão em 1996, de voltar a vender rodas diretamente às empresas montadoras de automóveis, começou a surtir efeito no final de 1998, com os primeiros faturamentos de rodas originais. Em 1998 foram investidos R\$ 4,7 milhões na fábrica de Três Corações - MG, em novas máquinas e equipamentos destinados, principalmente, à capacitação da fábrica para o mercado de equipamento original. Dentre os investimentos destacam-se o forno para fusão de rodas, novas injetoras para rodas de alumínio e linha de pintura para rodas. Em termos de meio ambiente, inauguramos um novo sistema de tratamento dos efluentes industriais.

Conclusão e Perspectivas

As recentes alterações ocorridas na política cambial, o acordo que o País firmou com o FMI e o ajuste fiscal aprovado pelo Congresso Nacional devem alterar diametralmente o cenário para a nossa Empresa. A desvalorização do Real irá melhorar em muito a competitividade de nossos produtos destinados à exportação e dificultará as importações de produtos que concorrem com os nossos, melhorando também as nossas vendas para o mercado nacional. Além disso, a redução real dos juros esperada a médio prazo e a recente redução dos impostos incidentes sobre os automóveis deverão incrementar os mercados nos quais a Empresa atua. Nesta nova conjuntura estabelecemos uma meta de crescimento de 20 % nas exportações da Companhia, que poderão superar os US\$ 40 milhões em 1999. Quanto ao mercado interno, já é possível identificar, neste momento, reações positivas nas vendas em nossa Divisão Aços. Na Divisão Cilindros, os clientes já iniciaram a retomada das compras de botijões, que deverão aumentar de volume a médio prazo, com a queda dos juros. A retomada das compras de produtos novos e de serviços de requalificação por parte das distribuidoras de gás é necessária para que as mesmas possam cumprir o programa de requalificação de botijões, firmado com o Governo Federal. Na Divisão Rodas, conforme já mencionado anteriormente, iniciamos as vendas de equipamento original diretamente às montadoras de veículos. Finalmente, concluímos que este novo contexto macroeconômico favorecerá fortemente aquelas empresas que, como a nossa, reduziram seus custos, investiram em novas máquinas, equipamentos, recursos humanos e novas técnicas de produção, com consequente aumento de produtividade, estando hoje aptas para competir em um cenário globalizado e realista. Agradecemos a cooperação e a dedicação de nossos colaboradores e acionistas, bem como a confiança e o esforço conjunto dos clientes, fornecedores e comunidade financeira, que têm contribuído para a Mangels ser uma empresa cada vez mais globalizada e pronta para os desafios do novo milênio.

São Paulo, 19 de março de 1999.

A ADMINISTRAÇÃO

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1998 E 1997

(em milhares de reais)

	ATIVO				PASSIVO				
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado		
	1998	1997	1998	1997	1998	1997	1998	1997	
CIRCULANTE									
Disponibilidades.....	4.196	29	48.366	25.341	-	-	7.114	4.749	
Duplicatas a receber.....	-	-	10.212	16.900	8.937	-	60.731	41.255	
Títulos a receber.....	-	-	9.268	6.405	-	-	2.448	3.135	
Empresas relacionadas.....	3.632	-	-	-	2	32	1.797	794	
Estoques.....	-	-	20.286	20.748	-	17	-	-	
Impostos a recuperar.....	7	3	5.185	5.586	2.920	3.028	4.498	4.024	
Despesas antecipadas.....	-	-	1.670	1.429	1	618	1	618	
Outras contas a receber.....	-	-	4.691	6.006	11.860	3.695	76.589	54.575	
	<u>7.835</u>	<u>32</u>	<u>99.678</u>	<u>82.415</u>					
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO									
Imposto de renda diferido.....	-	-	1.853	1.957	-	-	35.921	27.387	
Depósitos judiciais.....	-	-	9.919	9.728	-	-	10.975	14.226	
Títulos a receber.....	-	-	-	5.723	-	-	1.143	-	
Despesas antecipadas.....	-	-	2.504	-	-	-	1.853	1.957	
	-	-	<u>14.276</u>	<u>17.408</u>			<u>49.892</u>	<u>43.570</u>	
PERMANENTE									
Investimentos.....	91.455	103.232	3.030	3.297	79.360	79.360	79.360	79.360	
Imobilizado.....	5.735	96	101.403	92.731	11.516	11.804	11.516	11.804	
Diferido.....	-	-	1.259	1.959	2.289	8.501	2.289	8.501	
	<u>97.190</u>	<u>103.328</u>	<u>105.692</u>	<u>97.987</u>	<u>93.165</u>	<u>99.665</u>	<u>93.165</u>	<u>99.665</u>	
TOTAL DO ATIVO.....	105.025	103.360	219.646	197.810	105.025	103.360	219.646	197.810	
			As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras						

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 1998 E 1997

(em milhares de reais)

	Reservas de Lucros					Lucros (Prejuízos) Acumulados	Total
	Capital Realizado Atualizado	Reserva de Reavaliação	Reserva Especial	Reserva Legal	Reserva de Lucros		
Saldos em 31 de dezembro de 1996.....	79.360	12.027	2.543	3.833	-	-	97.763
Realização da reserva de reavaliação.....	-	(223)	-	-	-	223	2.503
Lucro líquido do exercício.....	-	-	-	-	-	2.503	2.503
Reserva legal.....	-	-	-	125	-	(125)	(601)
Dividendos propostos.....	-	-	-	-	-	(601)	(601)
Destinação do lucro.....	-	-	2.000	-	-	(2.000)	-
Saldos em 31 de dezembro de 1997.....	79.360	11.804	4.543	3.958	-	-	99.665
Realização da reserva de reavaliação.....	-	(288)	-	-	-	288	-
Prejuízo líquido do exercício.....	-	-	-	-	-	(6.500)	(6.500)
Compensação do prejuízo acumulado com reservas... ..	-	-	(4.543)	(1.669)	-	6.212	-
Saldos em 31 de dezembro de 1998.....	<u>79.360</u>	<u>11.516</u>	<u>-</u>	<u>2.289</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>93.165</u>
	As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras						

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1998 E 1997

(em milhares de reais)

1 - CONTEXTO OPERACIONAL

As empresas controladas consolidadas operam nos seguintes segmentos de mercado: Recipientes de gás liquefeito de petróleo (GLP); laminação aço de alto, baixo e médio teor de carbono; rodas automotivas de aço e de alumínio; galvanização de artefatos de aço; tanques de ar combustível e criogênicos, serviços de requalificação de recipiente para GLP.

2 - BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram elaboradas com observância nas disposições contidas na Lei das Sociedades Anônimas e normas e instruções da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

3 - PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

a) As demonstrações financeiras consolidadas abrangem a controladora e as controladas demonstradas na nota 7 e todas as transações entre elas foram eliminadas.
b) As transações são contabilizadas segundo o regime de competência.
c) A provisão para devedores duvidosos é constituída no montante considerado suficiente para fazer face a eventuais perdas na realização de contas a receber. Neste ano foram lançados a resultado R\$ 1.586.
d) Os estoques estão avaliados ao custo médio de aquisição ou produção, ajustados ao valor de mercado, quando aplicável.
e) O ativo permanente está demonstrado ao custo corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995, combinado com os seguintes aspectos:
Os investimentos em empresas controladas, estão avaliados pelo método de equivalência patrimonial, tendo por base o balanço de suas controladas, levantados na mesma data, elaborados com as mesmas práticas contábeis adotadas pela controladora e acrescido de ágios a amortizar. Os demais investimentos estão avaliados pelo custo corrigido, deduzido no consolidado da provisão para desvalorização de investimentos em 31 de dezembro de 1998 e 1997 em R\$ 2.462.
A depreciação de bens do imobilizado é calculada pelo método linear, levando em consideração o tempo de vida útil econômica dos bens.
O diferido refere-se a gastos pré-operacionais e gastos de desenvolvimento de novos produtos que estão sendo amortizados em 5 anos

4 - DISPONIBILIDADES

Em 31 de dezembro de 1998 a companhia possuía US\$ 18.394 mil aplicados em bancos de primeira linha, no exterior, e resgatável a qualquer momento, e o restante das aplicações estão concentradas em operações lastreadas ao CDI.

5 - DUPLICATAS A RECEBER

O saldo de R\$ 10.212 (R\$ 16.900 em 1997) estão deduzidos de provisão para devedores duvidosos no montante de R\$ 3.823 em 31 de dezembro de 1998 (R\$ 2.977 em 1997) e adiantamento de contratos de exportações (ACE) no valor de R\$ 10.370 (R\$ 4.552 em 1997).

6 - ESTOQUES

	1998	1997
Produtos acabados.....	7.641	8.325
Produtos em processo.....	4.116	4.272
Matéria prima e auxiliares.....	8.529	8.151
	<u>20.286</u>	<u>20.748</u>

7 - INVESTIMENTOS

	% de Participação	Patrimônio Líquido	Resultado do Exercício
Mangels Indústria e Comércio Ltda.....	100	91.989	4.739
Laminação Baukus Ltda.....	100	1.970	(244)
Maxitrade S.A.....	100	11.417	262
Mangels International Corporation.....	100	(10.970)	(10.564)

O patrimônio líquido da Maxitrade S.A. inclui lucro não realizado de R\$ 3.090 que foi eliminado no cálculo de equivalência patrimonial.

A partir de 8 de setembro de 1998 a companhia passou a denominar-se Mangels International Corporation.

O valor do ágio de R\$ 2.535 apurado na Positrade (subsidiária integral da Mangels International Corporation) em 1996, foi fundamentado em lucratividade futura e fundo de comércio e está sendo amortizado em 5 anos, desde janeiro de 1998. Em 1998 foi amortizado R\$ 506, reconhecido no resultado na conta outras despesas operacionais.

As transações entre as empresas do grupo foram efetuadas em condições e prazos normais de mercado. Sobre o saldo de mútuo, resultante da política centralizada de caixa, incidem encargos de mercado.

Estes contratos não têm prazo de vencimento.

Em 31 de dezembro de 1998 a companhia possuía R\$ 2.920 registrados na conta outras obrigações, referente a saldo com empresa coligada.

8 - IMOBILIZADO

	Controladora		Consolidado	
	1998	1997	1998	1997
Máquinas, equipamentos e instalações.....	136	117	131.036	121.476
Edifícios.....	3.057	-	34.332	34.268
Móveis e utensílios.....	434	424	10.245	9.818
Veículos.....	3	3	825	701
Imobilizações em andamento.....	-	-	14.285	11.685
Terenos.....	2.705	97	18.263	18.263
Marcas e patentes.....	-	-	119	115
	<u>6.335</u>	<u>641</u>	<u>209.105</u>	<u>196.326</u>
(-) Depreciação acumulada.....	<u>(600)</u>	<u>(545)</u>	<u>(107.702)</u>	<u>(103.595)</u>
	<u>5.735</u>	<u>96</u>	<u>101.403</u>	<u>92.731</u>

As depreciações são computadas pelas seguintes taxas anuais: máquinas e equipamentos e instalações 10%, edifícios 4%, móveis e utensílios 10% e veículos 20%. Os impostos incidentes sobre a reavaliação estão registrados na conta provisão para imposto de renda no exigível a longo prazo. Foram transferidos R\$ 104 para resultado do exercício referente a imposto de renda sobre a realização da reserva de reavaliação no ano.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

DIRETORIA
Robert Max Mangels - Presidente
José Adriano de Moura Chinelatto - Diretor Vice-Presidente Executivo
Diretor de Relações com o Mercado
Ronaldes Silveira Pinna - Diretor
Edson Andrade - Diretor

Conselheiros

Adelmo Felizati - Controller Corporativo
CRC 1SP142.382/O-2
Eni Kikuchi - Contadora
CRC 1SP115.738/O-9

A partir de 1 de abril de 1997, com base no laudo técnico da Cia. Wisconsin, a companhia optou por estender o período de vida útil econômica dos bens depreciáveis, para melhor refletir a realização de seus ativos e de suas controladas. Este laudo embasou-se na análise dos níveis de produção e na qualidade de manutenção preventiva, a qual tem justificado o prolongamento da vida útil das máquinas e equipamentos. Como consequência, as despesas de depreciação do 1º trimestre de 1998 diminuíram em R\$ 1.408, quando comparado com o 1º trimestre de 1997.

9 - FINANCIAMENTOS

	Consolidado	
	1998	1997
BNDES e BDMG.....	12.795	-
TJLP + juros de 5% a.a.....	-	-
FINAME.....	1.282	1.725
Juros até 12% a.a.....	-	-
Notas Promissórias.....	8.937	-
Juros de 106% do CDI.....	-	-
TOTAL EM MOEDA NACIONAL.....	<u>23.014</u>	<u>1.725</u>
ACC.....	14.166	12.046
Juros de 7,1% a 7,85% a.a. + V.C.....	3.966	-
Juros até 12% a.a. + V.C.....	-	-
Pré-pagamento exportação.....	25.987	15.534
Juros de 9% a 11,97% a.a. + V.C.....	-	-
Commercial Papers.....	-	16.746
Juros até 10% a.a. + V.C.....	-	-
Giro.....	18.166	22.591
Juros de 10,6% a 14,0% a.a. + V.C.....	-	-
Resolução 63.....	11.353	-
Juros de 13,5% a 21,0% a.a. + V.C.....	-	-
TOTAL EM MOEDA ESTRANGEIRA.....	<u>73.638</u>	<u>66.917</u>
TOTAL GERAL.....	<u>96.652</u>	<u>68.642</u>
(-) Parcela a curto prazo.....	<u>(60.731)</u>	<u>(41.255)</u>
TOTAL A LONGO PRAZO.....	<u>35.921</u>	<u>27.387</u>

Os financiamentos para ativo fixo (BNDES e BDMG) estão garantidos por itens do ativo imobilizado. Os contratos de financiamento de ACC e pré-pagamento de exportação estão garantidos por notas promissórias e contratos de câmbio.

Os contratos de capital de giro estão garantidos por notas promissórias. Estes contratos são linhas de créditos rotativos e vêm sendo renovados já há alguns anos e são captados pela nossa controlada Mangels International Corporation. Em outubro de 1998, a companhia, assessorada pelo Banco ABC Brasil S.A. realizou a emissão de R\$ 10.000 de notas promissórias no mercado interno, tendo seu vencimento para maio de 1999. As parcelas a longo prazo vencem conforme demonstrado abaixo: