

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores acionistas,
Apresentamos as demonstrações contábeis da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2000. Agradecemos a colaboração dos senhores acionistas, funcionários e terceiros, que colaboraram com esta Administração durante o ano de 2000.

São Paulo, 30 de março de 2001.
A Administração

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999 (em milhares de reais)

A T I V O	2000	1999	P A S S I V O	2000	1999
CIRCULANTE:			CIRCULANTE:		
Disponível.....	5.976	345	Instituições financeiras.....	-	2.500
Contas a receber.....	6.422	460	Impostos e contribuições a recolher.....	89	748
Impostos a recuperar.....	1.396	927	Folha de pagamento e encargos.....	5	5
	<u>13.794</u>	<u>1.732</u>	Contas e serviços a pagar.....	1.219	1.284
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO:			Partes relacionadas.....	19.591	20.784
Partes relacionadas.....	5.914	-		<u>20.904</u>	<u>25.321</u>
Depósitos para recursos.....	1.891	740			
Outros.....	57	350	EXIGÍVEL A LONGO PRAZO:		
	<u>7.862</u>	<u>1.090</u>	Impostos e contribuições a recolher.....	-	53
PERMANENTE:			Provisão para contingências.....	9.833	9.758
Investimento.....	4.572	13	Adiantamentos para futuro aumento de capital.....	-	18.802
Imobilizado.....	211	33.557	Plano de aposentadoria e pensão.....	3.079	3.187
	<u>4.783</u>	<u>33.570</u>		<u>12.912</u>	<u>31.800</u>
TOTAL DO ATIVO	26.439	36.392	TOTAL DO PASSIVO	33.816	57.121
PASSIVO A DESCOBERTO	7.377	20.729			
TOTAL DO ATIVO E PASSIVO DESCOBERTO	33.816	57.121			

As notas explicativas anexas são parte integrante destes balanços.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999 (em milhares de reais)

	2000	1999
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS		
Gerais e administrativas.....	(4.837)	(3.981)
Remuneração dos administradores.....	(3)	(40)
Despesas financeiras, líquidas.....	(1.982)	(20.791)
Variações monetárias e cambiais, líquidas.....	834	7.569
Equivalência patrimonial.....	-	(29.295)
Reversão (Provisão) para perdas com empresas ligadas.....	8.198	(16.315)
Repactuação de dívidas por perdas com empresas ligadas.....	(2.344)	-
Outras receitas operacionais, líquidas.....	133	148
RESULTADO OPERACIONAL	(1)	(62.705)
RESULTADO NÃO OPERACIONAL, LÍQUIDO	451	275
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	450	(62.430)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	-	1.480
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	450	(60.950)
RESULTADO LÍQUIDO POR LOTE DE 1.000 AÇÕES DO CAPITAL SOCIAL NO FINAL DO EXERCÍCIO - R\$	0,05	(20,01)

As notas explicativas anexas são parte integrante destas demonstrações

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999 (Valores expressos em milhares de reais)

(1) CONTEXTO OPERACIONAL

Desde 2 de janeiro de 1996, a Sociedade passou a atuar exclusivamente como "holding", deixando de ter qualquer atividade operacional, possuindo participação de 20,65% do capital total (50,1% do capital votante) da Aços Villares S.A., sociedade de capital aberto que se dedica à produção e comercialização de laminados e forjados de aços especiais e cilindros de laminação de ferro e aço.

Em 15 de agosto de 2000, através de operação de aumento de capital, a Sidenor Internacional S.L. assumiu o controle da Aços Villares S.A., sendo a participação da Sociedade reduzida a 5,78% do seu capital total.

A Sociedade apresenta em 31 de dezembro de 2000 passivo a descoberto no montante de R\$ 7.377. O excesso de passivos em relação aos ativos é basicamente representado por contratos de mútuo com os acionistas controladores, que foram aportados para permitir à Sociedade saldar seus compromissos com terceiros.

A participação minoritária referida está caucionada junto à Sidenor Internacional S.L. em garantia pelas responsabilidades assumidas no Acordo de Investimento pelo prazo mínimo de seis anos, sem prejuízo dos dividendos de direito da Sociedade.

(2) APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira e demais legislações pertinentes.

As principais práticas adotadas na elaboração das demonstrações contábeis é como segue:

- Ativos e Passivos Sujeitos à Indexação** - São atualizados aplicando-se os índices correspondentes. As variações monetárias são reconhecidas no resultado do exercício.
- Aplicações Financeiras** - São registradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.
- Investimento e Imobilizado** - Demonstrados ao custo de aquisição.

(3) CONTAS A RECEBER

Referem-se a notas promissórias a receber da Tiner Empreendimentos e Participações Ltda. relativas à venda do imóvel de propriedade da Sociedade, a serem pagas em cinco parcelas mensais, sendo o saldo atualizado pela variação do IGP-M.

(4) INVESTIMENTO

Conforme mencionado na Nota 1, a Sociedade deixou de ser controladora da Aços Villares S.A., tendo sido a sua participação acionária reduzida a 5,78% do capital total da investida. Assim sendo, o investimento na Aços Villares S.A. deixou de ser avaliado pelo método da equivalência patrimonial, passando a ser registrado pelo método de custo.

A Sociedade participou do aumento de capital ocorrido em 15 de agosto de 2000 na Aços Villares S.A. no montante de R\$ 4.559.

Com a assunção do controle acionário da Aços Villares S.A. pela Sidenor Internacional S.L., certas medidas foram tomadas para equilibrar a situação financeira da referida investida: (i) renegociação integral do seu passivo financeiro; e (ii) aumento de capital no montante de R\$ 146.224. Considerando a reversão do desequilíbrio financeiro existente na investida, foi revertida a provisão para perdas com partes relacionadas. Em 31 de dezembro de 2000, o patrimônio líquido e o resultado do exercício da Aços Villares S.A. é de R\$ 86.314 e R\$ 18.771, respectivamente.

A composição dos investimentos é como segue:

	2000	1999
Aços Villares S.A.	4.559	-
Villares Corporation of America.....	13	13
	<u>4.572</u>	<u>13</u>

(5) PARTES RELACIONADAS

	Ativo		Passivo	
	2000	1999	2000	1999
Aços Villares S.A.	5.914	6.526	-	-
Villares Metals S.A.	-	876	-	-
Metalexport Ltd.	-	23.994	-	-
Aspart - Empreendimentos, Partic. e Com. Ltda.	-	284	-	-
Aços Especiais Itabira - Acesita.....	-	-	10.165	10.794
Perlita Agrícola e Pecuária Ltda.....	-	-	4.185	4.434
Remida Empreendimentos Comerciais Ltda..	-	-	408	425
EVLC Empreendimentos Comerciais Ltda..	-	-	3.814	4.051
Outras	-	-	1.019	1.080
	<u>5.914</u>	<u>31.680</u>	<u>19.591</u>	<u>20.784</u>
Provisão para perdas com empresas ligadas	-	(31.680)	-	-
	<u>5.914</u>	<u>-</u>	<u>19.591</u>	<u>20.784</u>

	Receita		Despesa	
	2000	1999	2000	1999
Aços Villares S.A.	60	4.681	2.344	-
Metalexport Ltd.	-	374	126	-
Villares Metals S.A.	-	939	-	-
Aspart - Empreendim., Partic. e Com. Ltda..	11	47	-	-
Aços Especiais Itabira-Acesita.....	-	-	1.056	135
Perlita Agrícola e Pecuária Ltda.....	-	-	436	56
Remida Empreendimentos Comerciais Ltda..	-	-	44	6
EVLC Empreendimentos Comerciais Ltda..	-	-	397	51
Outras	-	-	106	13
	<u>71</u>	<u>6.041</u>	<u>4.509</u>	<u>261</u>

Sobre os contratos de mútuo incidem encargos financeiros que variam de 2% a 12% ao ano.

(6) IMOBILIZADO

	2000	1999
Terrenos.....	-	29.791
Benfeitorias em terrenos.....	-	2.211
Edifícios.....	-	60.646
Outros.....	211	211
	<u>211</u>	<u>92.859</u>
Depreciação acumulada.....	-	(59.302)
	<u>211</u>	<u>33.557</u>

Em maio de 2000, a Sociedade efetuou a venda do terreno e do edifício de sua propriedade pelo valor de R\$ 26.000, sendo o valor residual do ativo imobilizado baixado de R\$ 25.621.

(7) PASSIVO A DESCOBERTO E CAPITAL SOCIAL

(a) Passivo a Descoberto

	Capital social	Reservas de capital	Reserva de reavaliação	Prejuízos acumulados	Total
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1998	41.200	1.839	8.124	(30.248)	20.915
Aumento de capital em 25 de outubro.....	19.306	-	-	-	19.306
Realização da reserva de reavaliação.....	-	-	(528)	528	-
Compensação de prejuízos acumulados.....	-	(1.839)	-	1.839	-
Prejuízo líquido do exercício.....	-	-	-	(60.950)	(60.950)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1999	60.506	-	7.596	(88.831)	(20.729)
Aumento de capital em 5 de junho.....	20.366	-	-	-	20.366
Realização da reserva de reavaliação.....	-	-	(132)	132	-
Reversão da reserva de reavaliação.....	-	-	(7.464)	-	(7.464)
Lucro líquido do exercício.....	-	-	-	450	450
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000	80.872	-	-	(88.249)	(7.377)

(b) Capital Social

O capital social em 31 de dezembro de 2000 era representado por 9.834.596.306 (3.045.674.973 em 1999) ações sem valor nominal, sendo 4.508.531.765 (1.396.246.672 em 1999) ordinárias e 5.326.064.541 (1.649.428.301 em 1999) preferenciais. As ações preferenciais gozam de prioridade no recebimento do dividendo mínimo não cumulativo de 6% ao ano sobre o valor unitário da ação, representado pelo quociente da divisão do valor do capital social pelo número de ações em que ele se divide.

(c) Aumento de Capital

Na Assembléia Geral Extraordinária de 25 de outubro de 1999 foi aprovado aumento de capital no montante de R\$ 19.306, mediante a capitalização de créditos de titularidade dos acionistas controladores, oriundos da disponibilização de recursos efetuada por estes à Sociedade, ou em dinheiro.

Na Assembléia Geral Extraordinária de 5 de junho de 2000 foi aprovado aumento de capital no montante de R\$ 20.366, mediante capitalização de adiantamento para futuro aumento de capital.

(8) PLANO DE APOSENTADORIA E PENSÃO

A Sociedade participa com outras empresas como patrocinadoras da Previllares Sociedade Civil, que tem como objetivo instituir planos privados de concessão de benefícios de pecúlio e/ou renda suplementar ou semelhantes aos da Previdência Social, bem como a prestação de serviços e instituições de programas assistenciais de natureza social e financeira.

O plano de suplementação de aposentadoria é o de acumulação de capital, do tipo contribuição definida, que contempla contribuições dos empregados participantes e das patrocinadoras. As contribuições das patrocinadoras são calculadas mediante aplicação de percentuais sobre as contribuições dos empregados, atribuídas de acordo com as faixas de idade dos mesmos.

Adicionalmente ao plano de suplementação de aposentadoria da Previllares Sociedade Civil, a Sociedade concedeu a ex-Diretores e ex-Membros do Conselho de Administração que exerciam tais cargos em 31 de janeiro de 1990 e que se enquadravam em determinadas condições renda mensal vitalícia, não extensível aos dependentes. O montante devido pela Sociedade, com base em cálculo atuarial, é em 31 de dezembro de 2000 de R\$ 3.517 (R\$ 438 em contas e serviços a pagar no passivo circulante e R\$ 3.079 no exigível a longo prazo).

(9) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A Sociedade possui saldos de prejuízo fiscal no montante de R\$ 15.869 e base de cálculo negativa de contribuição social no montante de R\$ 29.484, compensáveis com futuros lucros tributáveis.

(10) CONTINGÊNCIAS

As contingências representam processos judiciais e administrativos e outras pendências conhecidas até 31 de dezembro de 2000 e são decorrentes do curso normal dos negócios, envolvendo questões civis, fiscais, trabalhistas e comerciais. A provisão existente em 31 de dezembro de 2000 no montante de R\$ 9.833 (R\$ 9.758 em 1999) é suficiente para cobrir as eventuais perdas, segundo o julgamento dos assessores legais e da Administração da Sociedade.

As contingências relativas aos negócios de elevadores e escadas rolantes permaneceram na Sociedade, porém os riscos foram contratualmente repassados a Elevadores Atlas S.A.

(11) AVAIS CONCEDIDOS

A Sociedade mantém avais, fianças e hipoteca de bens a favor da Aços Villares S.A. e da Villares Metals S.A., no valor de R\$ 165.615.

DEMONSTRAÇÕES DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999 (em milhares de reais)

	2000	1999
ORIGENS DOS RECURSOS:		
Das operações sociais (conforme quadro abaixo)	20.482	-
De acionistas		
Adiantamento para futuro aumento de capital.....	1.564	18.802
Aumento de capital.....	-	19.306
De terceiros		
Redução do realizável a longo prazo.....	-	9.251
Total das origens	22.046	47.359

APLICAÇÕES DOS RECURSOS:

Nas operações sociais (conforme quadro abaixo).....	-	28.741
Investimento.....	4.559	-
Empresas ligadas.....	-	4.811
Outras exigibilidades.....	161	544
Aumento do realizável a longo prazo.....	847	-
Total das aplicações	5.567	34.096
AUMENTO DO CAPITAL CIRCULANTE	16.479	13.263

CAPITAL CIRCULANTE NO FINAL DO EXERCÍCIO:

Ativo circulante.....	13.794	1.732
Passivo circulante.....	20.904	25.321
	<u>(7.110)</u>	<u>(23.589)</u>
CAPITAL CIRCULANTE NO INÍCIO DO EXERCÍCIO:	(23.589)	(36.852)
AUMENTO DO CAPITAL CIRCULANTE	16.479	13.263

RECURSOS GERADOS DAS (APLICADOS NAS) OPERAÇÕES:

Resultado do exercício	450	(60.950)
Itens que não afetam o capital circulante:		
Depreciações e amortizações.....	261	1.645
Equivalência patrimonial.....	-	29.295
Reversão (Provisão) para perdas com empresas ligadas.....	(8.198)	16.315
Juros e variações monetárias e cambiais líquidas.....	(71)	(9.213)
Baixas no ativo permanente.....	25.621	120
Provisão para contingências.....	75	952
Repactuação de dívidas com partes relacionadas.....	2.344	-
Outras provisões.....	-	(6.905)
TOTAL	20.482	(28.741)

As notas explicativas anexas são parte integrante destas demonstrações

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente	Membros
Paulo Diederichsen Villares	Helektra Karnakis
Vice-Presidente	Joaquim Felipe de Andrade Cavalcanti
Jean-Yves André Aimé Gilet	José Roberto de Camargo Opice
	Luiz Anibal de Lima Fernandes
	Mário Ramos Villares

DIRETORIA

Presidente	Diretor
Paulo Diederichsen Villares	Mário Ramos Villares
	Rodolfo dos Santos Pinotti
	Contador - CRC 1SP116.495/O-3

PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Aos Administradores e Acionistas da

Indústrias Villares S.A.:

(1) Examinamos os balanços patrimoniais da INDÚSTRIAS VILLARES S.A. em 31 de dezembro de 2000 e 1999 e as respectivas demonstrações do resultado e das origens e aplicações de recursos correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, elaborados sob a responsabilidade de sua Administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis.

(2) Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas brasileiras de auditoria e compreendem: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e os sistemas contábil e de controles internos da Sociedade; (b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e (c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas pela Administração da Sociedade, bem como da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

(3) Em nossa opinião, as demonstrações contábeis referidas no parágrafo (1) representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Indústrias Villares S.A. em 31 de dezembro de 2000 e 1999, o resultado de suas operações e as origens e aplicações de seus recursos referentes aos exercícios findos naquelas datas, de acordo com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira.

(4) As demonstrações contábeis foram elaboradas no pressuposto da continuidade normal das operações da Sociedade, as quais estão limitadas à participação minoritária na Aços Villares S.A. Conforme comentado na Nota 1, a Sociedade apresenta passivo a descoberto, basicamente representado por contratos de mútuos com acionistas controladores, os quais foram concedidos para saldar compromisso com terceiros.

São Paulo, 30 de março de 2001

ARTHUR ANDERSEN S/C
CRC 2SP000123/O-1
Gilberto Grandolpho
Sócio-Diretor Responsável
Contador - CRC 1SP139572/O-5