



FIBRA DUPONT SUDAMÉRICA S.A.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

CNPJ nº 00.021.096/0001-74

Srs. Acionistas
A Fibra Dupont submete à apreciação dos Senhores o Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras da Companhia e o Parecer dos Auditores, referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2001 e 31 de dezembro de 2000.

DESEMPENHO DAS ATIVIDADES:

No ano de 2001 o mercado de náilon têxtil passou por uma grande retração na demanda representando queda de 19,7%, pois no ano de 2000 o mercado tinha uma demanda de 76.000 tons contra 61.000 tons no ano de 2001. Apesar da retração observada a Fibra Dupont manteve-se na liderança, inclusive aumentando sua participação no mercado em 2%, passando de 37% no ano de 2000 para 39% no ano de 2001.

As Vendas líquidas da Companhia atingiram R\$ 212,6 milhões no exercício de 2001, representando uma queda de 11% em relação à do ano anterior. Isto ocorreu principalmente em função da redução no volume vendido, refletindo o impacto na situação econômica do país gerado pelo racionamento de energia elétrica, o atentado terrorista ocorrido nos Estados Unidos em setembro do ano passado e as reduções de preços ocorridas no mercado de náilon têxtil devido às importações oriundas principalmente da Coreia do Sul. Portanto o lucro bruto apurado no ano foi de R\$ 12,3 milhões, ou 64% inferior em relação ao mesmo período de 2000.

Descontadas as despesas financeiras a companhia apresentou prejuízo operacional no 1º semestre de R\$ 11.277 e o prejuízo operacional no 2º semestre foi reduzido para R\$ 5.382 mostrando recuperação de 52,3% apesar dos fatos ocorridos principalmente no segundo semestre de 2001 conforme mencionado acima.

Ainda no 2º semestre a companhia foi penalizada pelo racionamento de energia elétrica, tendo que parar parte de sua produção. Estimamos que isto representou aproximadamente uma perda de R\$ 1.500 nos resultados, além da desclassificação de produtos que refletem ajustes financeiros feitos em nossos estoques.

As despesas com vendas, gerais e administrativas representam 12,3% do faturamento líquido, contra 9,8% verificado em igual período de 2000. O aumento do percentual está principalmente relacionado a maiores investimentos em campanhas de marketing para posicionamento e fortalecimento de nossas marcas Supplex® e Tactel®. Também no exercício de 2001 foram investidos aproximadamente R\$ 2.700 em desenvolvimento de produtos para continuidade da estratégia da companhia em oferecer produtos diferenciados ao mercado e modernização do parque industrial. Também estão refletidos nas despesas do período, os custos de indenizações com mudanças na estrutura organizacional da

companhia, buscando se adequar à competitividade advinda da globalização e retorno de rentabilidade aos acionistas.

Ainda em 2001 o governo brasileiro aprovou uma ação anti-dumping movida pela Fibra Dupont contra produtos importados da Coreia. Em 26 de junho de 2001, a Câmara de Comércio Exterior emitiu a Resolução nº 19 aprovando a fixação de direitos anti-dumping definitivo sobre as importações de fios têxteis contínuos de náilon 6, simples, totalmente orientados, lisos, de titulação de 44 a 60 Dtex (40 a 55 denier), de 5,2% para o Fabricante e Exportador Taekwang Seoul Industries LTD., e de 52,2% para os demais fios têxteis de náilon produzidos na Coreia do Sul.

EBITDA: A geração operacional de caixa (EBITDA) no ano de 2001 alcançou o montante de R\$ 0,2 milhões, bem inferior aos R\$ 24,8 milhões obtidos no mesmo período do ano anterior. A redução está impactada pela queda nas vendas líquidas conforme mencionado no item **Desempenho das Atividades** e houve também aumento nos preços de nossa principal matéria-prima.

ASPECTOS FINANCEIROS

Dentro do cenário de incertezas na economia brasileira, a companhia traçou estratégia de eliminação de risco cambial, fazendo a contratação de algumas operações de Hedge que trouxeram grandes benefícios para o exercício de 2001. Com isso as despesas financeiras líquidas situaram-se em R\$ 16,4 milhões no ano, bem abaixo do observado no mesmo período do ano anterior de R\$ 26,7 milhões, representando uma queda de 38,6%.

RECURSOS HUMANOS:

A empresa possui diversos **Programas de Desenvolvimento de Pessoal**, um amplo **Plano de Benefícios e Programas de Participação nos Resultados** que são executados em sua totalidade. Dentre esses programas podemos citar:

- Programa de Participação nos Resultados: Parte integrante da Remuneração Variável, tem como objetivo principal destacar o fortalecimento de Espírito de Equipe e o comprometimento de cada um com as Metas da Empresa. É a recompensa financeira pelo envolvimento e esforço demonstrado na busca da melhoria contínua dos resultados;
- Programa Grupo Tarefa: Formação de grupos de colaboradores, visando equipes multifuncionais com objetivo de atingir resultados em equipe e com ferramentas de qualidade. Os grupos que atingirem os objetivos serão premiados;
- Programa de Reconhecimento: Tem como objetivo reconhecer e motivar de todos os colaboradores, reconhecendo tanto resultados como comportamentos;
- Cursos Especializados e Programa de Educação Continuada: Disponibilizando treinamento técnico específico para vários profissionais de diversas áreas da empresa.

tendo sido investidos aproximadamente R\$ 238 mil no ano de 2001, além de incentivar nossos colaboradores a aprofundar e aperfeiçoar seus conhecimentos através de cursos de graduação, especialização e pós-graduação.

e) Valorização de Ideias: A Fibra Dupont desenvolveu um Programa de Sugestões, intitulado Mágico, que visa alcançar Melhorias Através de Gestão, Inovação, Criatividade e Otimização dos processos produtivos e administrativos, de maneira que todos os colaboradores possam contribuir através da apresentação de ideias e sugestões, que serão avaliadas e após sua implementação também serão premiadas.

Além dos diversos programas descritos acima, a Fibra Dupont considera a Segurança e o Meio Ambiente partes de sua excelência nos negócios. A segurança é parte fundamental da cultura da Companhia, desde seus primeiros dias. A empresa tem como objetivo tornar seguro cada processo, de forma que este não cause nenhum tipo de mal ao homem e ao Meio Ambiente. Alguns dos Princípios de Segurança: 1) todas as exposições a riscos devem ser controladas; 2) a gerência e a supervisão são responsáveis pela segurança e a saúde ocupacional; 3) segurança e condição de emprego; 4) é necessário treinar conscientizando todos os colaboradores para trabalhar de forma segura.

Para o gerenciamento da Segurança, Saúde e Meio Ambiente a Fibra Dupont adota o mesmo sistema da Dupont, que é considerada empresa padrão em segurança. Para esse gerenciamento, temos o Comitê SHE (Safety, Health and Environment), composto pelos seguintes sub-comitês: 1) Segurança de Processos; 2) Saúde e Segurança do Trabalhador; 3) Transporte e Distribuição; 4) Proteção Ambiental; 5) Diálogo com a Comunidade e 6) Gerenciamento do Produto.

A Fibra Dupont Sudamérica S.A. celebrará em março próximo, dentro das atuais perspectivas, 2 anos sem acidentes de trabalho com atafamento, elevando-a ao círculo das melhores empresas do mundo na gestão da segurança funcional.

PERSPECTIVAS PARA 2002

A perspectiva para o ano de 2002 mostra-se mais positiva, em vista principalmente da possível recuperação da economia Norte Americana e do crescimento da economia brasileira que deve ocorrer em vista da redução das taxas de juros no mercado interno. Com isto acreditamos que em 2002 haverá uma pequena elevação nos volumes a serem vendidos e redução das despesas de vendas e administrativas, refletindo as ações já tomadas em 2001.

AGRADECIMENTOS

Agradecemos aos senhores acionistas, aos colaboradores, clientes e fornecedores pelo empenho, confiança e dedicação a nós reservados.

DEMONSTRAÇÕES SIMÉTTICAS DOS RESULTADOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2001 E 2000 (Em milhares de reais)

ATIVO	PELA LEGISLAÇÃO SOCIETÁRIA		PASSIVO	
	2001	2000	2001	2000
CIRCULANTE:	84.825	102.640	140.825	109.339
PERMANENTE:	92.253	71.209	122.730	113.288
PERMANENTE A LONGO PRAZO:	196.591	196.953	110.114	148.175
Investimentos	7.056	235	232.393	232.393
Imobilizado	177.374	188.015	(84.218)	(84.218)
Diferido	12.161	8.703	(122.279)	(122.279)
TOTAL DO ATIVO	373.669	370.802	373.669	370.811
CIRCULANTE:	140.825	109.339	140.845	109.348
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO:	122.730	113.288	122.730	113.288
PATRIMÔNIO LÍQUIDO:	110.114	148.175	110.114	148.175
Capital Social	232.393	232.393	232.393	232.393
Prejuízos acumulados	(122.279)	(84.218)	(122.279)	(84.218)
TOTAL DO PASSIVO	373.669	370.802	373.689	370.811

As Demonstrações Contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2001, auditadas pela Arthur Andersen S/C, devidamente acompanhadas do parecer emitido em 28 de fevereiro de 2002 e as Notas Explicativas foram publicadas em 08 de abril de 2002 nos jornais "DIÁRIO OFICIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO" e "O LIBERAL", bem como estão disponíveis na Sede da Companhia, em Americana - SP.

Nilo Marcos Mingroni Cecco
Diretor Presidente

Ana Paula Peressim
Contadora – CRC/SP217200/O-6