

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Srs. Acionistas
A Fibra DuPont submete à apreciação dos Senhores o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia e o Parecer dos Auditores, referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2000 e 31 de dezembro de 1999.

Desempenho das Atividades:
As vendas líquidas da Companhia atingiram R\$ 238,9 milhões no exercício de 2000, representando uma elevação de 6% em relação à do ano anterior. O lucro bruto apurado no ano foi de R\$ 34,7 milhões, ou 27% inferior em relação ao mesmo período de 1999, devido principalmente ao aumento do preço da matéria-prima caprolactama não ter sido repassado totalmente aos nossos preços. As despesas com vendas, gerais e administrativas representam 9,8% do faturamento líquido, contra 7,7% verificado em igual período de 1999, devido aos maiores gastos com propaganda e marketing.

EBITDA: A geração operacional de caixa (EBITDA) no ano de 2000 alcançou o montante de R\$ 20,8 milhões, ou 50,5% inferior em relação aos R\$ 42,0 milhões obtidos no mesmo período do ano anterior, devido ao menor lucro bruto e aos maiores gastos com propaganda.

Aspectos Financeiros:
As despesas financeiras líquidas situaram-se em R\$ 26,7 milhões no ano, bem abaixo do observado no mesmo período do ano anterior de R\$ 53,3 milhões, pois este último foi impactado pela variação cambial.

Dentro da estratégia da empresa de melhorar sua estrutura de endividamento, foram emitidas em 29 de setembro de 2000 debêntures simples não conversíveis em ações, no montante total de R\$ 60,0 milhões com prazo de vencimento de 3 anos. Este lançamento teve completo êxito, tendo sido colocadas no mercado a totalidade das debêntures emitidas.

Com a finalidade de proteger-nos da volatilidade da taxa cambial e, conseqüentemente, seus efeitos financeiros negativos nos nossos resultados, a partir do 2º semestre de 2000 efetuamos diversos contratos de operações de Hedge.

Recursos Humanos:
A empresa possui diversos Programas de Desenvolvimento de Pessoal, um amplo Plano de Benefícios e Programas de Participação nos Resultados que são executados em sua totalidade. Dentre esses programas podemos citar:

a) Programa de Participação nos Resultados: Parte integrante da Remuneração Variável, tem como objetivo principal destacar o fortalecimento de Espírito de Equipe e o comprometimento de cada um com as Metas da Empresa. É a recompensa financeira pelo envolvimento e esforço demonstrado na busca da melhoria contínua dos resultados.

b) Programa Grupo Tarefa: Formação de grupos de funcionários, visando equipes multifuncionais com objetivo de atingir resultados em equipe e com ferramentas de qualidade. Os grupos que atingirem os objetivos são premiados.

c) Programa de Reconhecimento: Tem como objetivo o reconhecimento e motivação de todos os colaboradores, reconhecendo tanto resultados como comportamentos.

d) Cursos Especializados e Programa de Educação Continuada: Disponibilizado treinamento técnico específico para vários profissionais de diversas áreas da empresa, tendo sido investidos aproximadamente US\$ 150 mil no ano de 2000, além de incentivar nossos colaboradores a aprofundarem e aperfeiçoarem seus conhecimentos através de cursos de graduação, especialização e pós-graduação.

e) Valorização de Ideias: A Fibra DuPont desenvolveu um Programa de Sugestões, intitulado Mágico, que visa alcançar Melhorias Através de Gestão, Inovação, Criatividade e Otimização dos processos produtivos e administrativos de maneira que todos os colaboradores possam contribuir através da apresentação de ideias e sugestões, que serão

avaliadas e após sua implementação também serão premiadas. Além dos diversos programas descritos acima, a Fibra DuPont considera a Segurança e o Meio Ambiente partes de sua excelência nos negócios. A segurança é parte fundamental da cultura da Companhia, desde seus primeiros dias. A empresa tem como objetivo tornar seguro cada processo, de forma que este não cause nenhum tipo de mal ao homem e ao Meio Ambiente. Alguns dos Princípios de Segurança: 1) todas as exposições a riscos devem ser controladas, 2) a gerência e a supervisão são responsáveis pela segurança e a saúde ocupacional, 3) segurança é condição de emprego, 4) é necessário treinar conscientizando todos os empregados para trabalhar de forma segura. Para o gerenciamento da Segurança, Saúde e Meio Ambiente a Fibra DuPont utiliza o Programa Atuação Responsável, que é integrado por um comitê, Comitê SHE (Safety, Health and Environment), composto pelos seguintes subcomitês: 1) Segurança de Processos, 2) Saúde e Segurança do Trabalhador, 3) Transporte e Distribuição, 4) Proteção Ambiental, 5) Diálogo com a Comunidade e 6) Gerenciamento do Produto.

Perspectivas para 2001
Apesar do cenário macroeconômico brasileiro positivo, com crescimento do PIB e quedas nas taxas de juros e inflação, a exemplo do ocorrido em 2000, o setor de nylon têxtil vem sofrendo o impacto da importação de produtos provenientes dos países asiáticos. Dentro deste contexto, a empresa ingressou em 2000 com pedido de estabelecimento de medidas anti-dumping contra estas importações. Guardamos que os órgãos governamentais venham a utilizar os mecanismos legais permitidos pela OMC para regularizar e disciplinar estas importações.

Agradecimentos
Agradecemos aos senhores acionistas, aos funcionários, clientes e colaboradores pelo empenho, confiança e dedicação a nós reservados.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999
(Em milhares de reais)

ATIVO	Controladora		Consolidado		P ASSIVO	Controladora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999		2000	1999	2000	1999
CIRCULANTE:					CIRCULANTE:				
Caixa e bancos.....	467	143	467	216	Empréstimos e financiamentos	53.494	86.649	53.494	86.649
Aplicações financeiras.....	8.899	720	9.001	899	Debêntures	2.392	-	2.392	-
Contas a receber de clientes.....	18.030	40.502	18.030	40.518	Fornecedores	42.314	32.153	42.314	32.153
Estoques	69.411	50.707	69.411	50.707	Impostos a recolher	2.633	3.508	2.638	3.544
Outras contas a receber	5.833	3.439	5.961	3.609	Salários, encargos e provisões	3.530	3.731	3.530	3.731
	102.640	95.511	102.870	95.949	Outras contas a pagar	4.976	1.751	4.980	2.173
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO:						109.339	127.792	109.348	128.250
Partes relacionadas.....	70.364	70.544	70.364	70.544	EXIGÍVEL A LONGO PRAZO:				
Depósitos judiciais e outros.....	845	1.086	845	1.086	Empréstimos e financiamentos	53.288	76.284	53.288	76.284
	71.209	71.630	71.209	71.630	Debêntures	60.000	-	60.000	-
PERMANENTE:					Fornecedores	-	376	-	376
Investimento em controlada	235	-	-	-		113.288	76.660	113.288	76.660
Imobilizado	188.015	197.838	188.029	197.858	PATRIMÔNIO LÍQUIDO:				
Diferido	8.703	8.800	8.703	8.800	Capital social	232.393	232.393	232.393	232.393
	196.953	206.638	196.732	206.658	Reservas de capital	-	251	-	251
					Prejuízos acumulados	(84.218)	(63.317)	(84.218)	(63.317)
						148.175	169.327	148.175	169.327
TOTAL DO ATIVO	370.802	373.779	370.811	374.237	TOTAL DO PASSIVO	370.802	373.779	370.811	374.237

As notas explicativas anexas são parte integrante destes balanços.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000 E 1999 (Valores expressos em milhares de reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Fibra DuPont Sudamérica S.A. foi constituída em 10 de junho de 1994, com sede na cidade de Americana – SP, sendo atualmente controlada em conjunto pela Vicunha Nordeste S.A. Indústria Têxtil e DuPont do Brasil S.A. A participação de cada empresa no capital social da Sociedade é de 50%.

A Sociedade tem como principal objetivo a produção e comercialização do fio de náilon têxtil, utilizado basicamente pelo segmento de vestuários, com aplicações em artigos de linha íntima, praia, moda, roupas e esportes.

Com o objetivo de explorar o mercado colombiano, a Sociedade controla integralmente a Fibra DuPont Colômbia Ltda., cujo papel fundamental é o de representação comercial dos produtos fabricados pela Sociedade.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram preparadas de acordo com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira, demais legislações pertinentes e em consonância com os requerimentos da Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Principais Práticas Contábeis

O sumário das principais práticas contábeis adotadas na elaboração destas demonstrações é o seguinte:

- (a) **Aplicações Financeiras** - Registradas ao custo acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.
- (b) **Provisão para Devedores Duvidosos** - Calculada a partir da análise dos créditos considerados de difícil realização pela Administração e por seus assessores legais.
- (c) **Estoques** - Avaliados pelo custo médio (de aquisição ou fabricação), ou de mercado, prevalecendo o menor.
- (d) **Investimento em Controlada** - O investimento em empresa controlada está registrado pelo método da equivalência patrimonial, baseado em demonstrações contábeis levantadas na mesma data das demonstrações contábeis da controladora.
- (e) **Imobilizado** - Avaliado ao custo de aquisição ou construção, corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995. A depreciação é calculada pelo método linear de acordo com a vida útil estimada dos bens.
- (f) **Diferido** - Refere-se basicamente a despesas pré-operacionais relacionadas a projetos de implantação e de expansão das unidades fabris, amortizadas pelo método linear, no prazo de até 20 anos. Os projetos de expansão tiveram suas operações iniciadas a partir de fevereiro de 1998, com o conseqüente início da amortização a partir dessa data.
- (g) **Atualização Monetária de Direitos e Obrigações** - Os direitos e as obrigações, legal ou contratualmente sujeitos à variação monetária, são atualizados até a data dos balanços, sendo as contrapartidas dessas atualizações, refletidas diretamente nos resultados dos períodos a que se referem. Os ativos e passivos em moeda estrangeira são convertidos para reais às taxas de câmbio em vigor na data dos balanços, sendo os ganhos e perdas cambiais, também refletidos no resultado do período a que se referem.

Demonstrações Contábeis Consolidadas

As demonstrações contábeis consolidadas incluem os saldos da controladora e de sua controlada integral, Fibra DuPont Colômbia Ltda. Na consolidação foram eliminados os investimentos, os saldos de ativos e passivos e as receitas e despesas entre as sociedades consolidadas, bem como, quando aplicável, resultados não realizados de transações entre as mesmas, até a data dos balanços. As demonstrações contábeis consolidadas foram elaboradas com base nas demonstrações contábeis da controlada, originalmente preparadas em pesos colombianos e convertidas para dólares americanos e reais, respectivamente. As práticas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações contábeis da controlada são substancialmente iguais às práticas contábeis adotadas pela controladora. A participação dos acionistas minoritários sobre o patrimônio líquido e o resultado da controlada não foi apresentada de forma destacada nos balanços patrimoniais consolidados e nas demonstrações do resultado consolidadas, em 31 de dezembro de 2000 e 1999, em virtude de sua imaterialidade.

3. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999
Contas a receber.....	56.808	56.009	56.808	56.025
Vendor.....	(33.180)	-	(33.180)	-
Cambiais descontadas.....	(4.847)	(10.735)	(4.847)	(10.735)
	18.781	45.274	18.781	45.290
Provisão para devedores duvidosos	(751)	(4.772)	(751)	(4.772)
	18.030	40.502	18.030	40.518

Durante o exercício de 2000, a Sociedade passou a efetuar operações de "vendedor" junto a instituições financeiras e alguns de seus principais clientes, com as quais assume co-responsabilidade até a liquidação final das transações. Os encargos financeiros das operações de "vendedor" estão reconhecidos no resultado do exercício a que se referem.

4. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999
Produtos acabados.....	39.455	24.052	39.455	24.052
Produtos em elaboração.....	11.531	5.417	11.531	5.417
Matérias-primas e embalagens.....	9.883	12.941	9.883	12.941
Materiais diversos de almoxarifado.....	5.141	4.665	5.141	4.665
Importações em andamento.....	5.842	4.247	5.842	4.247
	71.852	51.322	71.852	51.322
Provisão para redução a valor de mercado	(2.441)	(615)	(2.441)	(615)
	69.411	50.707	69.411	50.707

5. INVESTIMENTO EM CONTROLADA

O investimento na Fibra DuPont Colômbia Ltda é representado pela participação de 99,86% (99,83% em 1999) do capital social da controlada, a qual correspondia, em 31 de dezembro de 2000 e 1999, respectivamente, aos montantes de R\$ 235 e R\$ (19), e resultados de equivalência patrimonial de R\$ (35) e R\$ (647), nos exercícios encerrados na mesma data. O valor do patrimônio líquido negativo de R\$ (19), correspondente à participação em 31 de dezembro de 1999, foi reclassificado para o passivo circulante da controladora, naquela data.

6. IMOBILIZADO

	Taxas anuais de depreciação (%)	Controladora		Consolidado	
		2000	1999	2000	1999
Imóveis	4	66.333	65.774	66.333	65.774
Máquinas, equipamentos e instalações.....	5 a 20	264.585	262.992	264.585	262.992
Móveis e utensílios.....	10 a 20	3.435	2.219	3.461	2.249
Veículos.....	20	153	153	153	153
		334.506	331.138	334.532	331.168
Depreciação acumulada		(151.998)	(138.072)	(152.010)	(138.082)
		182.508	193.066	182.522	193.086
Terenos.....		1.500	1.500	1.500	1.500
Obras em andamento e outros		4.007	3.272	4.007	3.272
		5.507	4.772	5.507	4.772
		188.015	197.838	188.029	197.858

7. DIFERIDO

	Controladora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999
Despesas de administração e organização	3.012	2.068	3.012	2.068
Estudos e projetos.....	2.167	1.436	2.167	1.436
Encargos financeiros.....	5.108	6.271	5.108	6.271
	10.287	9.775	10.287	9.775
Amortização acumulada.....	(1.584)	(975)	(1.584)	(975)
	8.703	8.800	8.703	8.800

Aos Administradores e Acionistas da Fibra DuPont Sudamérica S.A.:

(1) Examinamos os balanços patrimoniais individuais (controladora) e consolidados da FIBRA DUPONT SUDAMÉRICA S.A. e controlada em 31 de dezembro de 2000 e 1999 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e das origens e aplicações de recursos correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, elaborados sob a responsabilidade de sua Administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis.

(2) Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas brasileiras de auditoria e

8. PARTES RELACIONADAS

Os principais saldos e as transações ocorridas entre partes relacionadas, são demonstrados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999
Contas a receber				
Fibra DuPont Sudamérica S.A. – Argentina	1.446	2.985	1.446	2.985
Vine Têxtil S.A.....	3.364	6.712	3.364	6.712
DuPont de Colômbia S.A.....	691	-	691	-
DuPont do Brasil S.A.....	1.104	-	1.104	-
Outros.....	572	1	572	1

Realizável a longo prazo – Empresas Associadas:

	Controladora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999
Textília S.A. – mútuo ativo	37.311	35.499	37.311	35.499
Textília S.A. – mútuo passivo	(5.015)	(4.450)	(5.015)	(4.450)
Textília S.A. – saldo ativo, líquido	32.296	31.049	32.296	31.049
DuPont do Brasil S.A.....	38.068	35.559	38.068	35.559
Fibra DuPont Sudamérica S.A. – Argentina	-	3.936	-	3.936

Passivo circulante – Fornecedores:

	Controladora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999
Fibra S.A.....	411	3.253	411	3.253
El DuPont de Nemours & Co. Inc.....	291	3.975	291	3.975
DuPont Polímeros.....	236	1.196	236	1.214

Resultado e transações:
Vendas de produtos..... 29.056 13.299 29.056 13.219
Compras e despesas..... 42.599 50.732 42.599 50.732
Receitas financeiras, líquidas..... 5.156 7.238 5.156 7.199

Os contratos de mútuo ativo com a DuPont do Brasil S.A. e Textília S.A. são remunerados a partir de janeiro de 2000, com base na variação do IPCA-E, acrescida de 1% ao ano. O contrato de mútuo passivo com a Textília S.A. é corrigido à taxa de 1% ao mês. As contrapartidas dos referidos encargos financeiros são lançadas como receita ou despesa financeira.

Em 31 de dezembro de 2000, a Sociedade tem garantias concedidas, na forma de aval, sobre empréstimos captados pela Fibra DuPont Sudamérica S.A. – Argentina, no montante de R\$ 42.143, equivalentes a US\$ 21.552 (R\$ 18.785, equivalentes a aproximadamente US\$ 10.500, em 31 de dezembro de 1999).

9. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Controladora e Consolidado	
	2000	1999
Moeda Nacional:		
FINAME – financiamento para aquisição de máquinas e equipamentos atualizados pela URTJLP (TJLP menos um redutor de 6% a.a.) mais juros de até 4% a.a., com vencimento até outubro de 2004.....	3.881	4.879
Financiamento para nova fábrica – financiamento obtido junto ao BNDES para construção da fábrica T 95, corrigidos pela TJLP mais juros que variam de 3,2 a 5,2% a.a., com vencimento até dezembro de 2004.....	68.109	82.408
Empréstimo para capital de giro – empréstimo com juros de até CDI mais 2,5%, com vencimento até outubro de 2000.....	-	6.883

Moeda estrangeira:

	Controladora e Consolidado	
	2000	1999
Financiamento de fios – atualizado com base na variação do dólar norte-americano, com juros e comissões de até 12,0% e com vencimento até dezembro de 2001.....	16.081	20.397
Financiamento de matéria-prima para aquisição de caprolactama atualizado com base na variação do dólar norte-americano, com taxa de juros de até 12,00% a.a. com vencimento até novembro de 2001.....	15.777	29.635
Financiamento de máquinas e equipamentos - contratos de financiamento para aquisição de máquinas e equipamentos com taxa de juros e comissões de até 10,08% a.a., e com vencimento até janeiro de 2003.....	1.982	4.305
Adiantamento de contratos de câmbio – contrato para exportação atualizados com base na variação do dólar norte – americano, com taxas de juros de 8,5% a.a., com vencimento até setembro de 2001.....	952	656
Empréstimo para capital de giro – empréstimo com juros de até 13,70 % a.a.+ variação cambial e com vencimento até agosto de 2000.....	-	13.770
	106.782	162.933
Parcela a longo prazo	(53.288)	(76.284)
Curto prazo	53.494	86.649

Os financiamentos estão garantidos por notas promissórias. O FINAME, além das garantias citadas anteriormente, contempla alienação fiduciária dos equipamentos financiados. O financiamento para a nova fábrica T 95 (BNDES), além de garantia de bens de acionista, possui garantia de bens da Fibra DuPont, no montante de R\$ 179.038 em 31 de dezembro de 2000.