



**Kadron S.A.**  
CNPJ nº 56.995.038/0001-04  
**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Senhores Acionistas:

Atendendo aos preceitos legais e às disposições estatutárias, é com satisfação que vimos submeter à apreciação de V.Sas., o Balanço Patrimonial acompanhado das demais Demonstrações Financeiras, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2001.

Santo André - SP, 11 de março de 2002 - A Administração

**BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO** (Em reais mil - Legislação Societária)

ATIVO	2001	2000	PASSIVO	2001	2000
<b>CIRCULANTE</b>			<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e bancos .....	3	1	Impostos a pagar .....	59	373
Outros ativos .....	201	270	Contas a pagar .....	381	-
	<u>204</u>	<u>271</u>	Provisões .....	29	-
				<u>469</u>	<u>373</u>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>			<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>		
Empréstimos compulsórios e depósitos judiciais....	2.337	2.161	Empréstimos de ligadas.....	-	2.716
Contas a receber empresas ligadas .....	8.320	10.778	Provisões .....	16.947	14.035
	<u>10.657</u>	<u>12.939</u>		<u>16.947</u>	<u>16.751</u>
<b>PERMANENTE</b>			<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Investimentos.....	226	226	Capital social.....	20.000	20.000
Provisão para perdas de investimentos.....	(226)	(226)	Correção monetária do capital.....	125	125
	-	-	Reservas de capital .....	42	42
			Prejuízos acumulados.....	(26.722)	(24.081)
<b>TOTAL DO ATIVO.....</b>	<u><b>10.861</b></u>	<u><b>13.210</b></u>	<b>TOTAL DO PASSIVO.....</b>	<u><b>10.861</b></u>	<u><b>13.210</b></u>

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO** (Em reais mil - Legislação Societária)

	Capital Social	RESERVAS DE CAPITAL			Total
		Correção Monetária do Capital	Incentivos Fiscais de Controladas	Lucros (Prejuízos) Acumulados	
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 1999.....</b>	<u>20.000</u>	<u>125</u>	<u>42</u>	<u>(12.948)</u>	<u>7.219</u>
Prejuízo do Exercício.....	-	-	-	(11.133)	(11.133)
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2000.....</b>	<u>20.000</u>	<u>125</u>	<u>42</u>	<u>(24.081)</u>	<u>(3.914)</u>
Prejuízo do Exercício.....	-	-	-	(2.641)	(2.641)
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2001.....</b>	<u>20.000</u>	<u>125</u>	<u>42</u>	<u>(26.722)</u>	<u>(6.555)</u>

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO**

**1. CONTEXTO OPERACIONAL**

A Companhia é constituída atualmente de ativos e passivos não operacionais, remanescentes após a conferência de acervo líquido para a Kadron Escapamentos Ltda. ocorrida em 31 de março de 1999.

**2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES**

As demonstrações contábeis da Kadron S.A. foram elaboradas com observância às disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações (6.404/76).

**3. DEPÓSITOS JUDICIAIS E EMPRÉSTIMOS COMPULSÓRIOS**

Refere-se, basicamente, a depósito judicial sem limitação de 30% de Prejuízos Fiscais e Base Negativa da Contribuição Social com

lucros futuros, efetuadas sob amparo de sentença judicial, que a Kadron S.A. está discutindo.

**4. EXIGÍVEL A LONGO PRAZO**

	2001	2000
Provisões Trabalhistas .....	-	69
Provisões Tributáveis .....	16.976	13.596
Provisões Cíveis.....	-	370
<b>Totais .....</b>	<u><b>16.976</b></u>	<u><b>14.035</b></u>

**5. CAPITAL SOCIAL**

O Capital Social, integralmente realizado, é composto de 567.167.000 ações ordinárias sem valor nominal.

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO** (Em reais mil - Legislação Societária)

	2001	2000
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>		
Despesas administrativas.....	(188)	(21)
Despesas financeiras.....	(1.444)	(739)
Receitas financeiras.....	1.046	97
Outras receitas (despesas) operacionais .....	(2.000)	(10.470)
	<u>(2.586)</u>	<u>(11.133)</u>
<b>LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL .....</b>	<u><b>(2.586)</b></u>	<u><b>(11.133)</b></u>
<b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA .....</b>	<u><b>(2.586)</b></u>	<u><b>(11.133)</b></u>
Imposto de renda e contribuição social .....	(55)	-
<b>LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO .....</b>	<u><b>(2.641)</b></u>	<u><b>(11.133)</b></u>
Lucro (Prejuízo) por lote de mil ações - Em R\$ 1,00 ....	(4,66)	(19,63)

**DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO** (Em reais mil - Legislação Societária)

	2001	2000
<b>ORIGENS</b>		
<b>Das Operações</b>		
Prejuízo antes da participação dos minoritários .....	(2.641)	(11.133)
Itens que não representam variações no capital circulante:		
Variação monetária - longo prazo.....	(904)	760
Provisões .....	2.912	10.286
	<u>(633)</u>	<u>(87)</u>
<b>De Terceiros e Acionistas</b>		
Emprestimos de empresas controladas.....	275	1.434
Transferência para o circulante-depósitos e outros .....	10.828	2.323
	<u>11.103</u>	<u>3.757</u>
<b>Total das Origens.....</b>	<u><b>10.470</b></u>	<u><b>3.670</b></u>
<b>APLICAÇÕES</b>		
Transferência para curto prazo de empréstimos e financiamentos .....	-	416
Empréstimos a empresas do grupo .....	10.633	1.870
<b>Total das Aplicações .....</b>	<u><b>10.633</b></u>	<u><b>2.286</b></u>
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAPITAL CIRCULANTE CAPITAL CIRCULANTE FINAL</b>	<u><b>(163)</b></u>	<u><b>1.384</b></u>
Ativo Circulante.....	204	271
Passivo Circulante .....	469	373
	<u>(265)</u>	<u>(102)</u>
Menos - capital circulante inicial .....	(102)	(1.486)
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAPITAL CIRCULANTE</b>	<u><b>(163)</b></u>	<u><b>1.384</b></u>

**DIRETORIA**

**Cledorvino Belini** - Diretor-Presidente  
**Edmundo Raspanti Filho** - Diretor  
**Claudio Bentivoglio Magner** - Diretor

**Carlos Toshiyuki Shigematsu** - CRC 1SP118813/O-9