

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### Senhores Acionistas:

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, apresentamos a V. Sas. as demonstrações financeiras, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2000, acompanhado dos pareceres dos auditores independentes e conselho fiscal.

### 1ª A EMPRESA:

A Bardella completando 90 anos continua dando especial atenção à melhoria dos processos administrativos e de fabricação, através de investimentos em máquinas e equipamentos, bem como em sistemas integrados de informações, buscando melhorar significativamente a competitividade. Além disto realizamos investimentos nas fábricas de Cumbica e Sorocaba, com objetivo de melhorar as condições do meio ambiente e que permitiu a certificação ISO 14001, reconhecida internacionalmente. Durante o exercício de 2000, investimos em ativo imobilizado o montante de R\$ 18,2 milhões.

### 2º DESEMPENHO MERCADOLÓGICO:

A retomada nos investimentos nas diversas áreas de atuação de nossa empresa a partir do 4º trimestre de 99 nos propiciou o aumento e a manutenção em nossa carteira de encomendas de R\$ 184.512 mil em 12/99 para R\$ 216.551 mil em 12/00. Atualmente estamos operando com 75% da capacidade instalada na área Mecânica e 60% na área de Trefilação e Laminado.

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES EM 2000

**GALVUSUD:** Colocação em operação da Linha de Galvanização.  
**Voest Alpine (VAI) / COSIPA:** Entrega das 6 primeiras Pontes Rolantes.

### ENCONTRAM-SE EM FABRICAÇÃO:

#### Metalurgia:

- Pontes Rolantes para a VAI/Cosipa e Usiminas.
- Laminador de Tiras a Quente da CSN.
- Mesa de Rolo para a VAI/CS.T.
- Segmentos para a VAI/Cosipa.

#### Energia – Hidromecânicos:

- Eclusa 1 e 2 de UHE de Tucuruí.
- Equipamentos hidromecânicos e de levantamento para a UHE Lajeado.
- Equipamentos hidromecânicos, levantamento e parte de turbina para a UHE Cana Brava.

- Equipamentos hidromecânicos e de levantamento para a UHE Machadinho.
- Equipamentos hidromecânicos e de levantamento para a CEMIG (UHE Queimado).
- Mineração / Portos:**
  - Empilhadeira e Recuperadora de minério para o complexo Terminal Ilha de Guaíba - MBR.
  - Recuperadora de minério para o complexo de Tamandua - MBR.
  - 6 Guindastes sobre pneus e 2 Carregadores de Container para o Terminal de Contêineres de Paranaíba.

### DESTACAMOS O RECEBIMENTO DAS SEGUINTE ENCOMENDAS:

#### Metalurgia:

- Forno para a Linha de Galvanização para Drever, projeto Vega do Sul.
- Energia – Hidromecânicos:**
  - Equipamentos hidromecânicos e parte de turbina para o Consórcio Ceitaipú.
- Mineração/Portos:**
  - Recuperadora de minério para a Ferteco Mineração.

### TREFILAÇÃO E LAMINAÇÃO:

Em 2000 o mercado apresentou uma forte recuperação nos setores de máquinas e implementos agrícolas, auto peças, máquinas e equipamentos para indústria de transformação. Em 1999 foram vendidas 15.601 toneladas e 19.811 toneladas em 2000, uma melhora de 26% em relação ao exercício anterior.

### EMPRESAS CONTROLADAS E COLIGADAS:

#### Barefame Instalações Industriais Ltda.:

- A empresa continua focando seus serviços nos setores de Energia e Metalurgia, sem deixar, no entanto, de analisar outras áreas de atuação que tragam lucratividade. Dentre as encomendas recebidas no ano, destacamos:
- Montagem eletromecânica dos equipamentos do complexo Tamandua para a MBR.
  - Montagem eletromecânica dos equipamentos do complexo Terminal Ilha de Guaíba para a MBR.
  - Montagem e manutenção de Caldeiraria, Tubulação e Pintura industrial para a Petrobrás (UN-ES).
  - Montagem do Oleoduto interligando as Estações de São Mateus - 8 e Fazenda Cedro para a Petrobrás.

### Energio Agro Industrial Ltda.:

Fazenda situada em Ribas do Rio Pardo – Mato Grosso do Sul, destinada à plantação de pinus e criação de gado melero. No final do exercício o plantel de gado era de 5.771 cabeças. A área de floresta é de 10.000 hectares de pinus. Estamos produzindo tábuas para embalagem industrial, aproveitando os desbastes necessários à manutenção da área plantada.

### Bardella Administradora de Bens e Empresas e Corretora de Seguros Ltda.:

Além da prestação de serviços a outras empresas e aos colaboradores da Bardella, continua atuando como agente de seguros da Bardella S.A. Indústrias Mecânicas e suas controladas.

### 3ª ATIVIDADES SOCIAIS:

- Supletivo: Em parceria com o SESI, implantamos em nossas unidades de Cumbica e Sorocaba o supletivo de 1º Grau.
- GESC: Em parceria com os ex-alunos do MBA/USP implantamos em Guarulhos o 1º GESC (Gestão para Organização da Sociedade Civil) da região; com o trabalho voluntário de nossos colaboradores e ex-alunos do MBA/USP.

### 4ª AGRADECIMENTOS:

Ao encerrarmos mais um ano de atividades, marcado por grandes desafios e realizações, nos cumpre o dever de apresentar os nossos agradecimentos pelo apoio e confiança daqueles que conosco trabalharam e que viabilizaram o alcance dos principais objetivos.

O nosso muito obrigado aos:

- Clientes,
- Acionistas,
- Colaboradores,
- Parceiros Estratégicos,
- Instituições Financeiras,
- Fornecedores,
- Instituições Governamentais.

### A DIRETORIA

	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999		2000	1999	2000	1999
<b>ATIVO</b>	<b>286.990</b>	<b>247.938</b>	<b>304.590</b>	<b>262.605</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>112.207</b>	<b>73.605</b>	<b>120.971</b>	<b>77.505</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>270</b>	<b>2.503</b>	<b>496</b>	<b>3.093</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>8.339</b>	<b>3.968</b>	<b>9.314</b>	<b>5.531</b>
Caixa e Bancos	270	2.496	496	3.086	Fornecedores Nacionais	376	5.332	376	5.332
Tít. Vinc. Mercado Aberto	-	7	-	7	Fornecedores Estrangeiros	1.436	1.104	1.464	1.136
<b>CRÉDITOS</b>	<b>269.371</b>	<b>231.522</b>	<b>285.400</b>	<b>244.160</b>	Salários e Encargos Sociais	1.813	1.372	2.459	2.213
Clientes	79.157	28.154	84.953	32.408	Impostos e Taxas a Recolher	930	387	1.413	704
Aplicações Financeiras	162.848	185.826	170.808	192.284	Adiantamentos de Clientes	67.421	39.284	72.789	39.295
Créditos de Impostos	16.811	12.201	17.899	13.114	Prov. Imp. Renda/Contr. Social	6.148	-	6.279	-
Adiantamentos a Fornecedores	8.488	2.683	9.155	2.689	Prov. p/ Participação Direte/Empreg.	3.410	2.445	3.417	2.462
Juros s/ Capital Próprio/Dividendos	935	1.816	-	-	Prov. p/ Férias e Encargos	3.096	2.685	4.161	3.761
Outros Créditos	1.132	842	2.225	3.665	Juros s/ Capital Próprio/Dividendos	11.671	11.434	11.671	11.434
<b>DESP. EXERCÍCIO SEGUINTE</b>	<b>990</b>	<b>972</b>	<b>1.245</b>	<b>988</b>	Outros Débitos	7.567	5.594	7.628	5.637
<b>ESTOQUES</b>	<b>16.359</b>	<b>12.941</b>	<b>17.809</b>	<b>14.364</b>	<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>16.913</b>	<b>6.109</b>	<b>19.666</b>	<b>8.294</b>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>6.743</b>	<b>4.828</b>	<b>7.890</b>	<b>4.211</b>	Instituições Financeiras	5.515	564	5.542	619
Empresas Colig./Controladas	2.130	1.476	-	-	Impostos Diferidos	-	-	-	200
Títulos e Valores Mobiliários	1.189	10	1.189	10	Provisão p/ Contingências	9.718	5.432	12.366	7.348
Créditos Fiscais Diferidos	2.780	2.818	2.780	2.818	Outros Débitos	1.680	113	1.758	127
Outros Créditos	644	524	3.921	1.383	<b>PARTICIPAÇÃO DOS MINORITÁRIOS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25</b>	<b>24</b>
<b>PERMANENTE</b>	<b>83.772</b>	<b>69.634</b>	<b>76.567</b>	<b>61.693</b>	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>248.385</b>	<b>242.686</b>	<b>248.385</b>	<b>242.686</b>
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>33.938</b>	<b>33.500</b>	<b>16.609</b>	<b>15.436</b>	Capital Social	114.100	110.800	114.100	110.800
Empresas Colig./Controladas	22.619	23.475	3.806	3.933	Reservas de Capital	14.847	14.570	14.847	14.570
Outras Empresas	10.500	9.236	10.828	9.564	Reservas de Lucros	18.210	17.267	18.210	17.267
Outros Investimentos	819	789	1.975	1.939	Lucros Acumulados	101.228	100.049	101.228	100.049
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>49.772</b>	<b>36.133</b>	<b>58.127</b>	<b>44.587</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>377.505</b>	<b>322.400</b>	<b>389.047</b>	<b>328.509</b>
DIFERIDO	62	1	1.831	1.670					
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>377.505</b>	<b>322.400</b>	<b>389.047</b>	<b>328.509</b>					

	Controladora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999
<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇOS</b>	<b>158.838</b>	<b>101.792</b>	<b>195.749</b>	<b>143.332</b>
Deduções de Vendas	(17.873)	(14.669)	(20.605)	(17.826)
<b>RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS E SERVIÇOS</b>	<b>140.965</b>	<b>87.123</b>	<b>175.144</b>	<b>125.506</b>
<b>CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS</b>	<b>(114.387)</b>	<b>(79.512)</b>	<b>(144.303)</b>	<b>(114.451)</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>26.578</b>	<b>7.611</b>	<b>30.841</b>	<b>11.055</b>
<b>DESPESAS COM VENDAS</b>	<b>(13.310)</b>	<b>(18.008)</b>	<b>(14.427)</b>	<b>(18.878)</b>
<b>RECEITAS/DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>13.841</b>	<b>24.113</b>	<b>13.587</b>	<b>23.376</b>
Receitas Financeiras	30.346	49.539	31.637	51.138
Despesas Financeiras	(4.165)	(14.320)	(4.610)	(14.642)
Juros s/ Capital Próprio	(12.340)	(11.106)	(13.440)	(13.120)
<b>DESPESAS ADMINISTRATIVAS</b>	<b>(10.706)</b>	<b>(9.440)</b>	<b>(12.426)</b>	<b>(12.550)</b>
Honorários Diretoria/Conselho	(1.589)	(1.568)	(1.621)	(1.597)
Outras Desp. Administrativas	(9.117)	(7.872)	(10.805)	(10.953)
<b>OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS</b>	<b>(390)</b>	<b>(617)</b>	<b>(592)</b>	<b>(400)</b>
<b>RESULTADO AJUSTES INVESTIMENTOS</b>	<b>445</b>	<b>1.691</b>	<b>109</b>	<b>633</b>
Equivalência Patrimonial	244	1.269	(127)	137
Dividendos	201	422	236	496
<b>LUCRO OPERACIONAL</b>	<b>16.458</b>	<b>5.350</b>	<b>15.272</b>	<b>3.238</b>
<b>RESULTADOS NÃO OPERACIONAIS</b>	<b>400</b>	<b>9.559</b>	<b>741</b>	<b>9.681</b>
<b>LUCRO ANTES DO I.R./CONT. SOCIAL</b>	<b>16.858</b>	<b>14.909</b>	<b>16.013</b>	<b>12.899</b>
<b>PROVISÃO P/IMP. RENDA/CONT. SOCIAL</b>	<b>(6.594)</b>	<b>(3.532)</b>	<b>(6.863)</b>	<b>(3.542)</b>
<b>PARTIC. DIRETORIA/EMPREGADOS</b>	<b>(3.742)</b>	<b>(2.599)</b>	<b>(3.752)</b>	<b>(2.621)</b>
<b>PARTICIPAÇÃO MINORITÁRIA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>(2)</b>
<b>REVERSO JUIROS S/CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>12.340</b>	<b>11.106</b>	<b>13.440</b>	<b>13.120</b>
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>18.862</b>	<b>19.884</b>	<b>18.837</b>	<b>19.854</b>
<b>LUCRO POR AÇÃO (EM R\$)</b>	<b>11,79</b>	<b>12,43</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	Controladora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999
<b>ORIGENS</b>				
Lucro Líquido do Exercício	18.862	19.884	18.837	19.854
Participação Minoritária	-	-	1	2
Ajustes no Lucro Líquido:				
Depreciações e Amortizações	4.452	3.824	5.734	5.048
Equivalência Patrimonial	(244)	(1.269)	127	(137)
Custo dos Bens Baixados	55	6.809	119	7.376
Custo dos Invest. Baixados	-	19.272	-	19.622
Lucro Líquido Ajustado	23.125	48.520	24.818	51.765
Reserva para Investimentos	277	277	277	277
Dividendos/ Juros s/ Capital Próprio	1.100	2.014	-	2.395
Aumento do Exigível a Longo Prazo	10.804	6.099	11.572	7.455
Redução do Realizável a Longo Prazo	39	2.133	39	3.470
Ajustes de Exercícios Anteriores	-	-	24	11
Efeitos da Alienação Invest. Emp. Controlada	-	-	-	8.629
Participações Minoritárias (Dividendos)	-	-	1	(19.283)
<b>TOTAL DAS ORIGENS</b>	<b>35.345</b>	<b>61.143</b>	<b>36.731</b>	<b>54.442</b>
<b>APLICAÇÕES</b>				
Juros s/ Capital Próprio	13.440	13.120	13.440	13.120
Aquisição de Imobilizado	18.207	10.471	19.554	12.114
Aumento de Investimentos	1.294	2.584	1.300	2.962
Aumento do Realizável a Longo Prazo	1.954	2.991	3.718	2.921
Redução do Exigível a Longo Prazo	-	22.938	-	37.723
<b>TOTAL DAS APLICAÇÕES</b>	<b>34.895</b>	<b>52.104</b>	<b>38.212</b>	<b>68.840</b>
<b>VARIACÃO DO CAPITAL CIRCULANTE</b>	<b>450</b>	<b>9.039</b>	<b>(1.481)</b>	<b>(14.398)</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>39.052</b>	<b>9.417</b>	<b>41.985</b>	<b>(97.871)</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>38.602</b>	<b>378</b>	<b>43.466</b>	<b>(83.473)</b>
<b>CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO</b>	<b>450</b>	<b>9.039</b>	<b>(1.481)</b>	<b>(14.398)</b>

ESPECIFICAÇÃO	RESERVAS DE LUCROS		LEGAL	ESPEC. AJ. INVEST.	LUCROS ACUMULADOS		PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
	CAPITAL	RESERVAS CAPITAL			2000	1999	2000	1999
<b>Saldo em 31/12/98</b>	<b>108.000</b>	<b>12.193</b>	<b>13.066</b>	<b>3.207</b>	<b>97.079</b>	<b>233.545</b>	<b>233.545</b>	<b>233.545</b>
AGO de 26/04/99:								
Aumento de Capital	2.800	-	-	-	(2.800)	-	-	-
Incentivos Fiscais	-	2.377	-	-	-	2.377	-	-
Lucro do Exercício	-	-	-	-	19.884	19.884	-	-
Destinação do Lucro:								
Reserva Legal	-	-	994	-	(994)	-	-	-
Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-	(13.120)	(13.120)	-	-
<b>Saldo em 31/12/99</b>	<b>110.800</b>	<b>14.570</b>	<b>14.060</b>	<b>3.207</b>	<b>100.049</b>	<b>242.686</b>	<b>242.686</b>	<b>242.686</b>
AGO de 17/04/00:								
Aumento de Capital	3.300	-	-	-	(3.300)	-	-	-
Incentivos Fiscais	-	277	-	-	-	277	-	-
Lucro do Exercício	-	-	-	-	18.862	18.862	-	-
Destinação do Lucro:								
Reserva Legal	-	-	943	-	(943)	-	-	-
Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-	(13.440)	(13.440)	-	-
<b>Saldo em 31/12/00</b>	<b>114.100</b>	<b>14.847</b>	<b>15.003</b>	<b>3.207</b>	<b>101.22</b>			